

Zračna luka Zadar d.o.o.



**GODIŠNJE IZVJEŠĆE – IZVJEŠĆE
POSLOVODSTVA – IZVJEŠĆE O
STANJU DRUŠTVA ZA 2021. GODINU**

Zemunik Donji , travanj 2022.

Sadržaj

Uvod	3
1. Pogled u prošlost	5
2. Fizički obujam prometa	9
2.1. Fizički obujam prometa zrakoplova	9
2.2. Fizički obujam prometa putnika	11
3. Financijski rezultati poslovanja	12
3.1. Prihodi	12
3.2. Rashodi	18
3.3. Dobit	25
4. Dobit	27
5. Ostale aktivnosti tijekom 2021. godine	28
5.1. Izvedene investicije u 2021.g.	29
5.2. Oprema	30
5.3. Informatika	31
5.4. Ostalo	31
6. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Zračna luka Zadar izložena.....	32
6.1. Izloženost cjenovnom riziku	32
6.2. Izloženost valutnom riziku	32
6.3. Izloženost kamatnom riziku	32
6.4. Izloženost kreditnom riziku	32
6.5. Izloženost riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka	33
7. Upravljanje financijskim rizicima	35

8. Pokazatelji profitabilnosti (rentabilnosti)	36
8.1. ROA ili povrat od uložene ukupne imovine	36
8.2. ROE ili povrat od uloženog vlastitog kapitala	37
9. Obavijesti o zaštiti okoliša	37
10. Obavijesti o radnicima	38
11. Djelovanje Zračne luke Zadar na području istraživanja i razvoja	38
12. Očekivani razvoj Zračne luke Zadar u budućnosti	38
PRILOG 1 - Godišnji financijski izvještaji i Izvješće neovisnog revizora za 2021.	

Uvod

- Naziv pravne osobe: Zračna luka Zadar d.o.o.
- Adresa sjedišta: Ulica I br. 2/A , Zemunik Donji
- Matični broj: 03179494
- OIB: 39087623202
- Šifra djelatnosti (NKD): 52.23
- Naziv djelatnosti (NKD): uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom
- Matični broj subjekta (MBS): 060019948

- Temeljni kapital: 106.820.000,00 kn
- Broj udjela: 4
- Struktura vlasništva:

Republika Hrvatska	55%
Zadarska Županija	20%
Grad Zadar	20%
Općina Zemunik Donji	5%

- Uprava: Josip Klišmanić, - član Uprave, zastupa Društvo pojedinačno i samostalno od 12.10.2017. godine.

- Nadzorni odbor:
 1. Željko Ivković, predsjednik Nadzornog odbora
 2. Nada Brekalo, zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
 3. Mario Pešut, član Nadzornog odbora
 4. Jure Buljat, član Nadzornog odbora
 5. Marija Blagojević, član predstavnik radnika u Nadzornom odboru

- Revizijski odbor:
 1. Nada Brekalo, predsjednica Revizijskog odbora
 2. Tamara Perić, zamjenica predsjednice Revizijskog odbora
 3. Željko Ivković, član Revizijskog odbora

▪ Računi u bankama: HR1324070001100017649
HR0723400091110997751
HR4123900011101257787

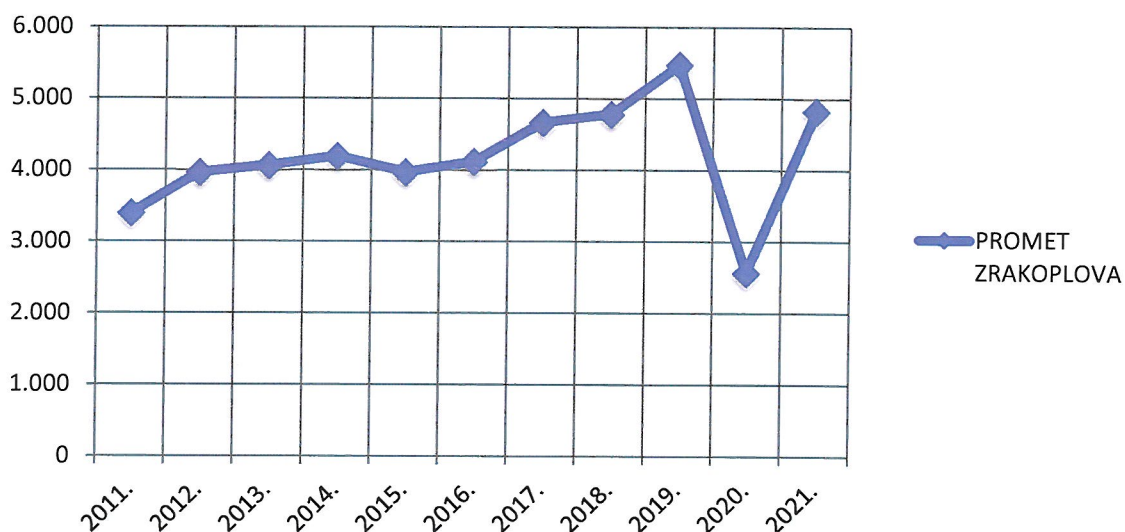
▪ Poslovne banke: OTP banka d.d.
Privredna banka d.d.
Hrvatska poštanska banka d.d.

Osnovna djelatnost Zračne luke Zadar je uslužna djelatnost u vezi sa zračnim prijevozom , odnosno prihvat i otprema zrakoplova i putnika .

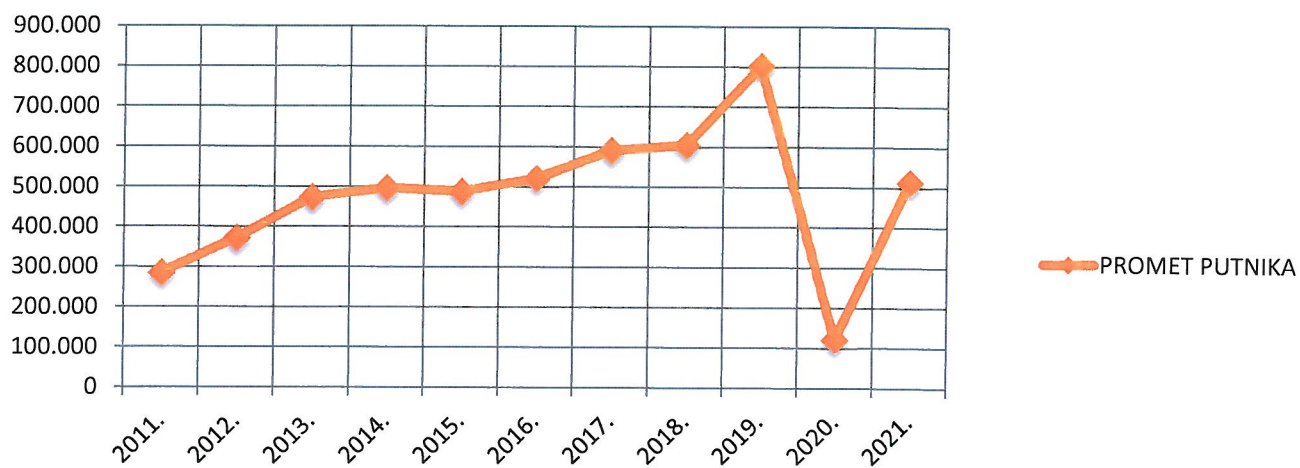
1. Pogled u prošlost

	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
PROMET ZRAKOPLOVA	3.396	3.961	4.061	4.191	3.967	4.112	4.664	4.781	5.474	2.565	4.826
PROMET PUTNIKA	284.973	370.995	472.539	495.690	487.226	520.226	589.971	604.039	801.349	120.975	513.089

PROMET ZRAKOPLOVA

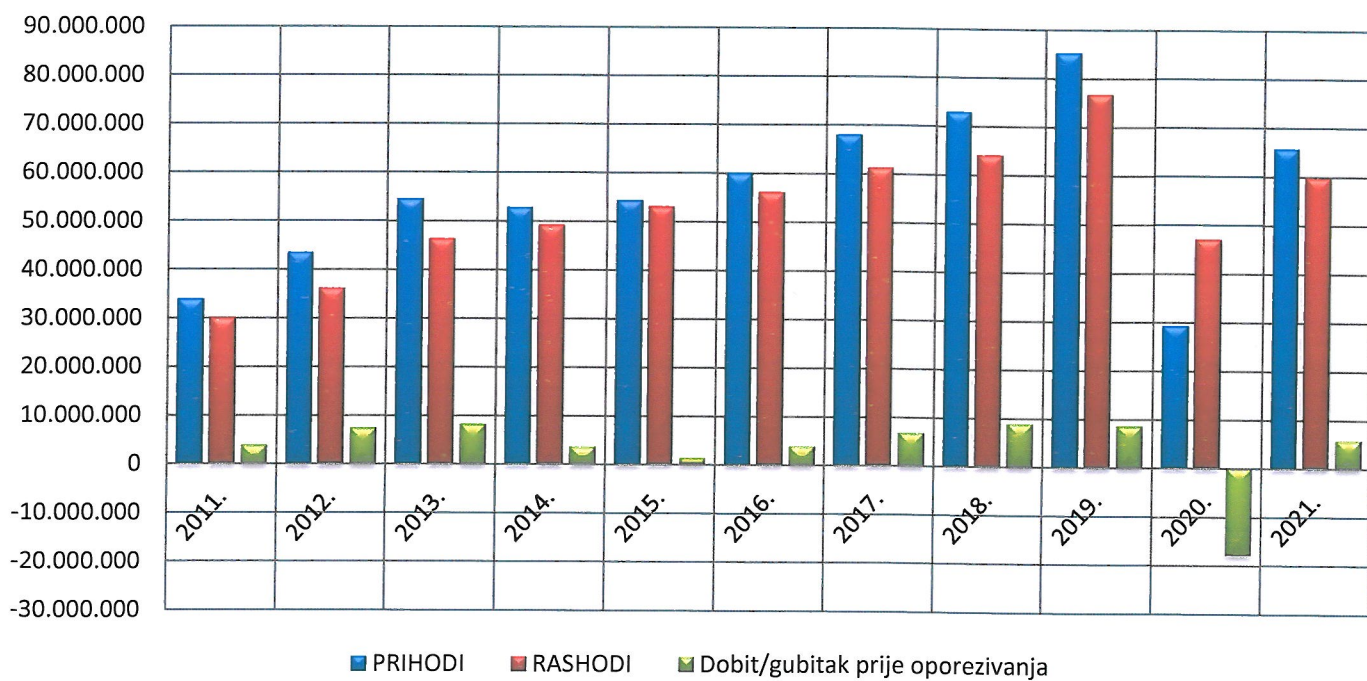


PROMET PUTNIKA



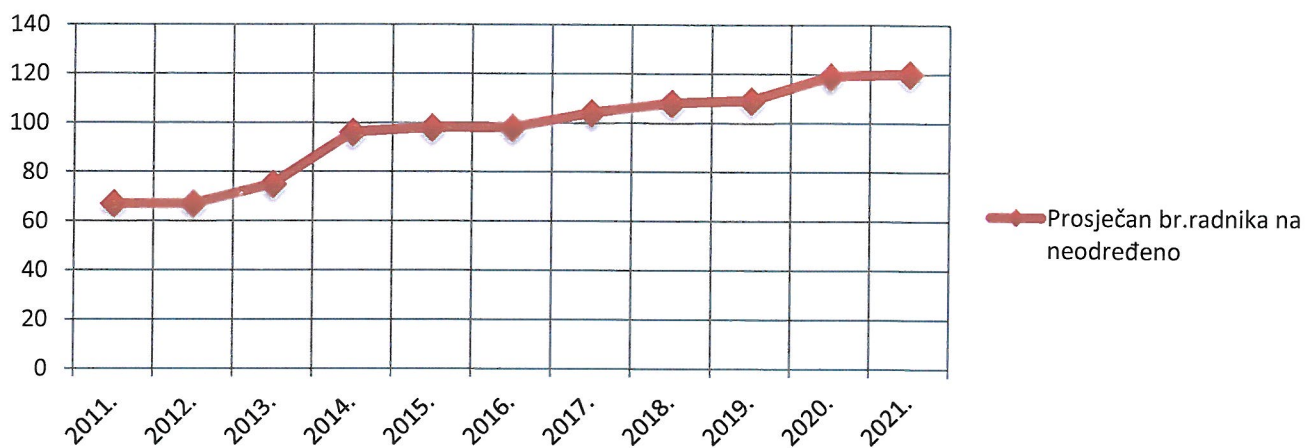
	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
PRIHODI	33.829.587	43.485.082	54.485.265	52.782.641	54.340.555	59.995.147	68.028.807	72.935.714	85.266.121	29.212.266	65.683.801
RASHODI	29.991.536	36.112.059	46.314.439	49.157.682	53.035.688	56.079.017	61.222.325	64.067.911	76.677.990	47.022.456	59.798.689
Dobit/gubitak prije oporezivanja	3.838.051	7.373.023	8.170.826	3.624.959	1.304.867	3.916.130	6.806.482	8.867.803	8.588.131	-17.810.190	5.885.112

FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA

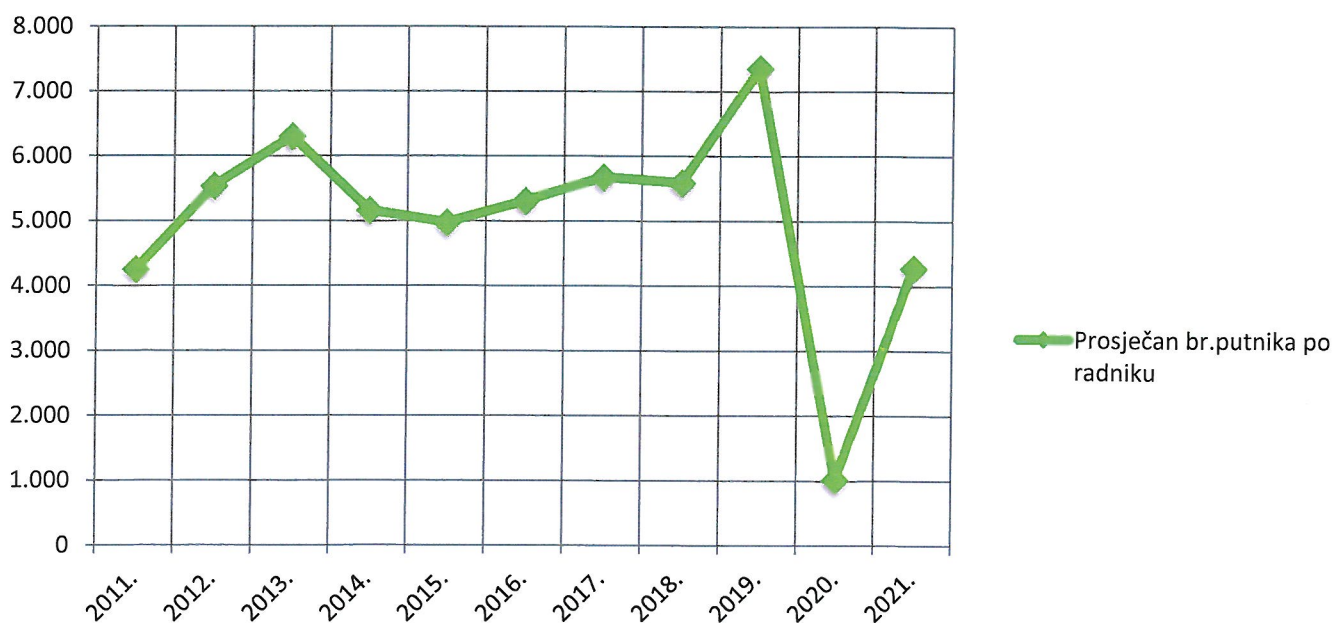


	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
PROMET PUTNIKA	284.973	370.995	472.539	495.690	487.226	520.226	589.971	604.039	801.349	120.975	513.089
Prosječan br.radnika na neodređeno	67	67	75	96	98	98	104	108	109	119	120
Prosječan br.putnika po radniku	4.253	5.537	6.301	5.163	4.972	5.308	5.673	5.593	7.352	1.017	4.276

Prosječan br.radnika na neodređeno

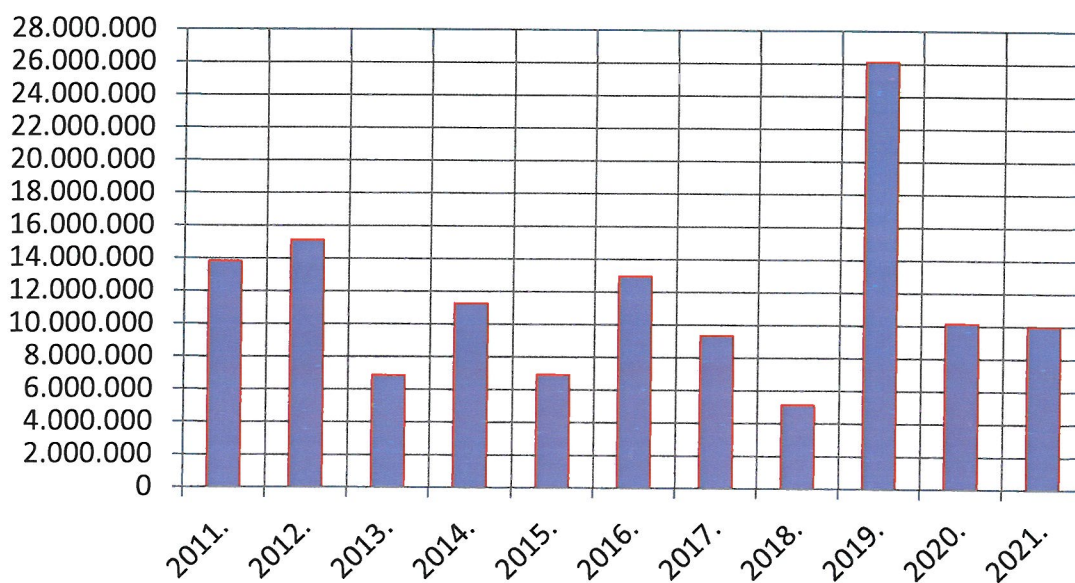


Prosječan br.putnika po radniku



ULAGANJA U INFRASTRUKTURU I OPREMU (bez PDV-a)	
2011.	13.793.259
2012.	15.080.220
2013.	6.823.778
2014.	11.225.502
2015.	6.880.375
2016.	12.927.480
2017.	9.320.067
2018.	5.100.192
2019.	26.087.361
2020.	10.116.330
2021.	9.933.911
UKUPNO	127.288.475

ULAGANJA U INFRASTRUKTURU I OPREMU



2. Fizički obujam prometa

2.1. Fizički obujam prometa zrakoplova

Tablica 2.1.a. Promet zrakoplova – po broju slijetanja

Mjesec	Ostvarenje 2021.g.	Ostvarenje 2020.g.	Index na 2020.g.
Siječanj	26	92	28
Veljača	48	150	32
Ožujak	58	78	74
Travanj	94	6	1567
Svibanj	219	40	548
Lipanj	489	282	173
Srpanj	1038	597	174
Kolovoz	1195	715	167
Rujan	907	310	293
Listopad	625	184	340
Studeni	65	74	88
Prosinac	62	37	168
UKUPNO	4.826	2.565	188

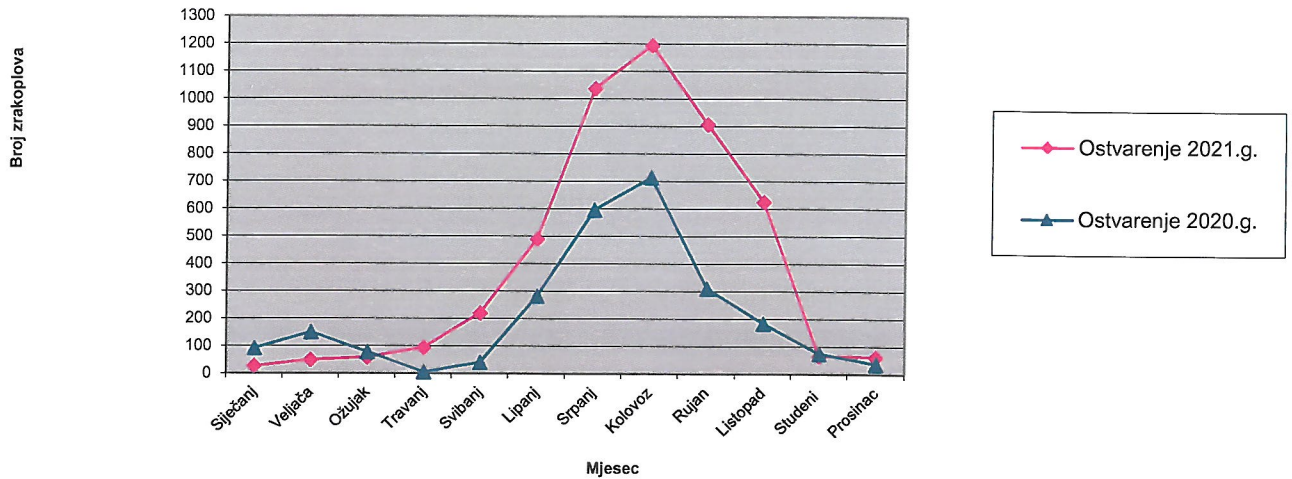
Tablica 2.1.b. Promet zrakoplova – po tonaži (MTOW)

Mjesec	Ostvarenje 2021.g.	Ostvarenje 2020.g.	Index na 2020.g.
Siječanj	0	1.556	0
Veljača	0	4.661	0
Ožujak	1	1.530	0
Travanj	3	30	10
Svibanj	2.654	166	1599
Lipanj	11.421	3.319	344
Srpanj	36.890	14.043	263
Kolovoz	46.448	19.341	240
Rujan	36.162	9.398	385
Listopad	29.679	4.632	641
Studeni	1.043	1.201	87
Prosinac	1.093	578	189
UKUPNO	165.394	60.455	274

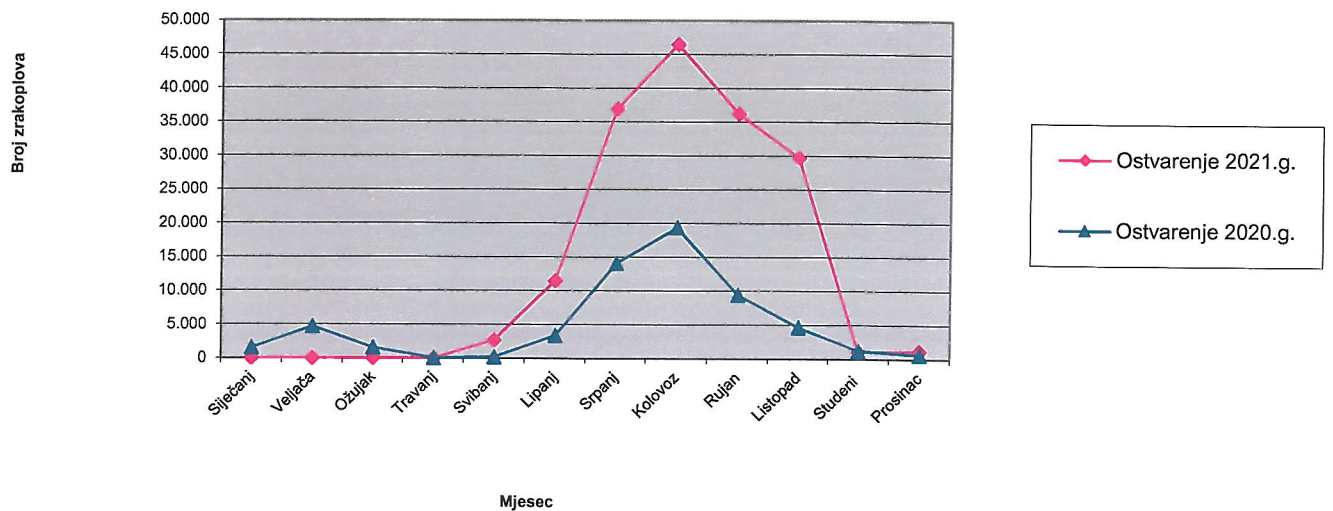
Iz priloženih Tablica 2.1.a. i 2.1.b. vidljivo je da je u 2021. godini promet zrakoplova po broju slijetanja veći za 88% i po tonaži (MTOW) veći za 174% u odnosu na 2020. godinu.

Slike 2.1.a. i 2.1.b. najuočljivije prikazuju promjene prometa zrakoplova po broju slijetanja i tonaži (MTOW) u 2021. godini u odnosu na 2020. godinu .

Slika 2.1.a. Promet zrakoplova u 2021. g. - po broju slijetanja



Slika 2.1.b. Promet zrakoplova u 2021. g. - po tonaži (MTOW)



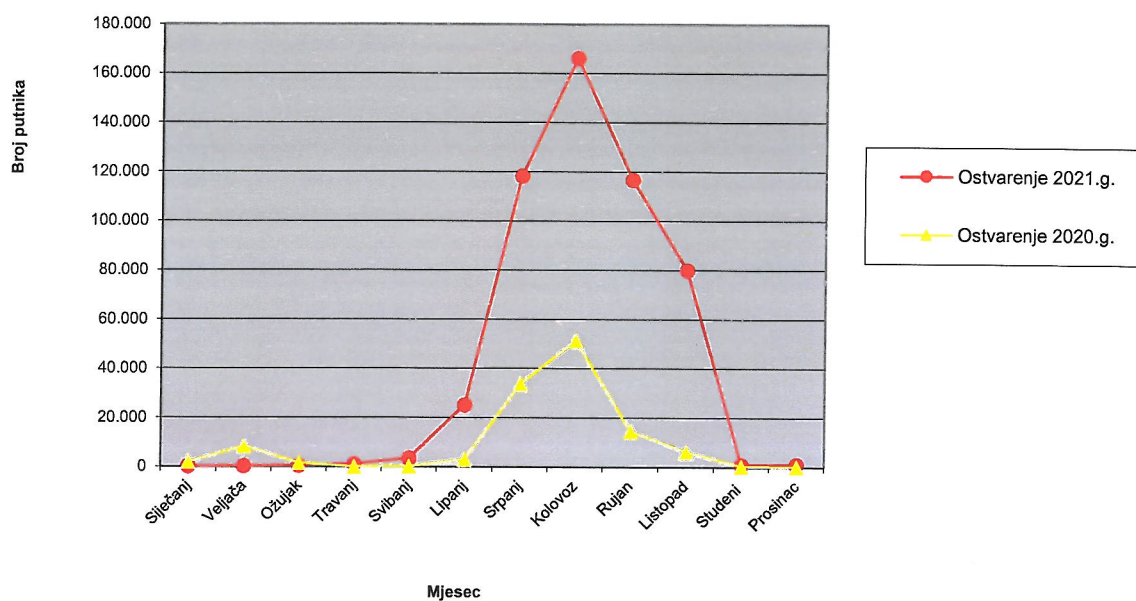
2.2. Fizički obujam prometa putnika

Tablica 2.2. Promet putnika u Zračnoj luci Zadar u 2021. godini

Mjesec	Ostvarenje 2021.g.	Ostvarenje 2020.g.	Index na 2020.g.
Siječanj	138	1.886	7
Veljača	173	8.251	2
Ožujak	338	1.408	24
Travanj	1.072	0	
Svibanj	3.331	47	7087
Lipanj	25.155	2.990	841
Srpanj	118.241	33.643	351
Kolovoz	166.129	51.424	323
Rujan	116.591	14.433	808
Listopad	79.961	6.234	1283
Studeni	910	417	218
Prosinac	1.050	242	434
UKUPNO	513.089	120.975	424

U 2021. godini broj putnika u odnosu na 2020. godinu veći je za 324% .

Slika 2.2. Promet putnika u 2021.g.



3. Financijski rezultati poslovanja

Financijski rezultati poslovanja prikazani su u slijedećim tablicama .

3.1. Prihodi Zračne luke Zadar u 2021. godini (Tablica 3.)

	Plan 2021.g.	Ostvarenje 2021.g.	Ostvarenje 2020.g.	Indeks na plan 2021.g.	Indeks na ostv. 2020.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
Ukupno HLP (slijetanje, prih)	19.700.000	13.957.408	7.308.027	71	191
Ukupno putnički servis	14.800.000	16.946.547	3.366.165	115	503
Cargo služba	5.000	2.727	2.078	55	131
Provizija-prodaja karata i višak	20.000	4.180	670	21	624
Ostale usluge	1.500.000	2.584.126	804.543	172	321
Ukupno ostale usluge	1.525.000	2.591.033	807.291	170	321
Travel Value-DFS	10.500.000	11.903.845	2.599.690	113	458
Avio prodaja-Ryanair	1.125.000	1.016.061	0	90	
Ukupno trgovina	11.625.000	12.919.906	2.599.690	111	497
Caffe bar	4.050.000	4.998.108	1.003.426	123	498
Catering	234.000	367.922	212.463	157	173
Restoran	1.750.000	1.866.217	435.225	107	429
Ukupno ugostiteljstvo	6.034.000	7.232.247	1.651.114	120	438
Najam prostora i opreme	3.800.000	4.959.801	3.584.497	131	138
Najam reklama	313.000	198.278	284.677	63	70
Ostali poslovni prihodi	4.200.000	6.611.813	8.873.881	157	75
Ukupno posl.prihodi	8.313.000	11.769.892	12.743.055	142	92
Državni proračun-kapitalni prije	0	0	0		
Županija zadarska	0	0	0		
Grad Zadar	0	0	0		
Ukupno dotacije	0	0	0		
Tečajne razlike	400.000	188.621	633.276	47	30
Kamate	50.000	78.147	103.648	156	75
Ukupno finan.prihodi	450.000	266.768	736.924	59	36
UKUPNI PRIHODI	62.447.000	65.683.801	29.212.266	105	225

Iz Tablice 3. vidljivo je da je Zračna luka Zadar u 2021. godini ostvarila ukupni prihod u iznosu od 65.683.801 kn.

Ukupni prihodi u odnosu na 2020. godinu veći su za 125% i veći za 5% u odnosu na planirane veličine za 2021. godinu.

► **Prihodi od slijetanja, prihvata i otpreme zrakoplova** u 2021. godini veći su za 91% u odnosu na 2020. godinu.

U odnosu na planiranu veličinu navedeni prihodi manji su za 29% zbog povećanih popusta na usluge slijetanja, prihvata i otpreme zrakoplova uz istodobno smanjenje popusta na usluge putničkog servisa.

Fizički obujam prometa zrakoplova po broju slijetanja veći je za 88% i po tonaži (MTOW) veći je za 174% u odnosu na 2020. godinu .

► **Prihodi od putničkog servisa** u 2021. godini veći su za 403% od ostvarenih u 2020. godini i veći za 15% od planirane veličine zbog smanjenih popusta na usluge putničkog servisa uz istodobno povećanje popusta na usluge slijetanja, prihvata i otpreme zrakoplova.

Fizički obujam prometa putnika veći je za 324% u odnosu na 2020. godinu.

► **Prihodi od ostalih usluga** vezanih uz osnovnu djelatnost u 2021. godini veći su za 221% u odnosu na 2020.godinu i veći za 70% od planiranih veličina.

U 2021. godini *prihodi od ostalih usluga* najvećim dijelom odnosili su se na: prihode od usluge korištenja GAT-Business-VIP terminala (1.268.804 kn), proviziju na prodano gorivo (497.531 kn), prihode od usluge korištenja USS 14-32 u svrhu testiranja vozila (115.350 kn) i na prihode od usluge čišćenja zrakoplova (173.124 kn).

► **Prihodi od trgovinske djelatnosti** (Travel Value-DFS i Avio prodaja-Ryanair) veći su za 397% od ostvarenih u 2020. godini i veći za 11% od planiranih veličina.

	1-12/2021.	1-12/2020.
PRIHODI Travel Value-DFS	11.903.845	2.599.690
RASHODI-TROŠAK PRODANE ROBE Travel Value-DFS	7.179.493	1.639.240
DOBIT Travel Value-DFS	4.724.352	960.450

U 2021.g. ostvaren je promet u iznosu od 17.410.284 kn (2.323.275 EUR) , što je za 329% više nego u 2020.g. (4.055.608 kn (539.827 EUR)) .

Struktura odlazećih putnika značajno utječe na promet Travel Value-DFS.

Prihodi od Avio prodaje-Ryanair manji su za 10% u odnosu na planiranu veličinu. Na prethodno navedene prihode Zračna luka Zadar nema utjecaj, jer ovise o prodaji kabinskog osoblja Ryanair-a.

U 2020. godini Zračna luka Zadar nije bila Ryanair-ova baza, a sukladno tome nije bilo niti avio prodaje u 2020. godini.

► **Prihodi od ugostiteljske djelatnosti** u 2021. godini veći su za 338% u odnosu na 2020. godinu i veći za 20% u odnosu na planirane veličine.

Prihodi кафе bara veći su za 398% u odnosu na 2020.g. i veći za 23% u odnosu na planiranu veličinu.

Ostvareni rast prihoda od 398% u odnosu na 2020.g. u skladu je s povećanjem fizičkog obujma prometa putnika za 324% u odnosu na 2020.g.

Prihodi cateringa veći su za 73% u odnosu na 2020.g. i veći za 57% u odnosu na planiranu veličinu.

Prihodi restorana veći su za 329% u odnosu na 2020.g. i veći za 7% u odnosu na planiranu veličinu.

► **Poslovni prihodi** u 2021. godini manji su za 8% u odnosu na prethodnu godinu, a veći za 42% u odnosu na planirane veličine.

Prihodi od najma prostora i opreme veći su za 38% u odnosu na 2020.g. i za 31% u odnosu na planirane veličine što je sukladno ugovorima o najmu prostora i opreme.

Prihod od najma reklama smanjeni su sukladno ugovorima o najmu reklama.

Ostali poslovni prihodi odnose se na najvećim dijelom na: prihod od neplaćenih obvezadavanja (za porez i prirez, doprinose za mirovinsko i zdravstveno osiguranje)-ublažavanje negativnih posljedica u slučaju posebnih okolnosti (Koronavirus) u iznosu od 1.543.317 kn (2020.=3.224.598 kn), prihod od potpore za očuvanje radnih mjesta u djelatnostima pogođenim Koronavirusom (Epidemijska bolest-COVID 19) u iznosu od 3.288.728 kn (2020.=3.130.646 kn), te na prihode od ukidanja dugoročnog rezerviranja za otpremnine, jubilarne nagrade, sudske sporove i neiskorištene godišnje odmori u ukupnom iznosu od 768.269 kn (2020.=1.608.325 kn) .

► **Prihodi od dotacija** , od strane Državnog proračuna nisu evidentirani.

U 2021. godini iznos investicije (trošak stjecanja) veći je od primljene potpore, odnosno iz proračuna je financiran potporama samo dio investicije, stoga nema razloga iskazivati dio potpore na prihode jer ionako ne dosežu, ukupno gledajući, nabavnu vrijednost.

Ukoliko su potpore u ukupnom iznosu po investiciji do razine nabavne vrijednosti, treba ih i u cijelosti tako knjižiti (bez korekcije na prihodima) .

U razdoblju od 01.01.-31.12.2021.godine Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je za investicije doznačilo sredstva u ukupnom iznosu od 6.886.936 kunu – sudjelovanje u financiranju izrade projektno-tehničke dokumentacije putničkog terminala, nabave regulatora konstantne struje za sustav rasvjete USS 13-31, nabave konvencionalnog RTG uređaja-set, izgradnje WiFi mreže na području stajanke i sanacije oštećenja staze za vožnju „K“ i parkirne pozicije na stajanci Zračne luke Zadar, što će se sukladno primjeni računovodstvene politike evidentiranja državne potpore povezane s imovinom evidentirati metodom koja oduzima potporu pri izračunavanju knjigovodstvenog iznosa imovine, na način da se potpora priznaje kao prihod, tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira, smanjenjem troška amortizacije.

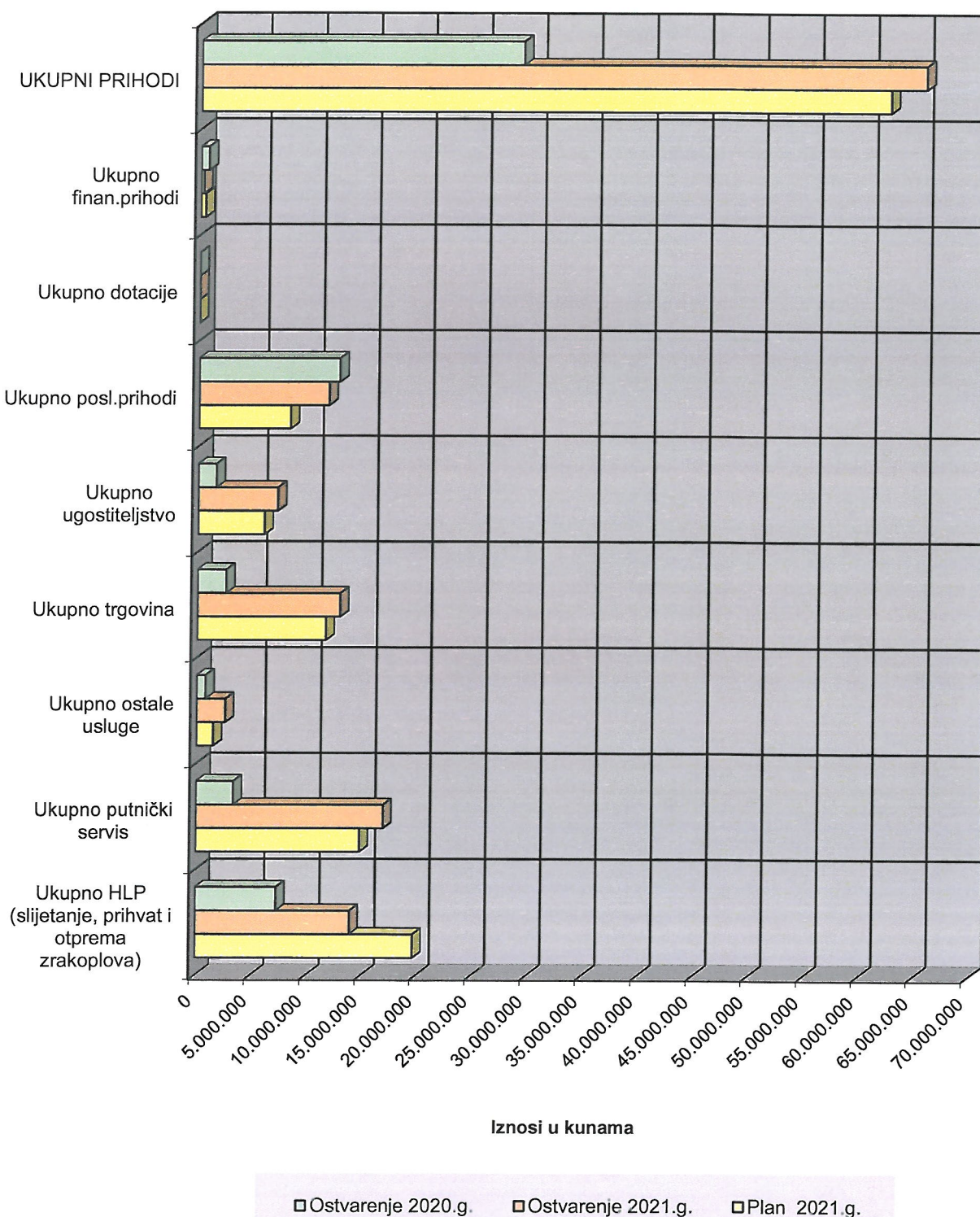
U razdoblju od 01.01.-31.12.2020.godine Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je za investicije doznačilo sredstva u ukupnom iznosu od 5.499.901 kunu – financiranje izrade glavnog i izvedbenog projekta rekonstrukcije i dogradnje USS 13-31 i staza za vožnju „A-H“, nabavu uređaja za detekciju tragova eksploziva, nabavu opreme za zaštitni pregled tekućina, što će se sukladno primjeni računovodstvene politike evidentiranja državne potpore povezane s imovinom evidentirati metodom koja oduzima potporu pri izračunavanju knjigovodstvenog iznosa imovine, na način da se potpora priznaje kao prihod, tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira, smanjenjem troška amortizacije.

► **Financijski prihodi** ostvareni u 2021.g. manji su za 64% u odnosu na 2020.godinu i za 41% u odnosu na planirane veličine.

Financijski prihodi su uglavnom prihodi od obračunanih pozitivnih tečajnih razlika temeljem potraživanja i obveza iskazanim u stranim valutama (188.621 kn), te prihodi od kamata na oročena novčana sredstva (78.147 kn).

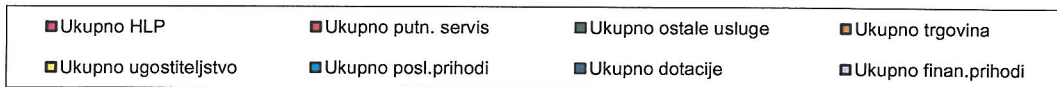
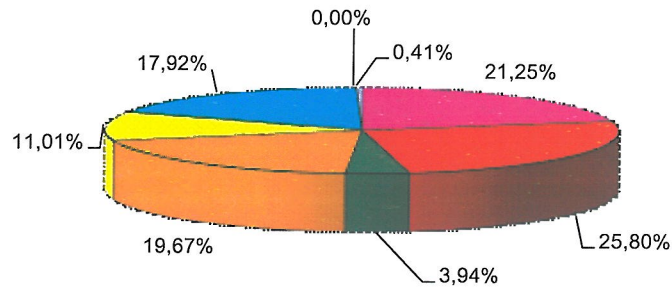
Odstupanje od planiranih veličina je opravdano, jer se ne može predvidjeti fluktuacija kamatnih stopa i tečaja referentnih valuta i njihov međusobni odnos .

Slika 3.1. Prihodi Zračne luke Zadar u 2021.g.

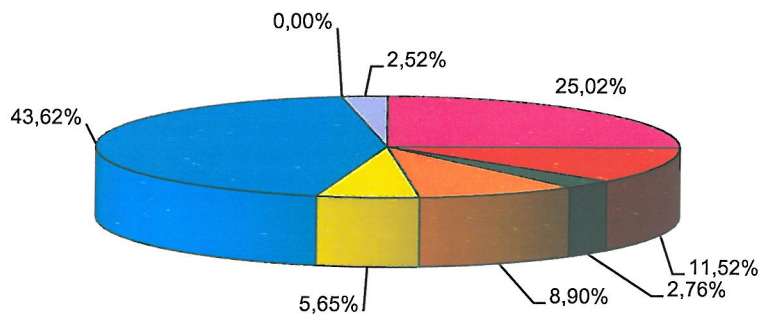


Iz strukture prihoda (Slika 3.2. i Slika 3.3.) vidljivo je da je u 2021. godini došlo do značajnih promjena u odnosu na 2020. godinu što je prethodno pojašnjeno na str. 13-15 .

Slika 3.2. Struktura prihoda u 2021.g.



Slika 3.3. Struktura prihoda u 2020.g.



3.2. Rashodi Zračne luke Zadar u 2021. godini (Tablica 4.)

	Plan 2021.g.	Ostvarenje 2021.g.	Ostvarenje 2020.g.	Indeks na plan 2021.g.	Indeks na ostv. 2020.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
Troškovi sirovina i materijala	1.700.000	1.273.607	728.880	75	175
Utrošena el. energija	1.200.000	1.103.551	925.141	92	119
Utrošeno gorivo	250.000	374.691	179.185	150	209
Sitan inventar	760.000	378.125	506.437	50	75
Materijalni troškovi	3.910.000	3.129.974	2.339.643	80	134
Usluge telefona	250.000	225.143	224.296	90	100
Poštanske i prijevozne usl.	900.000	558.282	215.991	62	258
Tekuće i invest. održavanje	2.500.000	1.992.780	2.780.615	80	72
Zakupnina	50.000	83.825	40.846	168	205
Intelektualne i osobne usl.	350.000	517.347	302.760	148	171
Komunalne usluge	600.000	688.011	580.704	115	118
Vanjske usl. reprez.(ugost.)	30.000	35.415	25.818	118	137
Usluge čuvanja imovine i usluge zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage	3.100.000	2.989.339	2.451.975	96	122
Ostale usluge (šped.usl.,reg.prom.s	1.500.000	1.094.573	784.971	73	139
Troškovi usluga	9.280.000	8.184.715	7.407.976	88	110
Dnevnice i putni troškovi	200.000	71.431	72.553	36	98
Naknade troškova zaposl.	1.100.000	1.002.833	517.075	91	194
Nadzorni odbor i Revizijski odbor	260.000	239.328	255.217	92	94
Reprezentacija	40.000	44.135	39.448	110	112
Promidžba, wellcome i pokl.	100.000	77.978	80.715	78	97
Premije osiguranja	1.200.000	1.312.015	441.604	109	297
Bankovne usluge	250.000	241.387	85.613	97	282
Doprinosi i članarine	400.000	265.597	290.666	66	91
Takse i porezi	5.000	1.500	2.730	30	55
Stručno obraz. i literatura	250.000	183.434	170.803	73	107
Ostalo (v.u.potraž.,zdrav.nadz.)	2.750.000	2.287.979	2.700.363	83	85
Ostali troškovi poslovanja	6.555.000	5.727.617	4.656.787	87	123
Kamate	10.000	4.568	9.546	46	48
Tečajne razlike	150.000	157.845	115.571	105	137
Financijski rashodi	160.000	162.413	125.117	102	130
Troškovi prodane robe	7.550.000	8.682.195	1.860.661	115	467
Troškovi plaće	27.600.000	26.365.147	23.578.556	96	112
Troškovi amortizacije	7.100.000	7.546.628	7.053.716	106	107
UKUPNI RASHODI	62.155.000	59.798.689	47.022.456	96	127

Iz Tablice 4. vidljivo je da je Zračna luka Zadar u 2021. godini ostvarila ukupne rashode u iznosu od 59.798.689 kn .

Ukupni rashodi u odnosu na 2020. godinu veći su za 27% , a u odnosu na planirane veličine manji su za 4% .

► **Materijalni troškovi** u 2021. godini veći su za 34% od ostvarenih u 2020. godini, a manji za 20% u odnosu na planirane veličine .

Troškovi sirovina i materijala povećani su najvećim dijelom zbog povećanja prihoda restorana i cateringa.

Troškovi sitnog inventara odnose se najvećim dijelom na nabavu zaštitne odjeće i obuće (198.204 kn).

► **Troškovi usluga** u 2021. godini veći su za 10% u odnosu na 2020. godinu, a manji za 12% u odnosu na planirane veličine .

Troškovi poštanskih i prijevoznih usluga značajno su povećani u odnosu na 2020. godinu, jer su u ovoj kategoriji evidentirani i troškovi prijevoza posada i/ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika po nalogu zrakoplovnih kompanija-koji im se prefakturiraju, stoga je takve zahtjeve zrakoplovnih kompanija vrlo teško predvidjeti odnosno planirati ovu kategoriju troškova.

U 2021.g. troškovi prijevoza posada i /ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika iznose 530.707 kn , a u 2020.g. iznosili su 162.180 kn .

Troškovi tekućeg i investicijskog održavanja najvećim dijelom odnose se na: godišnji servis automatskih vrata (19.200 kn), zamjenu žarulja za rasvjetu stajanke (38.470 kn), otklanjanje nedostataka sustava kontrole i naplate parkiranja (17.633 kn), zamjenu baterije elektro traktora (42.400 kn), ugradnju grafitnih lamela i filtera za zrak za kompresore na uređaju za pročišćavanje otpadnih voda (11.500 kn), preventivni pregled ugostiteljskih aparata (8.000 kn), sanaciju zaštitne ograde (33.710 kn), pjenilo za gašenje požara (22.880 kn), sanaciju staze za vožnju „K“ (63.195 kn), sanaciju kvara kanalizacije-iskop i pripremu kanala za navodnjavanje (30.548 kn), popravak ETD uređaja (54.630 kn), sanaciju operativnih površina (38.640 kn), godišnji servis RTG uređaja (87.666 kn), redovni servis opreme za klimatizaciju (35.240 kn), zamjenu beltova na zaštitnim stupićima za zrakoplove (21.643 kn), zamjenu baterija i antena na ručnim radio stanicama (16.909 kn), servis medicinske opreme (24.903 kn), servis kompresora i inverterske ploče klima (26.540 kn), redovni servis vatrogasne nadogradnje i zamjenu modula prednjeg monitora vatrogasnog vozila Volvo Rosenbauer (10.159 kn), redovni godišnji servis vatrogasne nadogradnje vatrogasnog vozila Ziegler (36.185 kn), servis vatrogasnog vozila Man (24.191 kn), servis trake na transporteru (19.830 kn), popravak izlazne rampe sustava naplate parkinga (11.140 kn), godišnji servis de-icing vozila (15.157 kn), popravak automatskih vrata (14.800 kn), dobavu i nasip humusne zemlje uz rubove piste (19.000 kn), izradu pokazivača smjera vjetra na USS-a i izradu zaštitnih navlaka za kabele sustava rasvjete (15.976 kn), te na dobavu i ugradnju zaštitnih stupića na ulazu/izlazu zračne luke (34.440 kn).

Troškovi zakupnina povećani su zbog najma valjka za uređenje dijela osnovne staze na operativnim površinama (39.990 kn).

Troškovi intelektualnih i osobnih usluga najvećim dijelom odnose se na: izradu segmentne revizije Master plana Zračne luke Zadar (123.500 kn), izradu akcijskog plana razvoja infrastruktura Zračne luke Zadar (54.000 kn), modernizaciju i ekologizaciju infrastrukture Zračne luke Zadar (48.000 kn), izradu akcijskog plana razvoja tehnologija Zračne luke Zadar (55.000 kn), reviziju godišnjih financijskih izvještaja (34.000 kn), te na izradu studije potencijala centralizacije sustava traganja i spašavanja i helikopterske medicinske službe na Zračnoj luci Zadar (22.500 kn).

U kategoriju ostale usluge uključene su: usluge kontrole kakvoće i atestiranja dobara (169.964 kn), usluge studentskog servisa (2021.=303.895 kn, 2020.=12.939 kn), usluge prijevoza radnika na posao i s posla (2021.=267.750 kn, 2020.=312.819 kn), špeditorske usluge (2021.=140.392 kn, 2020.=39.647 kn), te usluge registracije prijevoznih sredstava i usluge oglašavanja u tisku - objave oglasa javne nabave .

► **Ostali troškovi poslovanja** u 2021. godini veći su za 23% od ostvarenih u 2020. godini, a manji za 13% od planiranih veličina .

Naknade troškova zaposlenima povećane su za 94% u odnosu na 2020. godinu, a povećanje se najvećim dijelom odnosi na: prigodne nagrade (2021.=532.000 kn , 2020.=74.214 kn), te na naknade troškova prijevoza radnika na posao (2021.=341.233 kn, 2020.=269.003 kn) sukladno Kolektivnom ugovoru (naknade troškova prijevoza radnika na posao isplaćuju se svim radnicima po prebivalištima gdje nema organizirani prijevoz Zračne luke Zadar (sve osim grad Zadar), mjesečno u iznosu stvarne cijene autobusne karte)).

Troškovi premija osiguranja povećani su u odnosu na 2020. godinu, jer je u 2021. godini uplaćena premija dobrovoljnog mirovinskog osiguranja-III.stup za djelatnike.

Troškovi bankovnih usluga značajno su povećani u odnosu na 2020. godinu što je u skladu s povećanjem prometa, te povećanja broja novčanih transakcija (priljeva i odljeva) po računima i POS uređajima.

Troškovi doprinosa i članarina odnose se najvećim dijelom na: članarinu HGK (47.676 kn), članarinu turističkoj zajednici (86.483 kn), novčanu naknadu za neispunjenje kvote za zapošljavanje osoba s invaliditetom (40.800 kn = 3.400 kn*12 mj.) sukladno primjeni Zakona o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (Nar.nov., br. 157/13., 152/14., 39/18. i 32/20.).

Troškovi klasificirani u kategoriju ostalo najvećim dijelom odnose se na:

- vrijednosno usklađenje potraživanja od kupca u iznosu od 73.270 kn, jer su obavljene sve radnje za osiguranje naplate duga, pažnjom dobrog gospodarstvenika.
- rezerviranje za troškove neiskorištenih godišnjih odmora 2021. godine u iznosu od 711.774 kn , sukladno primjeni članka 11., stavka 5. Zakona o porezu na dobit.

- troškove dugoročnog rezerviranja za otpremnine za umirovljenje (trošak kamate i tekućeg rada) sukladno aktuarskom izračunu ovlaštenog aktuara u iznosu od 1.093.863 kn.
- troškove dugoročnog rezerviranja za jubilarne nagrade (trošak kamate i tekućeg rada) sukladno aktuarskom izračunu ovlaštenog aktuara u iznosu od 49.114 kn.
- nadoknade štete drugim društvima u iznosu od 126.064 kn .
- troškove kala, rastepa, kvara i loma na robi i otpisi robe u iznosu od 104.056 kn .

U troškove pod *ostalo* uključeni su i naknadno utvrđeni troškovi poslovanja, troškovi zdravstvenog nadzora, troškovi obveznih liječničkih pregleda, te neamortizirana vrijednost rashodovane imovine.

► **Financijski rashodi** u 2021. godini povećani su u odnosu na ostvarene u 2020. godini .

Financijski rashodi su uglavnom rezultat obračunanih negativnih tečajnih razlika temeljem potraživanja i obveza iskazanim u stranim valutama .

Odstupanje od planiranih veličina je opravdano, jer se ne mogu predvidjeti tečajevi referentnih valuta i njihov međusobni odnos .

► **Troškovi prodane robe** u 2021. godini veći su za 367% od ostvarenih u 2020. godini i veći za 15% u odnosu na planirane veličine, a proizašli su prema prihodima *caffè bara* i *Travel Value-DFS* (pojašnjeno je pod *Prihodi od trgovinske djelatnosti* i *Prihodi od ugostiteljske djelatnosti* - str.13-14) .

► **Troškovi plaća** ostvareni u 2021.g. veći su za 12% od ostvarenih u 2020. godini, a manji za 4% od planiranih veličina.

Prosječan broj zaposlenih (utvrđen na temelju ostvarenih sati rada) u 2021.g. iznosio je 166 zaposlenih, što je za 26% više od prosječnog broja zaposlenih (utvrđenog na temelju ostvarenih sati rada) u 2020.g. (132 zaposlenih) .

Prosječan broj zaposlenih po mjesecima u 2021.g. iznosio je 172 zaposlenih, što je za 16% više od prosječnog broja zaposlenih po mjesecima u 2020.g. (148 zaposlenih) i što je na razini planiranog prosječnog broja zaposlenih po mjesecima u 2021.g. (172 zaposlenih).

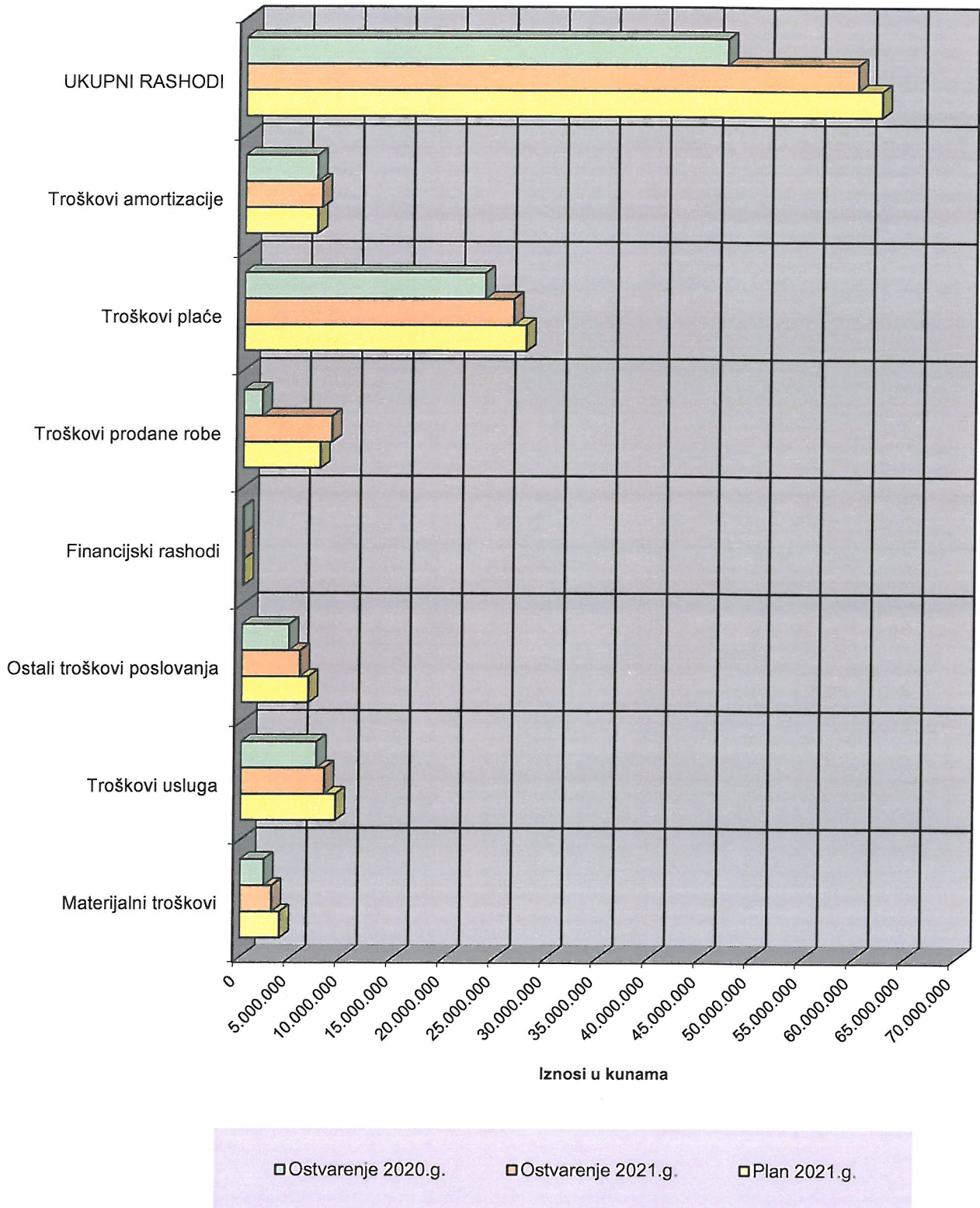
Na datum bilance (31.12.2021.) bilo je zaposleno 132 djelatnika.

Prosječno isplaćena neto plaća po zaposlenom iznosila je 7.235 kn, što je za 1% iznad prosječne neto plaće u Republici Hrvatskoj koja je u 2021. godini iznosila 7.129 kuna .

Prosječno isplaćena neto plaća za 2021.g. prema NKD-u (Nacionalna klasifikacija djelatnosti) za H » 52 Skladištenje i prateće djelatnosti u prijevozu (gdje pripada Zračna luka Zadar d.o.o.) iznosila je 7.916 kn (Izvor: Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske-Priopćenje od 18.02.2022.) što je više za 9% od prosječno isplaćene neto plaće po zaposlenom u Zračnoj luci Zadar.

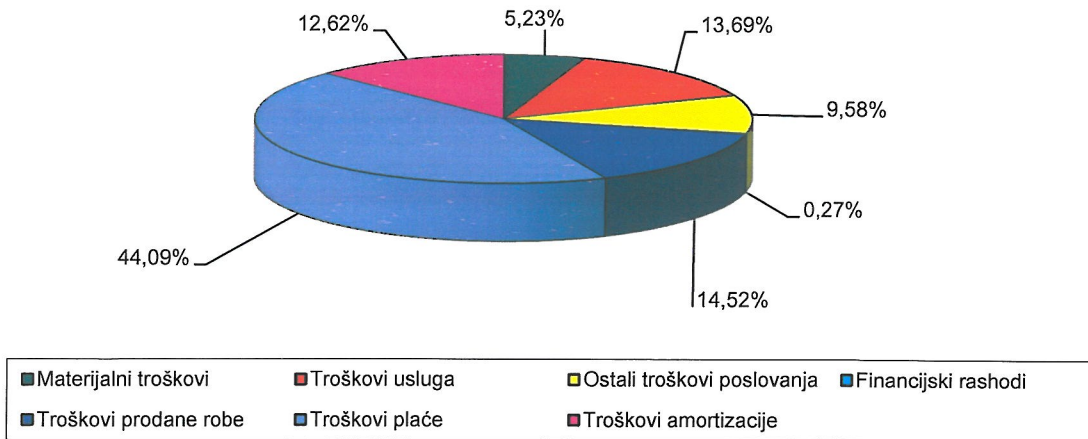
► **Troškovi amortizacije** u 2021.g. veći su za 7% u odnosu na 2020. godinu i veći za 6% u odnosu na planiranu veličinu, a proizašli su prema zakonskim stopama, ostatkom vrijednosti i korisnim vijekom uporabe dugotrajne imovine , te predviđenim investicijskim ulaganjima .

Slika 4.1. Rashodi Zračne luke Zadar u 2021.g.

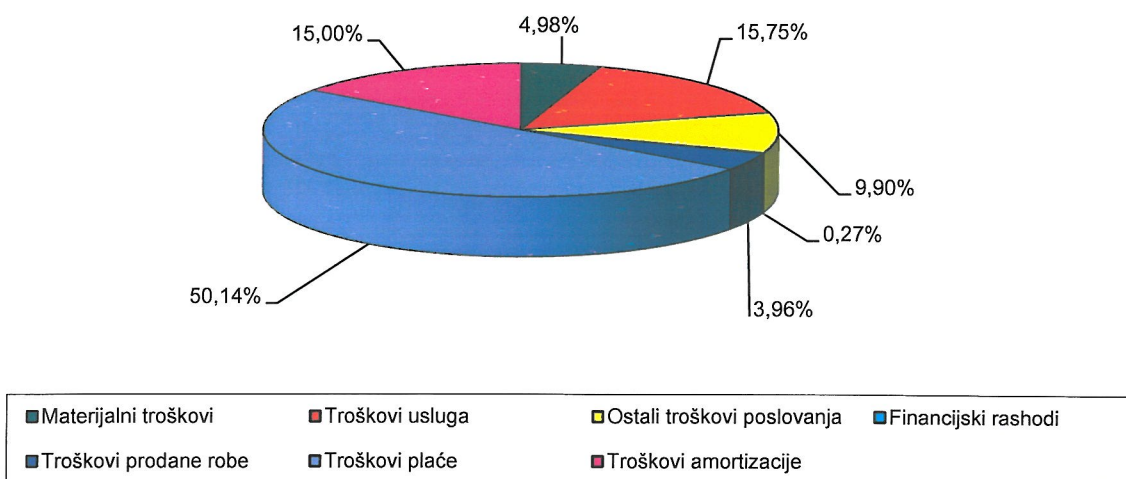


Iz strukture rashoda (Slika 4.2. i Slika 4.3.) vidljivo je da u 2021. godini nije došlo do značajnijih promjena u odnosu na 2020. godinu što je prethodno pojašnjeno na str. 19-22 .

Slika 4.2. Struktura rashoda u 2021.g.



Slika 4.3. Struktura rashoda u 2020.g.



3.3. Dobit Zračne luke Zadar u 2021. godini (Tablica 5.)

	Plan 2021.g.	Ostvarenje 2021.g	Ostvarenje 2020.g.	Indeks na plan 2021.g.	Indeks na ostv. 2020.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
UKUPNI PRIHODI	62.447.000	65.683.801	29.212.266	105	225
UKUPNI RASHODI	62.155.000	59.798.689	47.022.456	96	127
DOBIT / GUBITAK prije oporezivanja	292.000	5.885.112	-17.810.190	2.015	-33
POREZ NA DOBIT	0	0	0		
ODGOĐENI POREZ	0	2.192.832	0		
DOBIT / GUBITAK FINANC.GODINE	292.000	8.077.944	-17.810.190	2.766	-45

Zračna luka Zadar je u 2021. godini ostvarila dobit prije oporezivanja u iznosu od 5.885.112 kn .

Ostvarena dobit prije oporezivanja u iznosu od 5.885.112 kn razlika je ostvarenih prihoda (65.683.801 kn) i rashoda (59.798.689 kn).

Izračun poreza na dobit temelji se na odredbama Zakona o porezu na dobit (Nar. nov., br.177/04, 90/05, 57/06, 146/08, 80/10, 22/12, 148/13, 143/14, 50/16, 115/16, 106/18, 121/19, 32/20 i 138/20) i Pravilnika o porezu na dobit (Nar. nov., br.95/05, 133/07, 156/08, 146/09, 123/10, 137/11, 61/12, 146/12, 160/13, 12/14, 157/14, 137/15, 1/17, 2/18, 1/19, 1/20, 59/20 i 1/21).

Porezna osnovica nije utvrđena zbog prenesenog poreznog gubitka.
Porezni gubitak za prijenos u iznosu od 20.397.512 kn ističe 2025. godine.

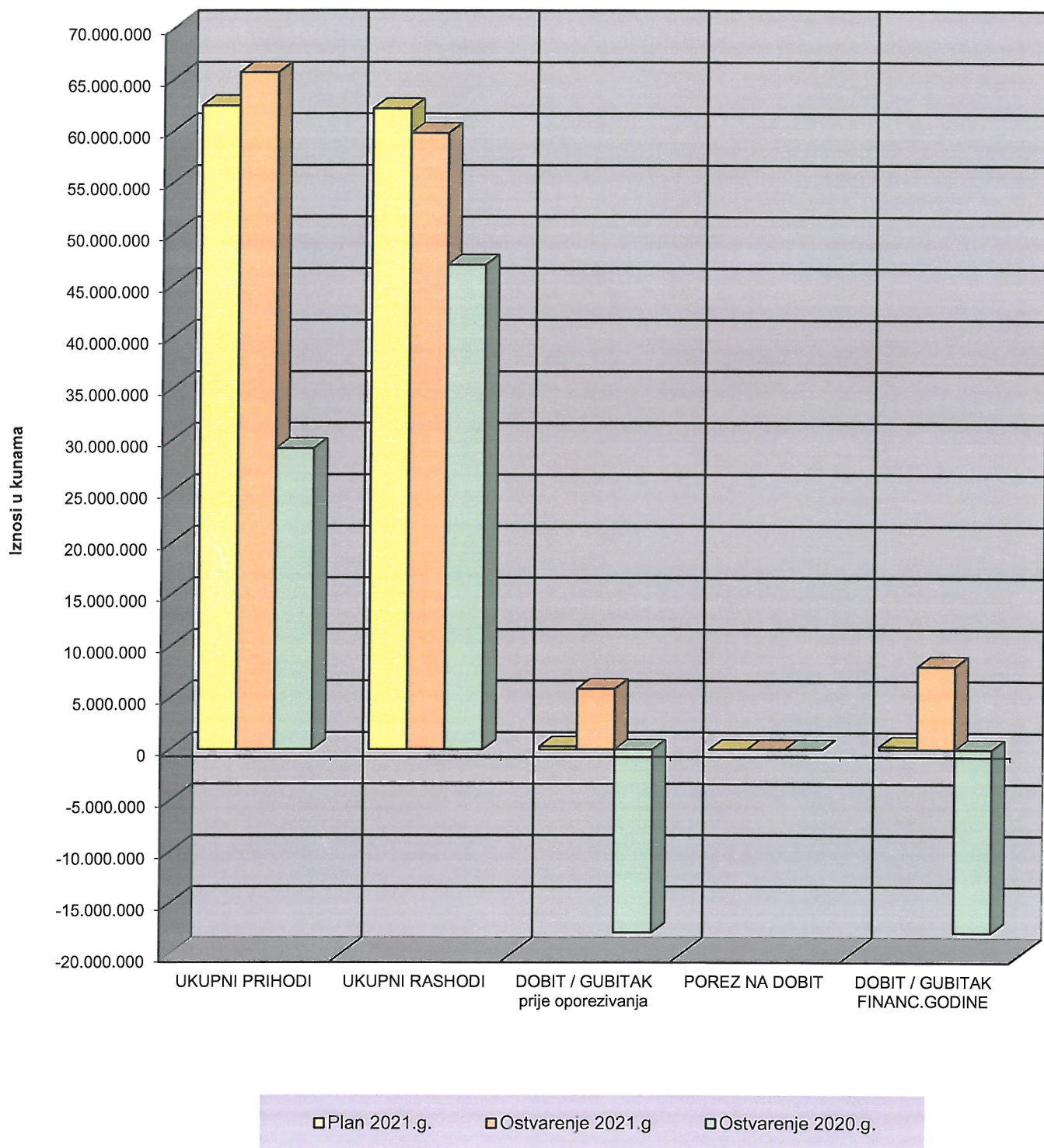
Obveza poreza na dobit za tekuću poslovnu godinu nije utvrđena zbog nepostojanja porezne osnovice.

Odgođeni porez u iznosu od 2.192.832 kn nastao je s osnove prenesenih poreznih gubitaka i rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade na temelju kojih je formirana odgođena porezna imovina.

Odgođeni porez u iznosu od 2.192.832 kn povećava dobit tekuće godine za 2.192.832 kn.

Dobit financijske godine u iznosu od 8.077.944 kn jednaka je ostvarenoj dobiti prije oporezivanja uvećanoj za odgođeni porez.

Slika 5.1. Dobit Zračne luke Zadar u 2021.g.



4.Dobit

U 2021. godini, kao razlika ostvarenih ukupnih prihoda (65.683.801,41 kn) i ukupnih rashoda (59.798.689,44 kn) ostvarena je dobit prije oporezivanja, u iznosu od 5.885.111,97 kn .

Obveza poreza na dobit za tekuću poslovnu godinu nije utvrđena zbog nepostojanja porezne osnovice.

Odgođeni porez u iznosu od 2.192.831,57 kn povećava dobit tekuće godine za 2.192.831,57 kn .

Dobit financijske godine u iznosu od 8.077.943,54 kn jednaka je ostvarenoj dobiti prije oporezivanja uvećanoj za odgođeni porez.

Sukladno čl. 45. Društvenog ugovora od 16. ožujka 2017. godine, Uprava Zračne luke Zadar predlaže da se dobit ostvarena u 2021. godini u iznosu od 8.077.943,54 kn rasporedi na poziciju prenesenog gubitka u iznosu 8.077.943,54 kn.

5. Ostale aktivnosti tijekom 2021. godine

Iz Tablice: Ulaganja u infrastrukturu i opremu u 2021. godini vidljivo je da je Zračna luka Zadar i u 2021. godini nastavila sa razvojnim projektima ulaganja u infrastrukturu i opremu.

Tijekom 2021. godine u infrastrukturu i opremu ukupno je uloženo **9.933.911,06** kn .

U infrastrukturu i opremu uloženo je **3.046.975,17** kn vlastitih sredstava, a **6.886.935,89** kn sredstava državnog proračuna.

NAZIV PROJEKTA	VLASTITA SREDSTVA	SREDSTVA DRŽAVNOG PRORAČUNA	UKUPNO ULAGANJE po projektu
	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)
Sanacija USS 04-22, stajanke i staze za vožnju „K“	30.000,00	460.380,47	490.380,47
Staze za vožnju A,F,H-vertikalna i horizontalna signalizacija	6.000,00		6.000,00
Rekonstrukcija i dogradnja glavne stajanke 2. faza	56.250,00		56.250,00
Montažni uredi pored parkirališta	314.565,00		314.565,00
Skladište novo-DFS	53.460,00		53.460,00
Putnički terminal-novi-arhitektonsko rješenje,izrada projektne dokumentacije	303.300,00	5.338.402,00	5.641.702,00
Kontejneri za Ryanair	5.576,48		5.576,48
Trafostanica-rekonstrukcija	4.500,00		4.500,00
Solarna elektrana	78.000,00		78.000,00
Adaptacija prostora za tehnički prihvata	13.500,00		13.500,00
Oprema	863.823,08		863.823,08
Nadogradnja lan mreže serveri, Wi-Fi oprema, mrežna infrastruktura	8.980,00	156.270,02	165.250,02
Regulator konstantne struje		182.983,40	182.983,40

NAZIV PROJEKTA	VLASTITA SREDSTVA	SREDSTVA DRŽAVNOG PRORAČUNA	UKUPNO ULAGANJE po projektu
	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)
RTG uređaj Smiths Detection		748.900,00	748.900,00
Transportna sredstva - osobni automobili i ostala transportna sredstva	64.120,43		64.120,43
Software-licence za programe	1.244.900,18		1.244.900,18
UKUPNO ULAGANJA:	3.046.975,17	6.886.935,89	9.933.911,06

5.1. Izvedene investicije u 2021. godini

U 2021. godini realizirane su slijedeće investicije:

- U 2021. godini izvršeno je ulaganje u projekt pojačanog održavanja - sanacija oštećenja USS 04-22 i staze za vožnju "K" u ukupnom iznosu od 490.380,47 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 30.000,00 kn , dok je iznos od 460.380,47 kn financiran iz državnog proračuna.
- U 2021. godini izvršeno je ulaganje u staze za vožnju A,F,H-vertikalna i horizontalna signalizacija u ukupnom iznosu od 6.000,00 kn, a odnosi se na projektantske usluge izrade i izmjene prometno tehnološkog rješenja staze za vožnju. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 6.000,00 kn.
- U 2021. godini izvršeno je ulaganje u rekonstrukciju i dogradnju glavne stajanke 2. faza u ukupnom iznosu od 56.250,00 kn, a odnosi se na izradu glavnog izvedbenog projekta, izradu elaborata usklađenosti glavnog projekta s mjerama zaštite okoliša i programom praćenja stanja okoliša za zahvat izgradnje stajanke 2. faza. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 56.250,00 kn.
- U 2021. godini izvršeno je ulaganje u izvedene radove na dogradnji montažnih ureda (rent a car) u iznosu od 314.565,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.
- U 2021. godini izvršeno je ulaganje u izradu metalne konstrukcije, izradu i iskop pješačke staze za novo skladište DFS-a u ukupnom iznosu 53.460,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.

- U 2021. godini izvršeno je ulaganje u izradu projektne tehničke dokumentacije idejnog projekta svih faza do glavnog i izvedbenog projekta putničkog terminala, usluge vođenja projekta i izrade projektne dokumentacije putničkog terminala, savjetovanje stručnjaka vezano za arhitektonsko rješenje, ishođenje lokacijske dozvole i izradu glavnog projekta u ukupnom iznosu od 5.641.702,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 303.300,00 kn, dok je iznos od 5.338.402,00 kn financiran iz sredstava državnog proračuna.
- U 2021. godini izvršeno je ulaganje u elektro materijal za postavljanje kontejnera za Ryanair (kod hangara) u ukupnom iznosu od 5.576,48 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.
- U 2021. godini izvršeno je ulaganje u izgradnju prostora trafostanice, izvršen je tehnički pregled nad izgradnjom trafostanice u ukupnom iznosu od 4.500,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.
- U 2021. godini izvršeno je ulaganje u izradu idejnog projekta solarne elektrane u ukupnom iznosu od 78.000,00. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.
- U 2021. godini izvršeno je ulaganje u ugradnju prozora i vrata u prostore za tehnički prihvati i opremu električara (staro skladište DFS-a) u ukupnom iznosu od 13.500,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.

5.2. Oprema

- U 2021. godini nabavljena je oprema u ukupnoj vrijednosti od 863.823,08 kn: serverska i mrežna oprema za novu DCS aplikaciju u iznosu od 583.063,00 kn, nabava uređaja za unapređenje naplate sustava parkiranja te testiranje i puštanje u rad sustava naplate parkiranja u iznosu od 116.763,00 kn, prijenosna računala u iznosu od 44.794,80 kn, klime za kontejnere za Ryanair u iznosu od 28.950,00 kn, proširenje sustava kamera za server salu u iznosu od 18.425,00 kn i ostala oprema u iznosu od 71.827,28 kn . Navedena oprema financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 863.823,08 kn.
- U 2021. godini uloženo je u nadogradnju lan mreže sa pripadajućim serverima, Wi-Fi opremu i mrežnu infrastrukturu, u ukupnom iznosu od 165.250,02 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 8.980,00 kn, a iznos od 156.270,02 kn financiran je iz sredstava državnog proračuna.
- U 2021. godini nabavljen je regulator konstantne struje za sustav rasvjete USS 13-31 u iznosu od 182.983,40 kn. Navedena sredstvo financirano je iz sredstava državnog proračuna u ukupnom iznosu od 182.983,40 kn.
- U 2021. godini nabavljen je RTG uređaj Smiths Detection HS6040 u iznosu od 748.900,00 kn. Navedena sredstvo financirano je iz sredstava državnog proračuna u ukupnom iznosu od 748.900,00 kn.
- U 2021. godini nabavljeno je vozilo Volkswagen Carevala Furgon 2,00 TDI u iznosu od 64.120,43 kn. Navedena sredstvo financirano je iz vlastitih sredstava.

5.3. Informatika

U 2021. godini na polju informatizacije realizirano je slijedeće:

- Uloženo je u serversku i mrežnu opremu za novu DCS aplikaciju, faze nabave nove DCS aplikacije, te licence za programe, u ukupnom iznosu od 1.244.900,18 kn, a financirano je iz vlastitih sredstava.

5.4. Ostalo

- Hortikulturno uređenje okoliša nastavljeno je i tijekom 2021. godine .

6. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Zračna luka Zadar izložena

6.1. Izloženost cjenovnom riziku

Budući da se svi ugovori sa stranim avio prijevoznicima ugovaraju u stranim valutama , konkretno u eurima (EUR), Zračna luka Zadar je zanemarivo malo izložena cjenovnom, a znatno više valutnom riziku.

6.2. Izloženost valutnom riziku

Valutni rizik ugrožava sva društva koja su poslovanjem povezana s inozemstvom, pa sukladno tome i Zračnu luku Zadar .

Valutnim rizicima može se upravljati kombinacijom instrumenata, kao što su balansiranje priljeva i odljeva u istoj valuti, ubrzanje plaćanja, korištenje terminskih deviznih transakcija, ograđivanjem (hedging) i drugi .

Zračna luka Zadar upravlja valutnim rizicima balansiranjem priljeva i odljeva u istoj valuti , te ubrzanjem plaćanja .

6.3. Izloženost kamatnom riziku

Kamatni rizik proizlazi iz mogućih promjena razina kamatnih stopa na tržištu kapitala, što povlači i visinu cijene tuđih izvora kapitala.

Zračna luka Zadar ne koristi izvore financiranja od financijskih institucija tako da nema rizika na novčani tok i rezultat poslovanja po osnovi kretanja kamatnih stopa na tržištu kapitala.

6.4. Izloženost kreditnom riziku

Pod pojmom izloženost kreditnom riziku, ponajprije se misli na potraživanja na osnovi danih kredita, na potraživanja od kupaca, te razna druga potraživanja (od države, od radnika i dr.) za koja, također, postoji opasnost da se neće naplatiti u cijelosti, odnosno da se neće naplatiti planiranom dinamikom .

Najveći kreditni rizik Zračne luke Zadar je onaj u odnosu na potraživanje od kupaca. Ukupna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2021. godine iznose 1.305.126 kn.

Najveći dio potraživanja od kupaca odnosi se na:

	Stanje 31.12.2021.	Stanje 31.03.2022. (dospjelo potraživanje)
Ryanair	239.184 kn	0
Croatia Airlines	127.323 kn	0
Euro Jet	90.134 kn	0
Arinc Incorporated	65.775 kn	9.396 kn
Deutsche Lufthansa AG	65.452 kn	9.923 kn
Luxair S.A.	61.846 kn	0
Eurowings GmbH	42.682 kn	0
Wizz Air Hungary Ltd	35.446 kn	0
EFT-usluge d.o.o.	35.060 kn	0
Ukupno	762.902 kn	19.319 kn

Do dana 31.03.2022.g. naplaćena su najveća potraživanja koja su bila dio stanja 31.12.2021. g.

Od ukupnih potraživanja od kupaca izuzeta su vrijednosno usklađena potraživanja-sporna, utužena potraživanja u ukupnom iznosu od 1.017.594 kn. Najznačajnije vrijednosno usklađeno potraživanje odnosi se na potraživanje od Condor Flugdienst GmbH u iznosu od 915.971 kn (121.850 EUR) koje je prijavljeno povjereniku. Kod utuženih potraživanja problem naplate predstavlja i činjenica da su pojedine tvrtke otišle u stečaj, te nemaju imovinu iz koje bi se potraživanja mogla naplatiti .

6.5. Izloženost riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka

Likvidnost poslovanja je sposobnost trgovačkog društva za pravodobno namirenje obveza. Sukladno tome pokazatelji likvidnosti izražavaju koliko je trgovačko društvo sposobno podmirivati dospjele kratkoročne obveze. Uz pojam likvidnosti neizbježno se javlja i pojam solventnosti. Kada se govori o solventnosti tada je riječ o sposobnosti trgovačkog društva da trajno ispunjava sve dospjele obveze (kratkoročne i dugoročne) .

6.5.a. Koeficijent tekuće likvidnosti

$$\text{koeficijent tekuće likvidnosti} = \frac{\text{kratkotrajna imovina}}{\text{kratkoročne obveze}} \geq 2$$

Koeficijent tekuće likvidnosti predstavlja ocjenu likvidnosti i solventnosti. Koeficijent tekuće likvidnosti ne smije biti manji od 2 , što znači da kratkotrajna imovina mora biti dva puta veća od kratkoročnih obveza .

Koeficijenti tekuće likvidnosti na temelju Bilance na dan 31.12.2019. , 31.12.2020. i 31.12.2021. iznose kako je prikazano u nastavku.

Opis	2019.	2020.	2021.
Kratkotrajna imovina	57.255.814	36.286.051	50.291.104
Kratkoročne obveze	9.586.859	3.570.782	7.286.934
Koeficijent tekuće likvidnosti	5,97	10,16	6,90

Koeficijent tekuće likvidnosti u 2021. godini iznosi 6,90 , pa možemo reći da je u 2021. godini Zračna luka Zadar d.o.o. poslovala likvidno .

6.5.b. Koeficijent ubrzane likvidnosti

$$\text{koeficijent ubrzane likvidnosti} = \frac{\text{novac} + \text{potraživanja} + \text{kratkotrajna financijska imovina}}{\text{kratkoročne obveze}} \geq 1$$

Koeficijent ubrzane likvidnosti bi trebao biti minimalno 1 , što znači da kratkoročne obveze ne bi smjele biti veće od zbroja svote novca na računima, potraživanja i kratkotrajne financijske imovine .

Opis	2019.	2020.	2021.
Novac+potraživanja+kr.finan.im.	55.803.785	34.802.843	49.179.133
Kratkoročne obveze	9.586.859	3.570.782	7.286.934
Koeficijent ubrzane likvidnosti	5,82	9,75	6,75

Kao što se iz tablice vidi , kratkoročne obveze su manje od brzo unovčive imovine , pa se može zaključiti da je Zračna luka Zadar d.o.o. u odličnoj poziciji što se tiče ubrzane likvidnosti.

6.5.c. Koeficijent trenutačne likvidnosti

$$\text{koeficijent trenutačne likvidnosti} = \frac{\text{novac}}{\text{kratkoročne obveze}}$$

Ovaj koeficijent pokazuje kolika je pokrivenost kratkoročnih obveza najlikvidnijom kratkotrajnom imovinom – novcem .

Opis	2019.	2020.	2021.
Novac	16.250.434	11.632.117	33.863.202
Kratkoročne obveze	9.586.859	3.570.782	7.286.934
Koeficijent trenutačne likvidnosti	1,70	3,26	4,65

Smatra se da brojevi izraz ovog koeficijenta ne bi trebao biti manji od 0,10, odnosno 10% .

6.5.d. Koeficijent financijske stabilnosti

$$\text{koeficijent financijske stabilnosti} = \frac{\text{dugotrajna imovina}}{\text{kapital} + \text{dugoročne obveze}} < 1$$

Koeficijent financijske stabilnosti bi trebao biti manji od 1, jer se iz dijela dugoročnih izvora treba financirati ne samo dugotrajna već i kratkotrajna imovina. Zato je smanjenje ovoga koeficijenta pozitivna tendencija, jer ako dugotrajna imovina angažira likvidnu kratkoročnu imovinu može doći do smanjenja mogućnosti podmirenja tekućih obveza.

Opis	2019.	2020.	2021.
Dugotrajna imovina	87.507.546	84.793.044	82.418.732
Kapital + dug. obveze	118.347.589	101.626.711	110.070.458
Koeficijent financijske stabilnosti	0,74	0,83	0,75

Na temelju svih navedenih pokazatelja likvidnosti dobiva se informacija da je u 2021. godini Zračna luka Zadar d.o.o. bila sposobna podmiriti svoje obveze .

7. Upravljanje financijskim rizicima

Sofisticirane financijske instrumente kakvima se poduzeća mogu zaštititi od nekih financijskih rizika naziva se financijskim derivatima (izvedenicama) .

Financijski derivati su instrumenti upravljanja različitim rizicima i u funkciji su zaštite (*hedging* ili ograđivanje) .

Cilj uporabe financijskih derivata za zaštitu od financijskih rizika nije špekulativna zarada , nego financijski učinak poslovanja učiniti neovisnim o štetnoj promjeni tečaja ili kamata .

Njima se aktivno trguje na financijskom tržištu, suvremeni su financijski instrumenti i determinirani su razvojem financijskog tržišta.

Najpoznatiji financijski derivati su : opcije , *forward-i* , *futures-i* i *swap-ovi* .

U 2021. godini Zračna luka Zadar je primjenjivala zadužnicu, bankovnu garanciju i deviznu klauzulu kao jedine instrumente za upravljanje financijskim rizicima, jer s obzirom na djelatnost i veličinu , nije značajnije izložena takvim rizicima .

8. Pokazatelji profitabilnosti (rentabilnosti)

Pokazatelji profitabilnosti odnosno rentabilnosti mjere uspjeh ostvarivanja zarada trgovačkog društva . Ukazuju na veličinu neto dobiti u odnosu na angažiranu imovinu, tj. na veličinu ukupnih prihoda. Za pokazatelje profitabilnosti može se reći da služe kao test na temelju kojega se donosi ocjena poslovanja uprave. Analitičari pokazatelje profitabilnosti rabe kao indikatore upravljačke djelotvornosti, kao metodu za predviđanje financijskog rezultata, te kao mjeru sposobnosti trgovačkog društva da omogući odgovarajuću stopu povrata ulaganja .

8.1. ROA (Return On Assets) ili povrat od uložene ukupne imovine (povrat na aktivu)

$$\text{ROA} = \frac{\text{neto dobit}}{\text{ukupna imovina}}$$

ROA ili povrat od uložene ukupne imovine (rentabilnost ukupne imovine) je izražena u postocima i pokazuje kako efikasno neko trgovačko društvo zarađuje novac.

Opis	2019.	2020.	2021.
Neto dobit	6.757.058	-17.810.190	8.077.944
Ukupna imovina	145.046.417	121.395.643	132.854.851
ROA (Return On Assets) ili povrat od uložene ukupne imovine	4,66%	-14,67%	6,08%

Iako se ROA značajno razlikuje od djelatnosti do djelatnosti, vrlo je koristan za relativnu usporedbu trgovačkih društava unutar iste djelatnosti.

Npr. u 2020.g. ROA unutar djelatnosti (zračne luke) iznosio je:

Zračna luka Osijek = -1,06% ,

Zračna luka Pula = -9,64% ,

Zračna luka Rijeka = -3,72% ,

Zračna luka Split = -7,73% ,

Zračna luka Dubrovnik = -6,29%

(Izvor: Web stranice zračnih luka-objavljena financijska izvješća za 2020.g.-podaci o neto dobiti i ukupnoj imovini).

Trgovačka društva koja zahtijevaju velika ulaganja u imovinu i imaju visoke troškove održavanja imovine imaju u pravilu nizak povrat od uložene imovine. Društva u djelatnostima s malim potrebnim ulaganjima u imovinu (npr. proizvođači računalnih programa) u pravilu imaju veći povrat od uložene imovine.

8.2. ROE (Return On Equity) ili povrat od uloženog vlastitog kapitala (povrat na kapital)

$$\text{ROE} = \frac{\text{neto dobit}}{\text{kapital}}$$

ROE ili povrat od uloženog vlastitog kapitala (rentabilnost vlastitog kapitala) pokazuje kako i koliko trgovačko društvo učinkovito koristi raspoloživi vlastiti kapital, odnosno kolika je dobit po kuni uloženog kapitala.

Opis	2019.	2020.	2021.
Neto dobit	6.757.058	-17.810.190	8.077.944
Kapital	118.316.214	101.626.711	110.070.458
ROE (Return On Equity) ili povrat od uloženog vlastitog kapitala	6%	-18%	7%

Ovaj pokazatelj prikazuje koliko je management trgovačkog društva zaradio dobiti na svaku kunu koju su udjeličari (dioničari) investirali u društvo .

U 2021.godini u Zračnoj luci Zadar d.o.o. se na 1 kunu investiranu od udjeličara zaradilo 7 lipa, odnosno 7% godišnje .

9. Obavijesti o zaštiti okoliša

U tijeku 2021. godine u Zračnoj luci Zadar nije bilo nikakvog ekološkog incidenta.

Zračna luka Zadar kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i održivog razvoja .

U tom smislu redovito se:

- skupljaju otpadna ulja u odgovarajuće spremnike, koje preuzimaju za to specijalizirane tvrtke,
- skupljaju potrošene automobilske gume, koje također preuzimaju specijalizirane tvrtke za sakupljanje auto guma .

10. Obavijesti o radnicima

Ljudski resursi Zračne luke Zadar (radnici) su , uz imovinu (objekte) najvredniji resurs . Na dan 31.12.2021. godine Zračna luka Zadar je imala 132 zaposlenih radnika, a prema navedenoj kvalifikacijskoj strukturi, te udjelima u postotku, prikazano je u tablici 9.1. :

Tablica 9.1.

STRUČNA SPREMA	VSS	VŠS	SSS	NKV	UKUPNO
BROJ RADNIKA	33	12	81	6	132
STRUKTURA U %	25,00%	9,09%	61,36%	4,55%	100,00%

11. Djelovanje Zračne luke Zadar na području istraživanja i razvoja

Razvojna strategija Zračne luke Zadar ide u smjeru podizanja kvalitete svojih usluga , te konstatnim ulaganjem u opremu kako bi se u potpunosti zadovoljili kvalitativni i sigurnosni propisi .

Posvećuje se i posebna pozornost dodatnoj izobrazbi pretežito mladih, perspektivnih kadrova kojima se, putem snošenja troškova dodatne edukacije, omogućuje stjecanje novih znanja nužnih za što kvalitetnije obavljanje radnih zadataka i zahtjeva nametnutih novim suvremenim tehnologijama.

12. Očekivani razvoj Zračne luke Zadar u budućnosti

U 2022.g. očekuje se znatno veći broj putnika nego u 2021.g. Planirano je da će Zračna luka Zadar u 2022.godini ostvariti promet od 1.058.676 putnika, što je za 106% više nego u 2021. godini kada je ostvaren promet od 513.089 putnika.

Zračna luka Zadar iz godine u godinu ulaže u svoje kapacitete kako bi ih podigla na višu razinu, kako u kvantitativnom tako i u kvalitativnom smislu, jer bez pravodobne pripreme i ulaganja ne može biti pripravna na povećanje fizičkog obujma prometa, koje treba utjecati na povećanje dobiti odnosno ostvarenje što boljeg financijskog rezultata .

**PRILOG 1 - Godišnji financijski izvještaji i Izvješće neovisnog revizora za 2021.
sastavni je dio ovog Godišnjeg izvješća.**

Rukovoditelj sektora financija i računovodstva:

Marina Žugaj , dipl. oec. i ovl.revizor



Direktor:

Josip Klišmanić , dipl.oec.



U Zemunik Donjem, dana 29.04.2022.