

Zračna luka Zadar d.o.o.



**GODIŠNJE IZVJEŠĆE – IZVJEŠĆE
POSLOVODSTVA – IZVJEŠĆE O
STANJU DRUŠTVA ZA 2019. GODINU**

Zemunik Donji , travanj 2020.

Sadržaj

Uvod	3
1. Pogled u prošlost	5
2. Fizički obujam prometa	9
2.1. Fizički obujam prometa zrakoplova	9
2.2. Fizički obujam prometa putnika	11
3. Financijski rezultati poslovanja	12
3.1. Prihodi	12
3.2. Rashodi	18
3.3. Dobit	26
4. Dobit	28
5. Ostale aktivnosti tijekom 2019. godine	29
5.1. Izvedene investicije u 2019.g.	30
5.2. Oprema	32
5.3. Informatika	33
5.4. Ostala nematerijalna imovina	33
5.5. Ostalo	33
6. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Zračna luka Zadar izložena.....	34
6.1. Izloženost cjenovnom riziku	34
6.2. Izloženost valutnom riziku	34
6.3. Izloženost kamatnom riziku	34
6.4. Izloženost kreditnom riziku	34
6.5. Izloženost riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka	35
7. Upravljanje financijskim rizicima	37

8. Pokazatelji profitabilnosti (rentabilnosti)	38
8.1. ROA ili povrat od uložene ukupne imovine	38
8.2. ROE ili povrat od uloženog vlastitog kapitala	39
9. Obavijesti o zaštiti okoliša	39
10. Obavijesti o radnicima	40
11. Djelovanje Zračne luke Zadar na području istraživanja i razvoja	40
12. Očekivani razvoj Zračne luke Zadar u budućnosti	40
PRILOG 1 - Godišnji financijski izvještaji i Izvješće neovisnog revizora za 2019.	

Uvod

- Naziv pravne osobe: Zračna luka Zadar d.o.o.
- Adresa sjedišta: Ulica I br. 2/A , Zemunik Donji
- Matični broj: 03179494
- OIB: 39087623202
- Šifra djelatnosti (NKD): 52.23
- Naziv djelatnosti (NKD): uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom
- Matični broj subjekta (MBS): 060019948

- Temeljni kapital: 106.820.000,00 kn
- Broj udjela: 4
- Struktura vlasništva:

Republika Hrvatska	55%
Zadarska Županija	20%
Grad Zadar	20%
Općina Zemunik Donji	5%

- Uprava: Josip Klišmanić, imenovan odlukom Skupštine Društva 12.10.2017. godine .

- Nadzorni odbor:
 1. Željko Ivković, predsjednik Nadzornog odbora
 2. Nada Brekalo, zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
 3. Mario Pešut, član Nadzornog odbora
 4. Jure Buljat, član Nadzornog odbora
 5. Darko Marković, član predstavnik radnika u Nadzornom odboru

- Revizijski odbor:
 1. Nada Brekalo, predsjednica Revizijskog odbora
 2. Tamara Perić, zamjenica predsjednice Revizijskog odbora
 3. Željko Ivković, član Revizijskog odbora

▪ Računi u bankama: HR1324070001100017649
HR7723600001101431074
HR0723400091110997751

▪ Poslovne banke: OTP banka d.d.
Zagrebačka banka d.d.
Privredna banka d.d.

Osnovna djelatnost Zračne luke Zadar je uslužna djelatnost u vezi sa zračnim prijevozom , odnosno prihvat i otprema zrakoplova i putnika .

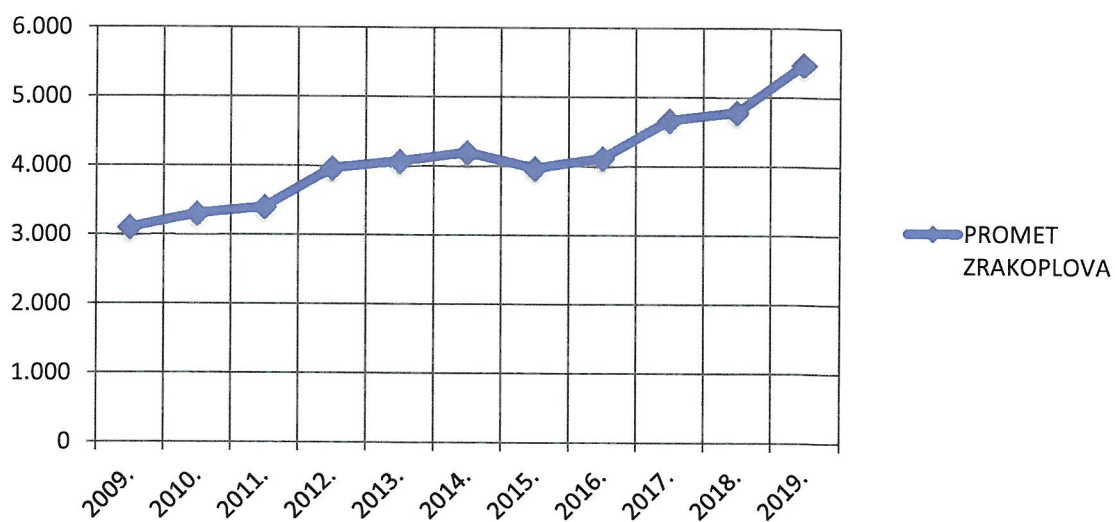
Tijekom 2019. godine Zračna luka Zadar poslovala je u uvjetima stabilne situacije u zemlji, stabilnog neposrednog okruženja , te pozitivnih turističkih kretanja .

Zračna luka Zadar aktivnom promidžbom na inozemnom tržištu utječe na pozitivne pomake u poslovanju , odnosno na povećanje fizičkog obujma prometa zrakoplova i putnika , te sukladno tome i prihoda od obavljanja djelatnosti .

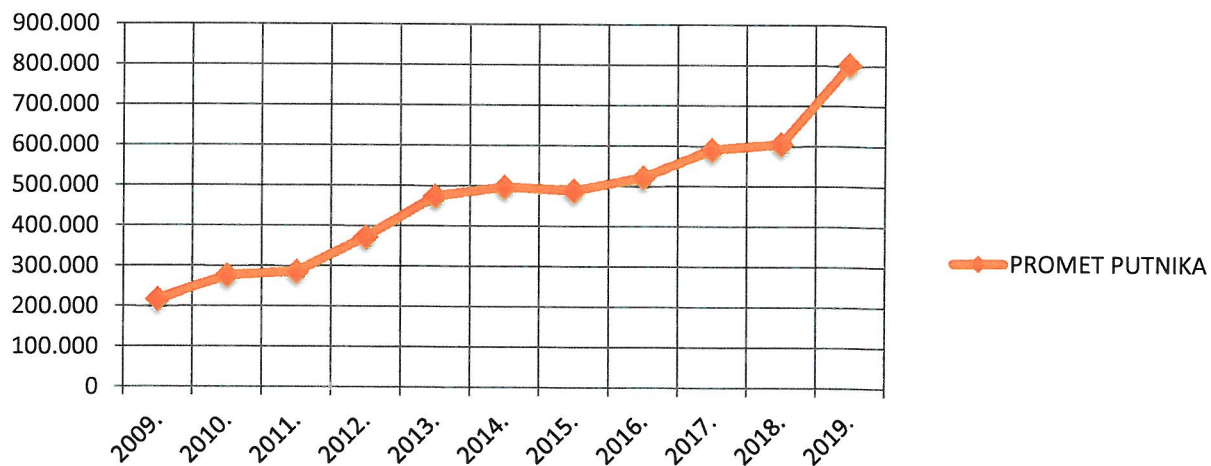
1. Pogled u prošlost

	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
PROMET ZRAKOPLOVA	3.100	3.299	3.396	3.961	4.061	4.191	3.967	4.112	4.664	4.781	5.474
PROMET PUTNIKA	215.839	275.082	284.973	370.995	472.539	495.690	487.226	520.226	589.971	604.039	801.349

PROMET ZRAKOPLOVA

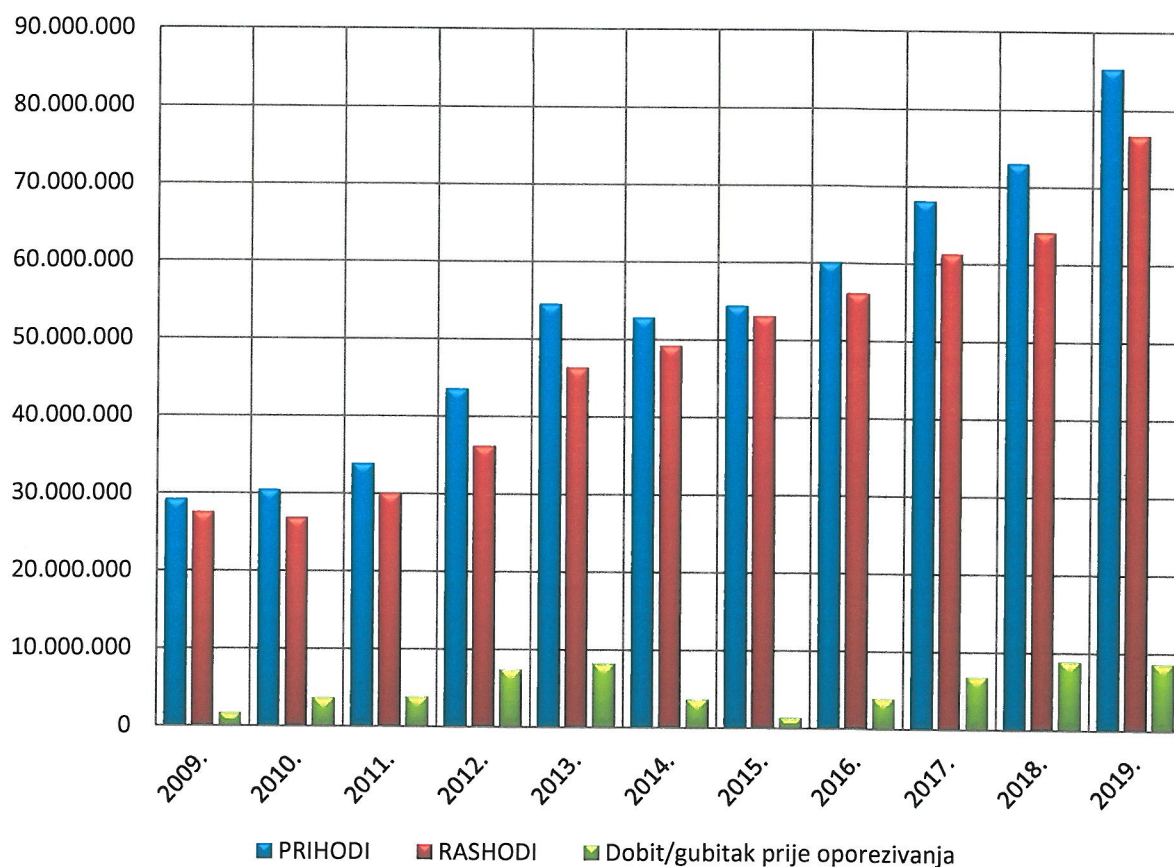


PROMET PUTNIKA



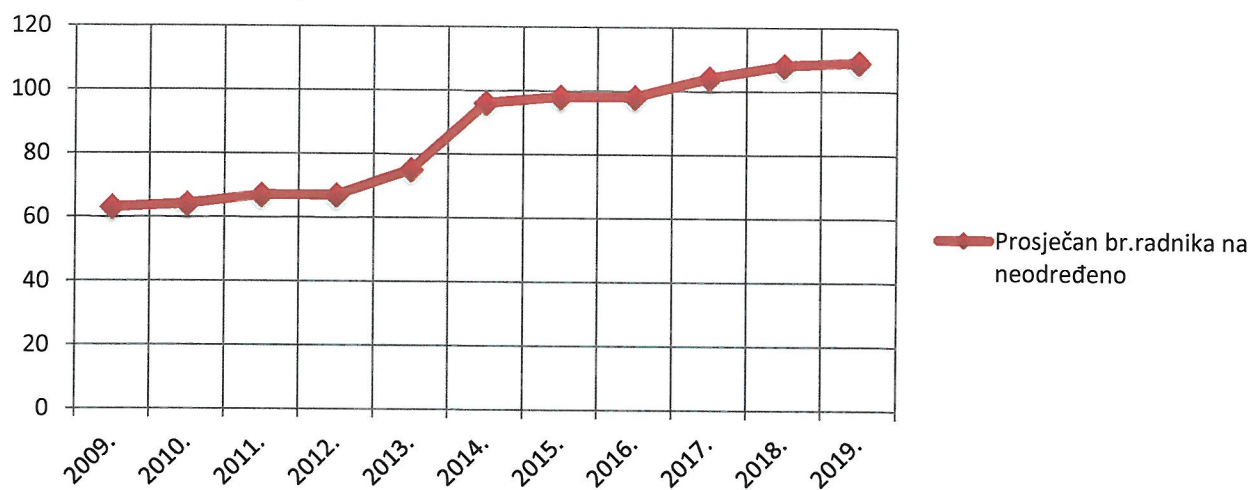
	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
PRIHODI	29.151.949	30.405.335	33.829.587	43.485.082	54.485.265	52.782.641	54.340.555	59.995.147	68.028.807	72.935.714	85.266.121
RASHODI	27.503.673	26.793.052	29.991.536	36.112.059	46.314.439	49.157.682	53.035.688	56.079.017	61.222.325	64.067.911	76.677.990
Dobit/gubitak prije oporezivanja	1.648.276	3.612.283	3.838.051	7.373.023	8.170.826	3.624.959	1.304.867	3.916.130	6.806.482	8.867.803	8.588.131

FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA

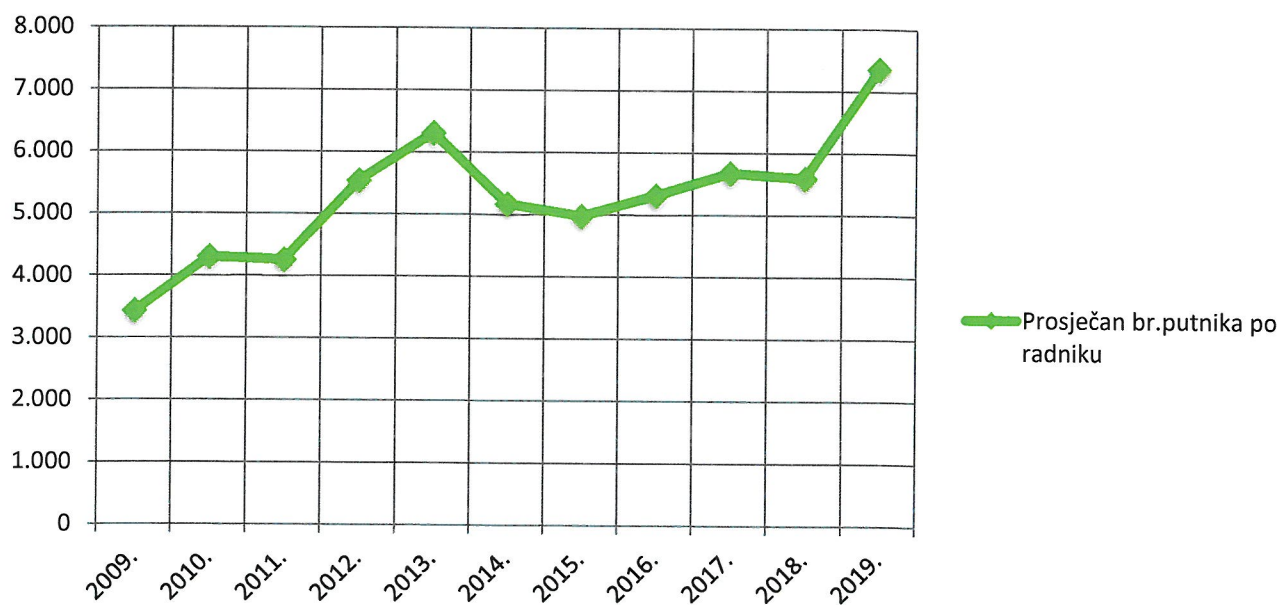


	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
PROMET PUTNIKA	215.839	275.082	284.973	370.995	472.539	495.690	487.226	520.226	589.971	604.039	801.349
Prosječan br.radnika na neodređeno	63	64	67	67	75	96	98	98	104	108	109
Prosječan br.putnika po radniku	3.426	4.298	4.253	5.537	6.301	5.163	4.972	5.308	5.673	5.593	7.352

Prosječan br.radnika na neodređeno

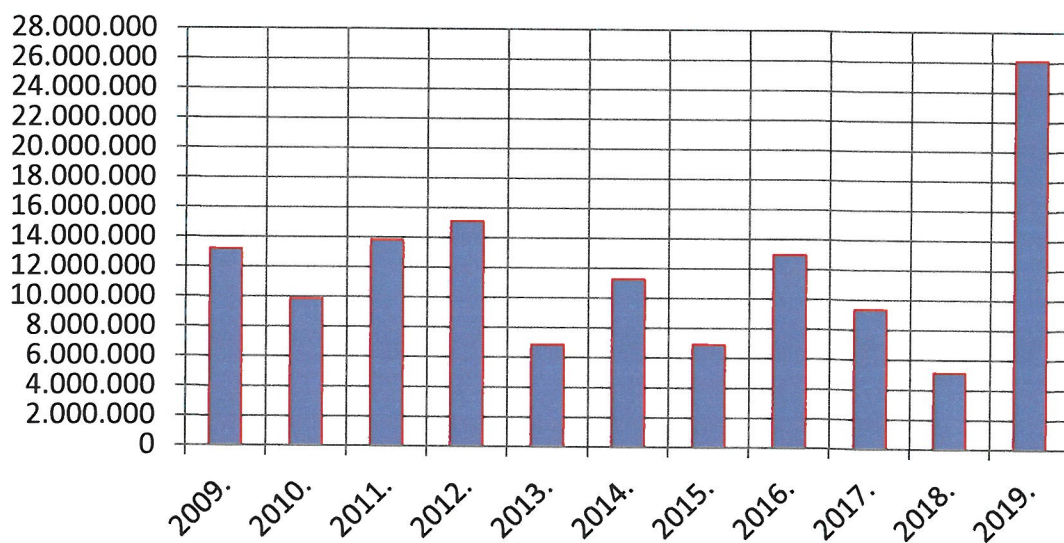


Prosječan br.putnika po radniku



ULAGANJA U INFRASTRUKTURU I OPREMU (bez PDV-a)	
2009.	13.158.541
2010.	9.826.358
2011.	13.793.259
2012.	15.080.220
2013.	6.823.778
2014.	11.225.502
2015.	6.880.375
2016.	12.927.480
2017.	9.320.067
2018.	5.100.192
2019.	26.087.361
UKUPNO	130.223.133

ULAGANJA U INFRASTRUKTURU I OPREMU



2. Fizički obujam prometa

2.1. Fizički obujam prometa zrakoplova

Tablica 2.1.a. Promet zrakoplova – po broju slijetanja

Mjesec	Ostvarenje 2019.g.	Ostvarenje 2018.g.	Index na 2018.g.
Siječanj	102	75	136
Veljača	83	77	108
Ožujak	133	125	106
Travanj	438	304	144
Svibanj	578	514	112
Lipanj	786	633	124
Srpanj	957	921	104
Kolovoz	1027	916	112
Rujan	680	667	102
Listopad	482	372	130
Studen	121	93	130
Prosinac	87	84	104
UKUPNO	5.474	4.781	114

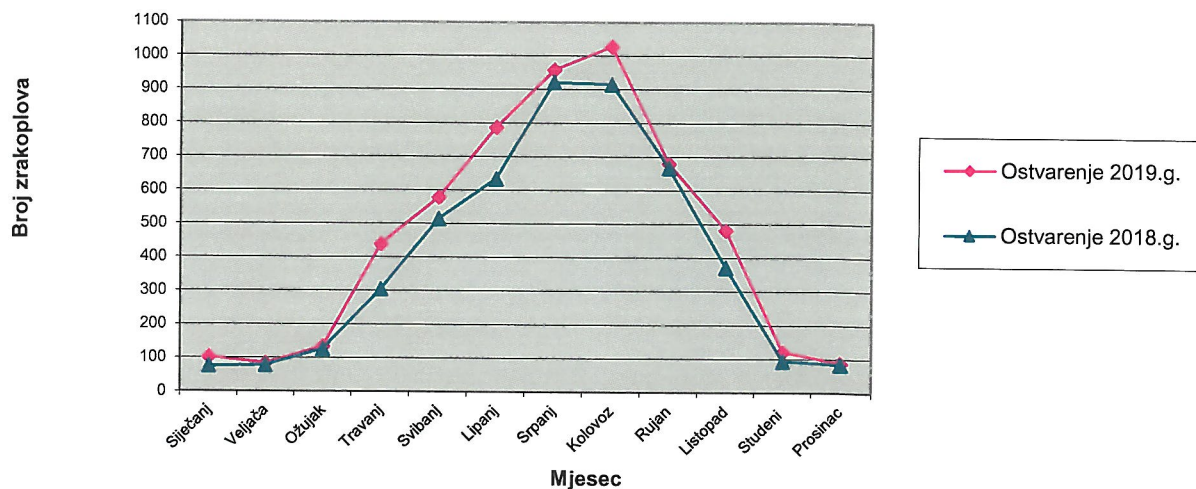
Tablica 2.1.b. Promet zrakoplova – po tonaži (MTOW)

Mjesec	Ostvarenje 2019.g.	Ostvarenje 2018.g.	Index na 2018.g.
Siječanj	2.427	1.762	138
Veljača	1.708	1.709	100
Ožujak	2.090	3.870	54
Travanj	19.364	11.183	173
Svibanj	25.982	17.585	148
Lipanj	31.879	23.531	135
Srpanj	36.125	29.817	121
Kolovoz	37.654	30.563	123
Rujan	29.811	24.331	123
Listopad	23.428	16.561	141
Studen	2.350	1.743	135
Prosinac	1.785	1.421	126
UKUPNO	214.603	164.076	131

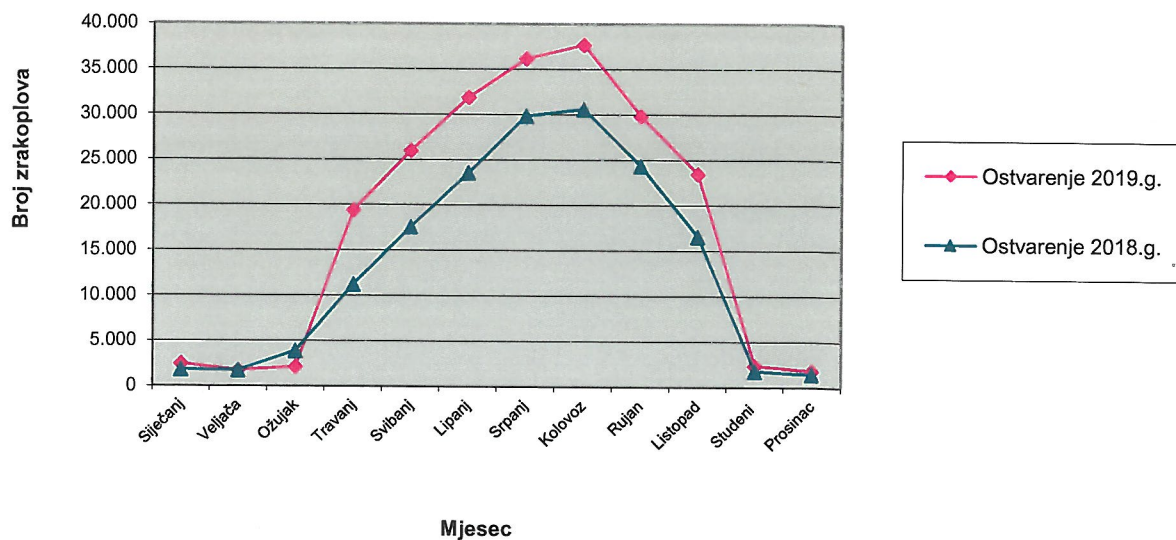
Iz priloženih Tablica 2.1.a. i 2.1.b. vidljivo je da je u 2019. godini promet zrakoplova po broju slijetanja veći za 14% i po tonaži (MTOW) veći za 31% u odnosu na 2018. godinu .

Slike 2.1.a. i 2.1.b. najuočljivije prikazuju promjene prometa zrakoplova po broju slijetanja i tonaži (MTOW) u 2019. godini u odnosu na 2018. godinu .

Slika 2.1.a. Promet zrakoplova u 2019. g. - po broju slijetanja



Slika 2.1.b. Promet zrakoplova u 2019. g. - po tonaži (MTOW)



2.2. Fizički obujam prometa putnika

Tablica 2.2. Promet putnika u Zračnoj luci Zadar u 2019. godini

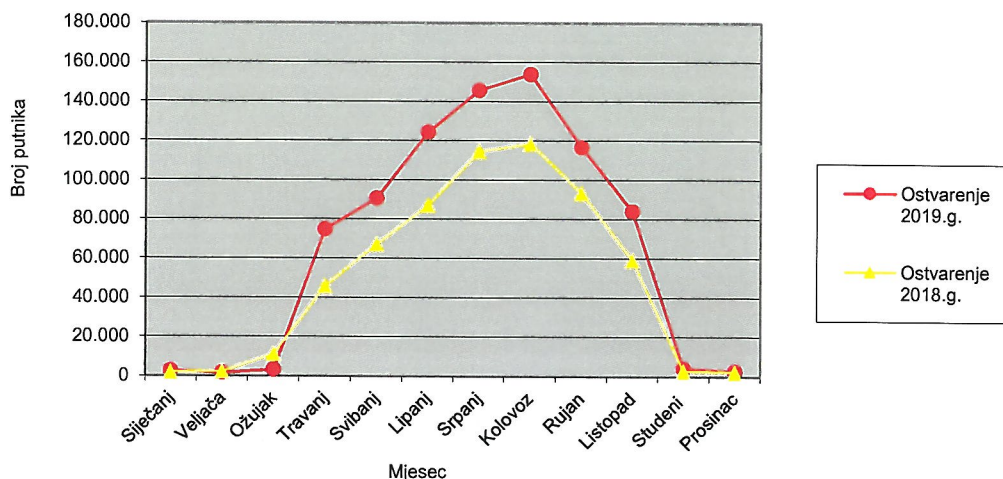
Mjesec	Ostvarenje 2019.g.	Ostvarenje 2018.g.	Index na 2018.g.
Siječanj	2.422	1.874	129
Veljača	1.418	2.003	71
Ožujak	2.880	10.916	26
Travanj	74.497	45.710	163
Svibanj	90.416	67.024	135
Lipanj	124.065	86.930	143
Srpanj	145.406	114.353	127
Kolovoz	153.675	118.423	130
Rujan	116.498	93.052	125
Listopad	83.797	59.059	142
Studeni	3.873	2.621	148
Prosinac	2.402	2.074	116
UKUPNO	801.349	604.039	133

U 2019. godini broj putnika u odnosu na 2018. godinu veći je za 33% .

Iz Tablice 2.2., kao i iz Slike 2.2. vidljivo je da su ljetni mjeseci najfrekventniji po broju putnika , što znači da je turistička sezona imala utjecaj na promet putnika u Zračnoj luci Zadar.

Karakteristika prometa putnika u 2019. godini, kao i u 2018. godini, je da u zimskim mjesecima isti opada , a u ljetnim raste i to isključivo zahvaljujući turizmu. Takve oscilacije u potpunosti su opravdane ako imamo u vidu okruženje u kojemu posluje Zračna luka Zadar.

Slika 2.2. Promet putnika u 2019.g.



3. Financijski rezultati poslovanja

Financijski rezultati poslovanja prikazani su u slijedećim tablicama .

3.1. Prihodi Zračne luke Zadar u 2019. godini (Tablica 3.)

	Plan 2019.g.	Ostvarenje 2019.g.	Ostvarenje 2018.g.	Indeks na plan 2019.g.	Indeks na ostv. 2018.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
HLP-domaći promet	3.000.000	3.306.252	3.272.179	110	101
HLP-međunarodi promet	21.500.000	22.921.078	18.369.764	107	125
Ukupno HLP	24.500.000	26.227.330	21.641.943	107	121
Put. servis-dom.(dom.avioprijev.)	200.000	210.903	215.910	105	98
Put. servis međ.(dom.avioprijev.)	19.600.000	2.109.636	2.185.952	102	97
Put. servis-međ.(ino.avioprijev.)		17.795.119	13.324.539		134
Ukupno putn. servis	19.800.000	20.115.658	15.726.401	102	128
Cargo služba	10.000	9.624	10.165	96	95
Provizija-prod.karata i višak prtlj.	95.000	130.142	91.512	137	142
Ostale usluge	2.000.000	2.357.215	2.966.837	118	79
Ukupno ostale usluge	2.105.000	2.496.981	3.068.514	119	81
Travel Value-DFS-roba izvan RH	1.820.000	1.798.465	1.516.551	99	119
Travel Value-DFS-roba iz RH	13.800.000	14.034.024	11.506.029	102	122
Avio prodaja-Ryanair	0	0	1.200.488		0
Ukupno trgovina	15.620.000	15.832.489	14.223.068	101	111
Caffe bar	7.200.000	7.363.573	6.018.939	102	122
Catering	570.000	447.928	542.920	79	83
Restoran	2.100.000	2.601.457	2.100.704	124	124
Ukupno ugostiteljstvo	9.870.000	10.412.958	8.662.563	106	120
Najam prostora i opreme	5.200.000	5.824.605	5.156.588	112	113
Najam reklama	640.000	651.637	604.997	102	108
Ostali poslovni prihodi	3.050.000	3.151.784	3.396.787	103	93
Ukupno posl.prihodi	8.890.000	9.628.026	9.158.372	108	105
Državni proračun-kapitalni prijen.	0	0	0		
Županija zadarska	0	0	0		
Grad Zadar	0	0	0		
Ukupno dotacije	0	0	0		
Tečajne razlike	200.000	402.526	243.413	201	165
Kamate	180.000	150.153	211.440	83	71
Ukupno finan.prihodi	380.000	552.679	454.853	145	122
UKUPNI PRIHODI	81.165.000	85.266.121	72.935.714	105	117

Iz Tablice 3. vidljivo je da je Zračna luka Zadar u 2019. godini ostvarila ukupni prihod u iznosu od 85.266.121 kn.

Ukupni prihodi u odnosu na 2018. godinu veći su za 17% i veći za 5% u odnosu na planirane veličine za 2019. godinu. Odstupanje ostvarenog od planiranih veličina u potpunosti je opravdano budući se poštivalo načelo opreznosti pri izradi plana za 2019. godinu .

► **Prihodi od slijetanja, prihvata i otpreme zrakoplova** u 2019. godini veći su za 21% u odnosu na 2018. godinu.

U odnosu na planiranu veličinu navedeni prihodi veći su za 7%.

Fizički obujam prometa zrakoplova po broju slijetanja veći je za 14% i po tonaži (MTOW) veći je za 31% u odnosu na 2018. godinu .

► **Prihodi od putničkog servisa** u 2019. godini veći su za 28% od ostvarenih u 2018. godini i veći za 2% od planirane veličine.

Fizički obujam prometa putnika veći je za 33% u odnosu na 2018. godinu.

► **Prihodi od ostalih usluga** vezanih uz osnovnu djelatnost u 2019. godini manji su za 19% u odnosu na 2018.godinu, a veći za 19% od planiranih veličina.

Do smanjenja prihoda od ostalih usluga u odnosu na 2018. godinu došlo je najvećim dijelom zbog smanjenih prihoda-naknada od prefakturiranih troškova avio-prijevoznicima za prijevoz posade i/ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika (2019.=1.079.600 kn , 2018.=1.723.763 kn).

► **Prihodi od trgovinske djelatnosti** (Travel Value-DFS-roba izvan RH i Travel Value-DFS-roba iz RH) veći su za 11% od ostvarenih u 2018. godini i veći za 1% od planiranih veličina. Ako se izuzme avio prodaja-Ryanair, prihodi su veći za 22% od ostvarenih u 2018. godini.

Prihod od avio prodaje-Ryanair nije planirani, zato što je Zračna luka Zadar od 2019. godine prestala biti Ryanair-ova baza, a sukladno tome nema niti avio prodaje u 2019. godini.

	1-12/2019.	1-12/2018.
PRIHODI-UKUPNO Travel Value-DFS (roba izvan RH i iz RH)	15.832.489	13.022.580
RASHODI-TROŠAK PRODANE ROBE Travel Value-DFS (roba izvan RH i iz RH)	10.039.550	8.179.555
DOBIT Travel Value-DFS (roba izvan RH i iz RH)	5.792.939	4.843.025

U 2019.g. ostvaren je promet u iznosu od 23.336.445 kn (3.153.248 EUR) , što je za 21% više nego u 2018.g. (19.260.174 kn (2.601.309 EUR)) .

Struktura odlazećih putnika značajno utječe na promet Travel Value-DFS.

► **Prihodi od ugostiteljske djelatnosti** u 2019. godini veći su za 20% u odnosu na 2018. godinu i veći za 6% u odnosu na planirane veličine.

Prihodi caffe bara veći su za 22% u odnosu na 2018.g. i veći za 2% u odnosu na planiranu veličinu.

Ostvareni rast prihoda od 22% u odnosu na 2018.g. nije u skladu sa povećanjem fizičkog obujma prometa putnika za 33% u odnosu na 2018.g.

Struktura putnika značajno utječe i na promet caffe bara.

Prihodi cateringa manji su za 17% u odnosu na 2018.g. i manji za 21% u odnosu na planiranu veličinu, zbog smanjenog broja zahtjeva za uslugama cateringa.

Prihodi restorana veći su za 24% u odnosu na 2018.g. i veći za 24% u odnosu na planiranu veličinu.

► **Poslovni prihodi** u 2019. godini veći su za 5% u odnosu na prethodnu godinu i veći za 8% u odnosu na planirane veličine.

Prihodi od najma prostora i opreme veći su za 13% u odnosu na 2018.g. i za 12% u odnosu na planirane veličine što je sukladno ugovorima o najmu prostora i opreme.

Prihod od najma reklama povećani su sukladno ugovorima o najmu reklama.

Ostali poslovni prihodi odnose se na najvećim dijelom na prihode od ukidanja dugoročnog rezerviranja za otpremnine, jubilarne nagrade, sudske sporove i neiskorištene godišnje odmore u ukupnom iznosu od 1.937.672 kn . U ostale poslovne prihode uključena je i provizija na prodano gorivo (617.650 kn) .

► **Prihodi od dotacija** , od strane Državnog proračuna nisu evidentirani.

U 2019. godini iznos investicije (trošak stjecanja) veći je od primljene potpore, odnosno iz proračuna je financiran potporama samo dio investicije, stoga nema razloga iskazivati dio potpore na prihode jer ionako ne dosežu, ukupno gledajući, nabavnu vrijednost.

Ukoliko su potpore u ukupnom iznosu po investiciji do razine nabavne vrijednosti, treba ih i u cijelosti tako knjižiti (bez korekcije na prihodima) .

U razdoblju od 01.01.-31.12.2019.godine Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je za investicije doznačilo sredstva u ukupnom iznosu od 8.300.000 kuna – financiranje rekonstrukcije i dogradnje glavne stajanke 1. faza-radovi-nastavak iz 2018.g., izrade glavnog i izvedbenog projekta dogradnje glavne stajanke 2. faza i obnove rasvjete-promjena rasvjetnih tijela, što će se sukladno primjeni računovodstvene politike evidentiranja državne potpore povezane s imovinom evidentirati metodom koja oduzima potporu pri izračunavanju knjigovodstvenog iznosa imovine, na način da se potpora

priznaje kao prihod, tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira, smanjenjem troška amortizacije.

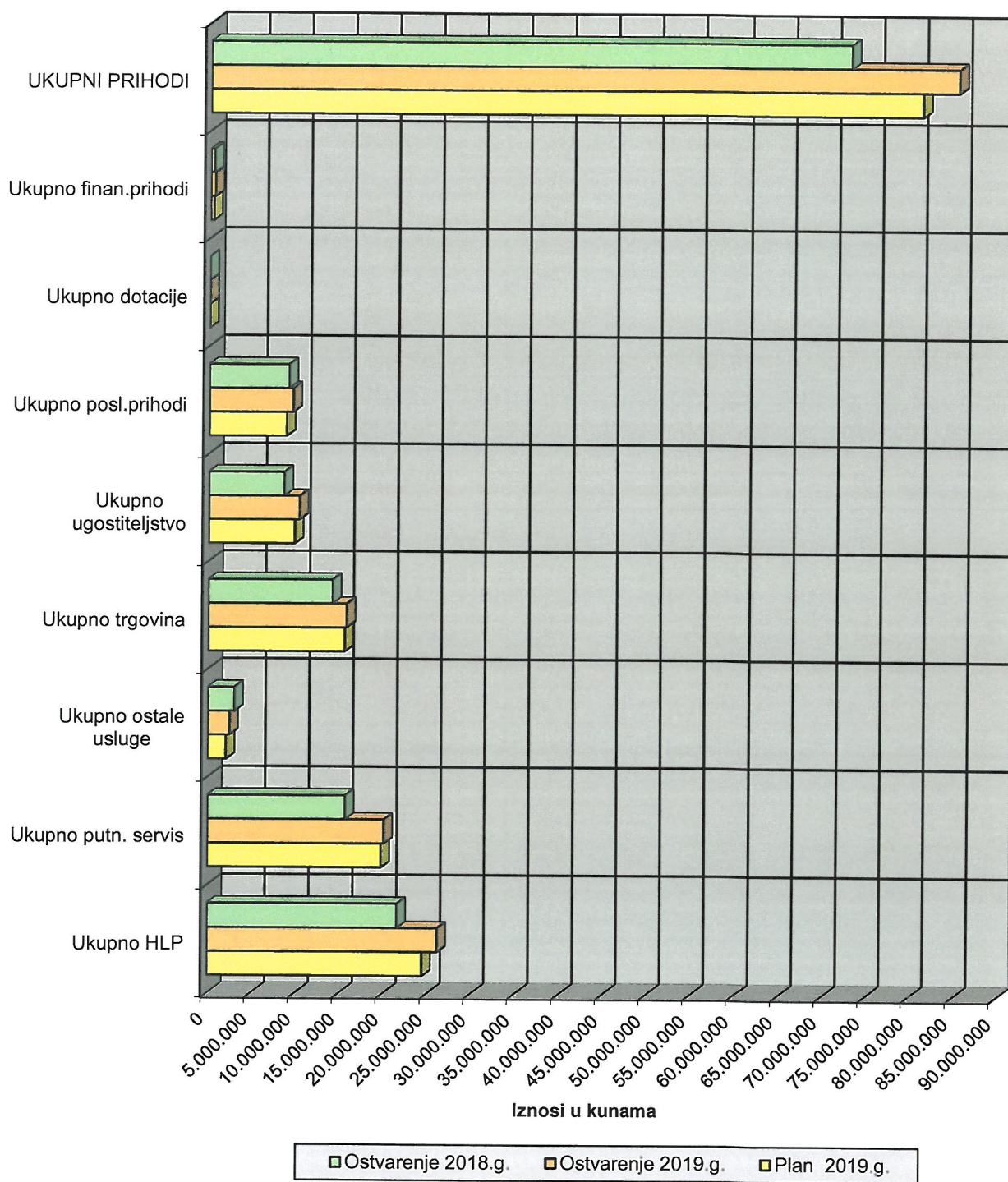
U razdoblju od 01.01.-31.12.2018. godine Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je za investicije doznačilo sredstva u ukupnom iznosu od 2.039.147 kuna – financiranje rekonstrukcije i dogradnje glavne stajanke-1. faza, što je se sukladno primjeni računovodstvene politike evidentiranja državne potpore povezane s imovinom evidentiralo metodom koja oduzima potporu pri izračunavanju knjigovodstvenog iznosa imovine , na način da se potpora priznaje kao prihod, tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira, smanjenjem troška amortizacije.

► **Financijski prihodi** ostvareni u 2019.g. veći su za 22% u odnosu na 2018.godinu i za 45% u odnosu na planirane veličine.

Financijski prihodi su uglavnom prihodi od kamata na oročena novčana sredstva (150.153 kn), te prihodi od obračunanih pozitivnih tečajnih razlika temeljem potraživanja i obveza iskazanim u stranim valutama .

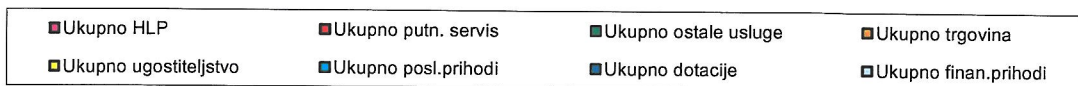
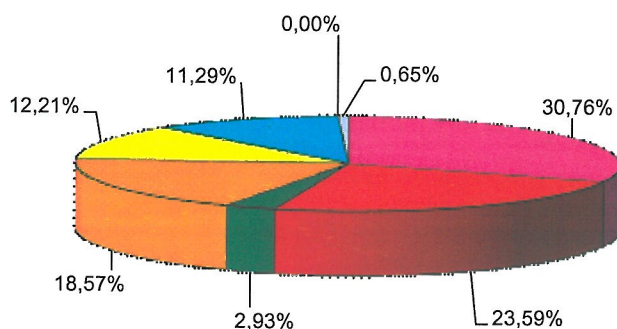
Odstupanje od planiranih veličina je opravdano, jer se ne može predvidjeti fluktuacija kamatnih stopa i tečaja referentnih valuta i njihov međusobni odnos .

Slika 3.1. Prihodi Zračne luke Zadar u 2019.g.

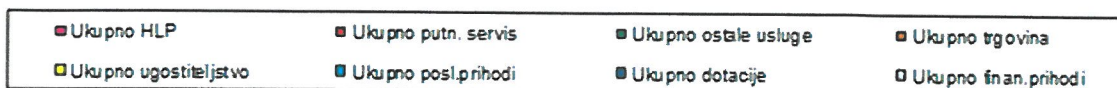
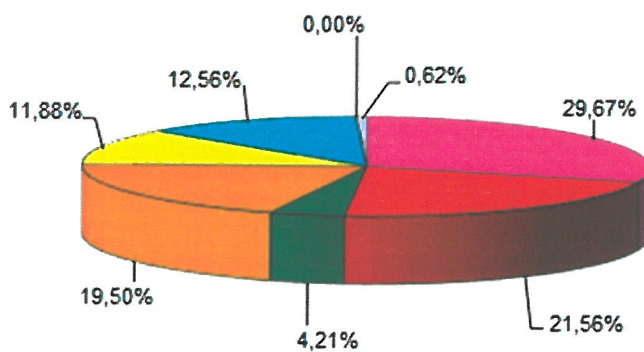


Iz strukture prihoda (Slika 3.2. i Slika 3.3.) vidljivo je da u 2019. godini nije došlo do značajnih promjena u odnosu na 2018. godinu .

Slika 3.2.Struktura prihoda u 2019.g.



Slika 3.3.Struktura prihoda u 2018.g.



3.2. Rashodi Zračne luke Zadar u 2019. godini (Tablica 4.)

	Plan 2019.g.	Ostvarenje 2019.g.	Ostvarenje 2018.g.	Indeks na plan 2019.g. (4=2/1*100)	Indeks na ostv. 2018.g. (5=2/3*100)
	(1)	(2)	(3)		
Troškovi sirovina i materijala	1.730.000	1.764.627	1.580.310	102	112
Utrošena el. energija	1.200.000	1.162.720	1.108.616	97	105
Utrošeno gorivo	310.000	325.686	295.539	105	110
Sitan inventar	650.000	868.521	621.214	134	140
Materijalni troškovi	3.890.000	4.121.554	3.605.679	106	114
Usluge telefona	270.000	232.939	256.125	86	91
Poštanske i prijevozne usl.	1.020.000	1.260.429	1.646.919	124	77
Tekuće i invest. održavanje	4.300.000	3.634.057	1.363.931	85	266
Zakupnina	190.000	115.829	189.121	61	61
Intelektualne i osobne usl.	815.000	1.139.778	1.014.880	140	112
Komunalne usluge	665.000	829.089	628.517	125	132
Vanjske usl. reprezent. (ugost.)	28.000	159.566	27.131	570	588
Usluge čuvanja imovine i usluge zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage	3.200.000	3.768.979	3.167.356	118	119
Ostale usluge (šped.usl.,reg.prom.sred.)	1.860.000	1.819.143	1.513.351	98	120
Troškovi usluga	12.348.000	12.959.809	9.807.331	105	132
Dnevnice i putni troškovi	320.000	438.998	308.193	137	142
Naknade troškova zaposl.	2.385.000	1.725.624	1.442.218	72	120
Nadzorni odbor i Revizijski odbor	157.000	208.021	156.078	132	133
Reprezentacija	50.000	78.396	48.415	157	162
Promidžba, wellcome i pokl.	405.000	479.030	328.560	118	146
Premije osiguranja	1.180.000	1.110.473	1.179.007	94	94
Bankovne usluge	275.000	318.067	273.831	116	116
Doprinosi i članarine	310.000	370.147	299.691	119	124
Takse i porezi	2.000	1.455	1.918	73	76
Stručno obraz. i literatura	350.000	446.043	277.001	127	161
Ostalo (v.u.potraž.,zdrav.nadz.)	1.700.000	6.702.270	3.676.977	394	182
Ostali troškovi poslovanja	7.134.000	11.878.524	7.991.889	167	149
Kamate	1.000	397.721	928.471	39.772	43
Tečajne razlike	600.000	296.138	595.409	49	50
Financijski rashodi	601.000	693.859	1.523.880	115	46
Troškovi prodane robe	11.800.000	11.876.606	10.466.784	101	113
Troškovi plaće	28.600.000	29.103.858	24.660.937	102	118
Troškovi amortizacije	6.200.000	6.043.780	6.011.411	97	101
UKUPNI RASHODI	70.573.000	76.677.990	64.067.911	109	120

Iz Tablice 4. vidljivo je da je Zračna luka Zadar u 2019. godini ostvarila ukupne rashode u iznosu od 76.677.990 kn .

Ukupni rashodi u odnosu na 2018. godinu veći su za 20% , a u odnosu na planirane veličine veći su za 9% .

► **Materijalni troškovi** u 2019. godini veći su za 14% od ostvarenih u 2018. godini i veći za 6% u odnosu na planirane veličine .

Troškovi sirovina i materijala povećani su zbog povećanja prihoda restorana i zbog nabave oznaka za prtljagu (baggage tags) i ukrcajnih karata (boarding cards) u iznosu od 65.155 kn.

Troškovi sitnog inventara povećani su u odnosu na 2018. godinu, a odnose se najvećim dijelom na nabavu: zaštitne i radne odjeće i obuće (329.417 kn), pregradnih stupića za međunarodni gate (130.266 kn) i guma za vatrogasna vozila i druga vozila koja nisu za osobni prijevoz (75.452 kn).

► **Troškovi usluga** u 2019. godini veći su za 32% u odnosu na 2018. godinu i veći za 5% u odnosu na planirane veličine .

Troškovi poštanskih i prijevoznih usluga veći su od planiranih, jer su u ovoj kategoriji evidentirani i troškovi prijevoza posada i/ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika po nalogu zrakoplovnih kompanija-koji im se prefakturiraju, stoga je takve zahtjeve zrakoplovnih kompanija vrlo teško predvidjeti odnosno planirati ovu kategoriju troškova. U 2019.g. troškovi prijevoza posada i /ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika iznose 937.474 kn , a u 2018.g. iznosili su 1.438.174 kn .

Troškovi tekućeg i investicijskog održavanja značajno su povećani u odnosu na 2018. godinu, a najvećim dijelom odnose se na: sanaciju-zemljane radove na USS 04-22 (489.310 kn), sanaciju betonskog kolnika staza za vožnju A, H i K (434.163 kn), sanaciju ramena staza za vožnju A i H (236.500 kn), adaptaciju staklenih stijena u putničkoj zgradi i terminalu za generalno zrakoplovstvo (115.440 kn), hidroizolaciju ploče ravnog krova putničke zgrade (113.000 kn), obnovu horizontalne signalizacije na parkingu (49.964 kn), obnovu svjetlećih slova Zadar Airport na zgradi (30.150 kn), izradu i ugradnju panel zavjesa u terminal za generalno zrakoplovstvo (14.504 kn), sanaciju stropa u međunarodnom odlasku (9.476 kn), popravak i testiranje GPU 140MDE18 (38.921 kn), periodični servis i punjenje vatrogasnih aparata (9.433 kn), radove kabliranja kabela za bankomate u dolascima putničke zgrade (11.848 kn), lakiranje parketa u terminalu za generalno zrakoplovstvo (13.605 kn), uslugu dijamantnog rezanja armiranog betona-otvor vrata za SVP (11.500 kn), zamjenu dotrajalih dijelova sustava za kontrolu i naplatu parkinga (19.816 kn), godišnji servis RTG uređaja (65.859 kn), premještanje linija na zaštitnom pregledu putnika u putničkoj zgradi (13.338 kn), otklanjanje nedostataka na redovnom servisu parking aparata (61.007 kn), servisiranje automatskih vrata u putničkoj zgradi (19.920 kn), servis kompresora-izvršena zamjena kompresora i elektronskih ploča na klimama u holu putničke zgrade (71.513 kn), servis klima i ispitivanje na nepropusnost (47.755 kn), popravak lonscan 600 uređaja (13.576 kn), godišnji servis nadogradnje i generatora na vatrogasnom vozilu Rosenbauer Volvo (8.750 kn), limarske radove i

oslikavanje vrata na zapovjednom vatrogasnom vozilu (11.402 kn), popravak kvara na vozilu MB3358-monitor (18.155 kn), redovan godišnji servis vatrogasnog vozila-vatrogasne nadogradnje i priprema za atest voda (36.186 kn), popravak matične ploče za parking aparat (17.216 kn), zamjenu kompresora klima u putničkoj zgradi i terminalu za generalno zrakoplovstvo (52.148 kn), godišnji servis izolacionih aparata (24.638 kn), nadogradnju checkpoint linije 1 i 2-nadogradnja sustava povrata za kadice na linijama za kontrolu putnika i ručne prtljage i izmještanje i instalacija MD vrata (77.008 kn), izmjenu horizontalne i vertikalne signalizacije na USS 14-32, stazama za vožnju i stajankama (12.000 kn), servis garažnih vrata (55.232 kn), servis vatrogasnog vozila (41.015 kn), nasipavanje zemlje na osnovnim stazama operativnih površina (19.000 kn), zamjenu transportne trake na samohodnom elevatoru CB1030SET (17.163 kn), ugradnju kabela za napajanje zaštitarske kućice na stajanci (46.928 kn), ugradnju novih kabela za spajanje novog UPS-a (11.997 kn), zamjenu glavnog prekidača na agregatskom ormaru (19.970 kn) i ugradnju odbojnika oko rasvjetnog stupa i vodospremnika (53.520 kn) .

Troškovi zakupnina smanjeni su zbog prve primjene MSFI 16 Najmovi-operativni leasing kombija Caravelle razdvaja se na trošak kamata i glavnice koja je evidentirana na obvezama.

Troškovi intelektualnih i osobnih usluga najvećim dijelom odnose se na: troškove autorskih djela i ugovora o djelu za nagrade na natječaju za izradu idejnog arhitektonsko urbanističkog rješenja putničkog terminala Zračne luke Zadar d.o.o. (618.886 kn), konzultantske usluge provođenja arhitektonsko-urbanističkog natječaja rekonstrukcije i nadogradnje Zračne luke Zadar d.o.o. (212.964 kn), provedbu EU projekta „Step-up“ (65.620 kn), reviziju godišnjih financijskih izvještaja (49.000 kn), te na odvjetničke usluge (63.210 kn) .

Troškovi komunalnih usluga povećani su najvećim dijelom zbog povećanja komunalne naknade Općine Zemunik Donji.

Troškovi vanjskih usluga reprezentacije povećani su najvećim dijelom zbog organizacije domjenka za sudionike sjednice Udruženja zračnog prometa Hrvatske gospodarske komore (19.500 kn) i koncerta povodom svečane proslave 50. obljetnice Zračne luke Zadar d.o.o. (85.000 kn) .

Troškovi usluga čuvanja imovine i usluga zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage povećani su zbog uvođenja novog zaštitara za nadzor ulaska i izlaska sa parkinga, te zbog povećanja fizičkog obujma prometa putnika.

U kategoriju ostale usluge uključene su: usluge kontrole kakvoće i atestiranja dobara-atestiranje rasvijetljenosti stajanke za komercijalno i generalno zrakoplovstvo, analiza postojeće kolničke konstrukcije staza za vožnju „A“ i „H“, ispitivanje električnih instalacija (248.403 kn), usluge studentskog servisa (2019.=613.100 kn , 2018.=372.695 kn), usluge prijevoza radnika na posao i s posla (2019.=596.410 kn , 2018.=605.894 kn), špeditorske usluge (2019.=91.741 kn , 2018.=116.260 kn), te usluge registracije prijevoznih sredstava i usluge oglašavanja u tisku - objave oglasa javne nabave .

► **Ostali troškovi poslovanja** u 2019. godini veći su za 49% od ostvarenih u 2018. godini i za 67% od planiranih veličina .

Troškovi dnevnica i putni troškovi povećani su za 42% u odnosu 2018. godinu, jer aktivna promidžba na stranom tržištu i ugovaranje novih destinacija s avioprijevoznicima zahtijevaju sudjelovanje na različitim stručnim konferencijama i sastancima izvan mjesta prebivališta, kao i konstantno sve veći zahtjevi zakonskih regulativa i implementacija različitih sustava zahtijevaju dodatne obuke i stručna usavršavanja zaposlenih izvan mjesta prebivališta, a i u inozemstvu.

Naknade troškova zaposlenima povećane su za 20% u odnosu na 2018. godinu, a povećanje se najvećim dijelom odnosi na: otpremnine zbog odlaska u mirovinu (2019.=367.072 kn , 2018.=374.612 kn), prigodne nagrade (2019.=827.710 kn , 2018.=582.320 kn), te na naknade troškova prijevoza radnika na posao (2019.=432.342 kn , 2018.=365.885 kn) sukladno Kolektivnom ugovoru (naknade troškova prijevoza radnika na posao isplaćuju se svim radnicima po prebivalištima gdje nema organizirani prijevoz Zračne luke Zadar (sve osim grad Zadar), mjesečno u iznosu stvarne cijene autobusne karte)).

Naknade troškova zaposlenima ostvarene u 2019. godini manje su od planiranih jer nisu svi planirani radnici otišli u mirovinu, te je trošak otpremnina zbog odlaska u mirovinu manji od planiranih.

Troškovi Nadzornog odbora i Revizijskog odbora povećani su sukladno povećanju mjesečnih naknada od srpnja 2019. godine .

Troškovi promidžbe povećani su najvećim dijelom zbog sudjelovanja na promidžbenim konferencijama i sajmovima (Routes i slično).

Troškovi bankovnih usluga povećani su zbog povećanja broja priljeva i odljeva (transakcija) po deviznim računima.

Troškovi doprinosa i članarina povećani su za 24% u odnosu na 2018. godinu, a povećanje se najvećim dijelom odnosi na: plaćene državne upravne pristojbe za građevinsku dozvolu (14.000 kn), tehnički pregled rekonstrukcije i dogradnje glavne stajanke (10.000 kn), članarinu turističkoj zajednici (2019.=137.705 kn , 2018.=117.791 kn), te novčane naknade za neispunjenje kvote za zapošljavanje osoba s invaliditetom (2019. = 54.000 kn = 4.500,00 kn*12 mj. , 2018. = 49.533 kn = 4.127,76 kn*12 mj.) sukladno primjeni Zakona o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (Nar.nov., br. 157/13., 152/14. i 39/18.).

Troškovi stručnog obrazovanja i literature povećani su u odnosu na 2018. godinu i na planirane veličine, a povećanje se najvećim dijelom odnosi na školovanje-stručno osposobljavanje vatrogasaca (90.278 kn), stručno osposobljavanje gašenja goriva pod tlakom (45.280 kn) i stručno osposobljavanje za odleđivanje zrakoplova (30.883 kn).

Troškovi klasificirani u kategoriju ostalo značajno su povećani u odnosu na 2018.g. i na planirane veličine, a povećanje se odnosi na:

- vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca u iznosu od 935.235 kn, jer je od dospjeća potraživanja do kraja poreznog razdoblja proteklo više od 60 dana, a ista nisu naplaćena do petnaestog dana prije dana podnošenja porezne prijave.
- troškove dugoročnog rezerviranja za potencijalni gubitak po započetom sudskom sporu sa Zadarskom nadbiskupijom (za isplatu naknade za uporabu tuđe stvari) u iznosu od 1.667.250 kn.

- rezerviranje za troškove neiskorištenih godišnjih odmora 2019.godine u iznosu od 1.049.455 kn , sukladno primjeni članka 11., stavka 5. Zakona o porezu na dobit.
- troškove dugoročnog rezerviranja za otpremnine za umirovljenje (trošak kamate, tekućeg rada i minulog rada) sukladno aktuarskom izračunu ovlaštenog aktuara u iznosu od 1.095.161 kn.
- troškove dugoročnog rezerviranja za jubilarne nagrade (trošak kamate, tekućeg rada i minulog rada) sukladno aktuarskom izračunu ovlaštenog aktuara u iznosu od 48.798 kn.
- otpis nenaplaćenih potraživanja od kupaca u iznosu od 152.648 kn .

U troškove pod ostalo uključeni su: naknadno utvrđeni troškovi poslovanja u ukupnom iznosu od 1.485.656 kn ((provizija za usluge aviokompanija Neos, Corendon, Trade Air u 2018.g. (171.378 kn), iznos glavnice plaćene po pravomoćnoj presudi Hrvatskoj agenciji za civilno zrakoplovstvo (392.184 kn), otpis materijalne imovine u pripremi zbog odustajanja od dogradnje, proširenja putničke zgrade-zračna strana, jug (558.588 kn)), troškovi zdravstvenog nadzora, troškovi obveznih liječničkih pregleda i troškovi donacija (103.000 kn) .

► **Financijski rashodi** u 2019. godini značajno su smanjeni u odnosu na ostvarene u 2018. godini, a veći su za 15% u odnosu na planirane veličine.

Kamate su značajno smanjene u odnosu na ostvarene u 2018. godini koje su se odnosile na zatezne kamate (928.471 kn) sukladno pravomoćnoj presudi po kojoj smo izgubili sudski spor sa Osijek-Koteks d.d.

Kamate u 2019. godini najvećim dijelom odnose se na zatezne kamate (386.212 kn) sukladno pravomoćnoj presudi po kojoj smo izgubili sudski spor sa Hrvatskom agencijom za civilno zrakoplovstvo.

Odstupanje od planiranih veličina je opravdano, jer se ne mogu predvidjeti tečajevi referentnih valuta i njihov međusobni odnos .

► **Troškovi prodane robe** u 2019. godini veći su za 13% od ostvarenih u 2018. godini i veći za 1% u odnosu na planirane veličine, a proizašli su prema prihodima caffè bara i Travel Value-DFS (pojašnjeno je pod Prihodi od trgovinske djelatnosti i Prihodi od ugostiteljske djelatnosti - str.13-14) .

► **Troškovi plaća** ostvareni u 2019.g. veći su za 18% od ostvarenih u 2018. godini i veći za 2% od planiranih veličina.

Do povećanja troškova osoblja u odnosu na 2018.g. došlo je najvećim dijelom zbog povećanja fizičkog obujma prometa zrakoplova i putnika koje je utjecalo na potrebu za povećanjem sezonske radne snage, te zbog promjene bodova pojedinih radnih mjesta sukladno primjeni nove sistematizacije radnih mjesta od siječnja 2019. godine.

Prosječan broj zaposlenih (utvrđen na temelju ostvarenih sati rada) u 2019.g. iznosio je 203 zaposlenih, što je za 13% više od prosječnog broja zaposlenih (utvrđenog na temelju ostvarenih sati rada) u 2018.g. (180 zaposlenih) .

Prosječan broj zaposlenih po mjesecima u 2019.g. iznosio je 198 zaposlenih, što je za 13% više od prosječnog broja zaposlenih po mjesecima u 2018.g. (175 zaposlenih), a što je u skladu sa planiranim prosječnim brojem zaposlenih po mjesecima u 2019.g. (198 zaposlenih).

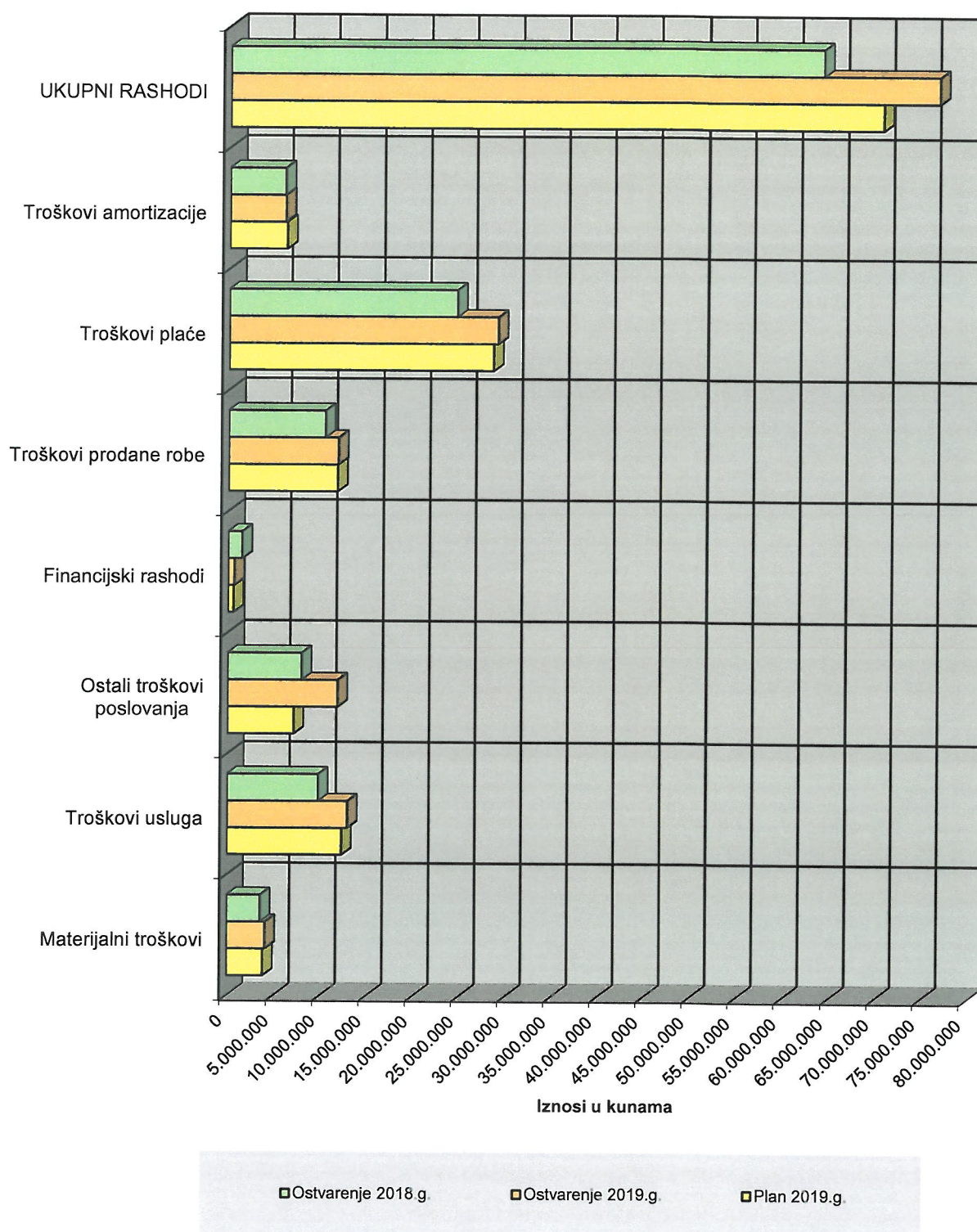
Na datum bilance (31.12.2019.) bilo je zaposleno 127 djelatnika.

Prosječno isplaćena neto plaća po zaposlenom iznosila je 6.530 kuna , što je za 1% iznad prosječne neto plaće u Republici Hrvatskoj koja je u 2019. godini iznosila 6.457 kuna .

Prosječno isplaćena neto plaća za 2019.g. prema NKD-u (Nacionalna klasifikacija djelatnosti) za H » 52 Skladištenje i prateće djelatnosti u prijevozu (gdje pripada Zračna luka Zadar d.o.o.) iznosila je 7.969 kuna (Izvor: Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske-Priopćenje od 19.02.2020.) što je više za 22% od prosječno isplaćene neto plaće po zaposlenom u Zračnoj luci Zadar .

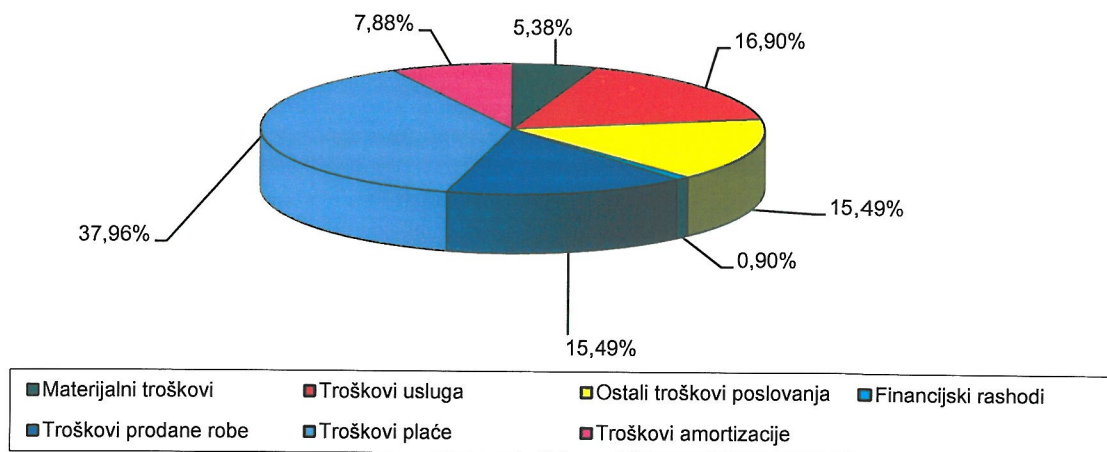
► **Troškovi amortizacije** u 2019.g. veći su za 1% u odnosu na 2018. godinu, a manji za 3% u odnosu na planiranu veličinu, a proizašli su prema zakonskim stopama, ostatkom vrijednosti i korisnim vijekom uporabe dugotrajne imovine , te predviđenim investicijskim ulaganjima .

Slika 4.1. Rashodi Zračne luke Zadar u 2019.g.

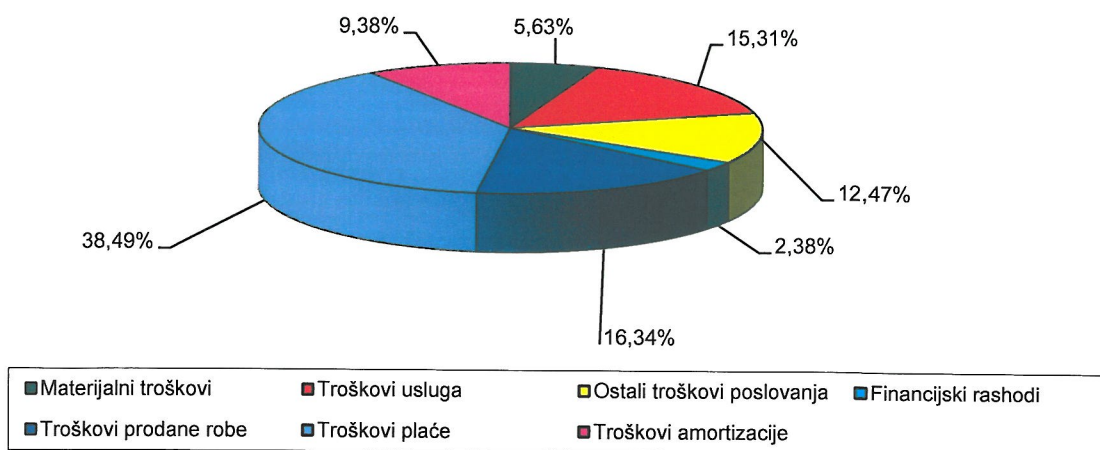


Iz strukture rashoda (Slika 4.2. i Slika 4.3.) vidljivo je da u 2019. godini nije došlo do značajnijih promjena u odnosu na 2018. godinu , te da najveći udio od 37,96% zauzimaju troškovi plaća .

Slika 4.2. Struktura rashoda u 2019.g.



Slika 4.3. Struktura rashoda u 2018.g.



3.3. Dobit Zračne luke Zadar u 2019. godini (Tablica 5.)

	Plan 2019.g.	Ostvarenje 2019.g	Ostvarenje 2018.g.	Indeks na plan 2019.g.	Indeks na ostv. 2018.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
UKUPNI PRIHODI	81.165.000	85.266.121	72.935.714	105	117
UKUPNI RASHODI	70.573.000	76.677.990	64.067.911	109	120
DOBIT prije oporezivanja	10.592.000	8.588.131	8.867.803	81	97
POREZ NA DOBIT	1.950.000	1.831.073	1.488.568	94	123
DOBIT FINANC.GODINE	8.642.000	6.757.058	7.379.235	78	92

Zračna luka Zadar je u 2019. godini ostvarila dobit prije oporezivanja u iznosu od 8.588.131 kn .

Ostvarena dobit prije oporezivanja u iznosu od 8.588.131 kn razlika je ostvarenih prihoda (85.266.121 kn) i rashoda (76.677.990 kn).

Izračun poreza na dobit temelji se na odredbama Zakona o porezu na dobit (Nar. nov., br. 177/04, 90/05, 57/06, 146/08, 80/10, 22/12, 148/13, 143/14, 50/16, 115/16, 106/18 i 121/19) i Pravilnika o porezu na dobit (Nar. nov., br. 95/05, 133/07, 156/08, 146/09, 123/10, 137/11, 61/12, 146/12, 160/13, 12/14, 157/14, 137/15, 1/17, 2/18, 1/19 i 1/20).

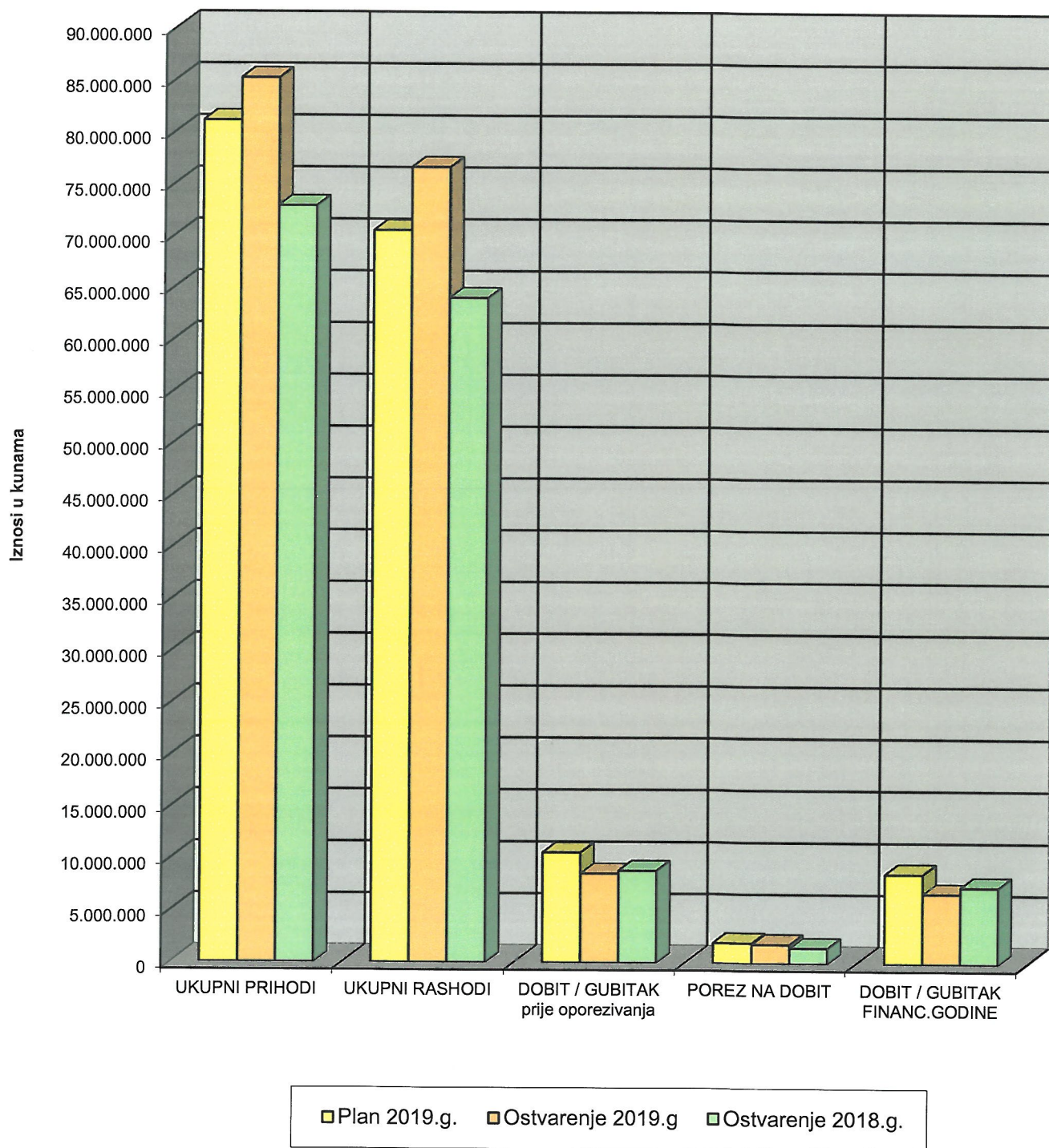
Porezna osnovica iznosi 10.172.628 kn .

Obveza poreza na dobit za tekuću poslovnu godinu iznosi 1.831.073 kn .

Dobit financijske godine iznosi 6.757.058 kn, a nastala je umanjnjem dobiti prije oporezivanja za porez na dobit .

Odstupanje ostvarene dobiti od planirane veličine i ostvarene dobiti u 2018.g. uzrokovano je povećanjem rashoda što je prethodno pojašnjeno na str. 19-23 .

Slika 5.1. Dobit Zračne luke Zadar u 2019.g.



4.Dobit

U 2019. godini , kao razlika iskazanih ukupnih prihoda (85.266.121,36 kn) i ukupnih rashoda (76.677.990,48 kn) utvrđena je dobit prije oporezivanja , u iznosu od 8.588.130,88 kn .

Prihodi od djelatnosti (uk.prihodi-(dotacije+tečajne razlike)) iznose 84.863.595 kn , što je za 17% više u odnosu na 2018.godinu (72.692.301 kn) .

Rashodi od djelatnosti (uk.rashodi-tečajne razlike) iznose 76.381.852 kn , što je za 20% više u odnosu na 2018.godinu (63.472.502 kn) .

Bitno je istaknuti da prihodi od djelatnosti u potpunosti pokrivaju rashode od djelatnosti (111,1%) , što je za 3 indeksna poena manje nego u 2018. godini (114,5%) .

Prihodi od djelatnosti dostatni su za potpuno pokriće materijalnih troškova, troškova usluga, ostalih troškova poslovanja, troškova prodane robe, troškova plaća i troškova amortizacije, te je ostvaren pozitivan rezultat iz poslovnih aktivnosti - djelatnosti .

Obveza poreza na dobit za tekuću poslovnu godinu iznosi 1.831.073,01 kn .

Dobit financijske godine iznosi 6.757.057,87 kn , a nastala je umanjnjem dobiti prije oporezivanja za porez na dobit .

Preneseni gubitak na datum bilance (31.12.2019.g.) iznosi 1.065.884,75 kn, a nastao je umanjnjem zadržane dobiti iz prethodnih godina ukupnog iznosa 15.150.073 kn za iznos dijela dobiti (60% dobiti 2018.g.) isplaćene udjeličarima u iznosu od 4.427.541 kn , za iznos ukupnog aktuarskog izračuna na dan 01.01.2019.g. u iznosu od 8.356.081 kn i za iznos aktuarskog gubitka na dan 31.12.2019.g. u iznosu od 3.432.336 kn .

Sukladno čl. 406 Zakona o trgovačkim društvima (Nar.nov.,br.152/11-pročišćeni tekst, 111/12, 68/13, 110/15 i 40/19), Uprava Zračne luke Zadar predlaže da se dobit ostvarena u 2019. godini u iznosu od 6.757.057,87 kn, a nakon obveznog pokrića prenesenog gubitka u iznosu od 1.065.884,75 kn, u iznosu od 5.691.173,12 kn rasporedi u zadržanu dobit Društva, odnosno:

Neto dobit Društva (6.757.057,87 kn) raspoređuje se prema slijedećem redosljedu:

- 1. za pokriće prenesenog gubitka u iznosu od 1.065.884,75 kn i**
- 2. za unos u rezerve (zadržanu dobit) u iznosu od 5.691.173,12 kn.**

5. Ostale aktivnosti tijekom 2019. godine

Tijekom 2019. godine, a posebno u vrijeme prije turističke sezone napravljene su sve potrebne radnje radi podizanja kvalitete usluge .

Iz Tablice: Ulaganja u infrastrukturu i opremu u 2019. godini vidljivo je da je Zračna luka Zadar i u 2019. godini nastavila sa razvojnim projektima ulaganja u infrastrukturu i opremu, kako bi kvalitetu pružanja usluga podigla na što veći nivo i zadovoljila sve propisane sigurnosne standarde.

Tijekom 2019. godine u infrastrukturu i opremu ukupno je uloženo **26.087.361,46** kn .

U infrastrukturu i opremu uloženo je **17.787.361,46** kn vlastitih sredstava, a **8.300.000,00** kn sredstava državnog proračuna.

NAZIV PROJEKTA	VLASTITA SREDSTVA	SREDSTVA DRŽAVNOG PRORAČUNA	UKUPNO ULAGANJE po projektu
	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)
Parkirališta za osobna vozila	59.700,00	187.176,00	246.876,00
Rekonstrukcija i dogradnja glavne stajanke 2. faza	195.411,82	23.588,18	219.000,00
Rekonstrukcija i dogradnja glavne stajanke 1. faza	8.572.191,08	8.089.235,82	16.661.426,90
Putnička zgrada-Duty free shop i međunarodni odlazak-rekonstrukcija	8.161,30		8.161,30
Restoran-preuređenje	719.688,07		719.688,07
Terminal za business avijaciju (VIP terminal)	7.490,00		7.490,00
Garaža -nova	3.735,58		3.735,58
Oprema	4.592.967,06		4.592.967,06
Skladište DFS-a novo	699.564,81		699.564,81
Putnički terminal-arhitektonsko rješenje	428.000,00		428.000,00
Carinsko skladište-skladišni prostori	3.563,58		3.563,58
Transportna sredstva - osobni automobili i ostala transportna sredstva	335.221,22		335.221,22

NAZIV PROJEKTA	VLASTITA SREDSTVA	SREDSTVA DRŽAVNOG PRORAČUNA	UKUPNO ULAGANJE po projektu
	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)
Ograda između VIP terminala i upravne zgrade	203.219,70		203.219,70
Trafostanica-rekonstrukcija	579.110,79		579.110,79
Prostor za azil-stara kotlovnica- građevinski objekt	145.365,61		145.365,61
Sustav klimatizacije za centralni dio putničke zgrade	333.016,50		333.016,50
Biološki filter-drenažni sustav s upojnicom	197.788,52		197.788,52
Video nadzor	21.183,75		21.183,75
Sustav za virtualizaciju i izradu sigurnosnih kopija	22.331,72		22.331,72
Info paneli (odlasci)	102.085,00		102.085,00
Software-licence za programe	102.481,93		102.481,93
Ostala ulaganja na tuđoj imovini	323.000,00		323.000,00
Imovina s pravom korištenja	132.083,42		132.083,42
UKUPNO ULAGANJA:	17.787.361,46	8.300.000,00	26.087.361,46

5.1. Izvedene investicije u 2019. godini

U 2019. godini realizirane su slijedeće investicije:

- U 2019. godini izvršeno je ulaganje u nabavu novih rasvjetnih led tijela i izrađen je elaborat opravdanosti zamjene postojećih rasvjetnih tijela sa led rasvjetnim tijelima na parkiralištu za osobna vozila, u ukupnom iznosu od 246.876,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 59.700,00 kn, preostali iznos od 187.176,00 kn financiran je iz sredstava državnog proračuna.

- U 2019. godini izvršeno je ulaganje u rekonstrukciju i dogradnju glavne stajanke 1. faza u ukupnom iznosu od 16.661.426,90 kn, a odnosi se na građevinske radove na rekonstrukciji i dogradnji glavne stajanke - 1. faza, nadzor nad izvođenjem radova, izrada izmjena i dopuna prometno tehnološkog rješenja glavne stajanke i izrada projekta oznaka na kolniku glavne stajanke, projektantske i geodetske usluge mjerenja i određivanja koordinata parkirnih pozicija, izrada i dopuna prometno tehnološkog rješenja za dvije nove parkirne pozicije. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 8.572.191,08 kn, a iz sredstava državnog proračuna u iznosu od 8.089.235,82 kn.
- U 2019. godini izvršeno je ulaganje u rekonstrukciju i dogradnju glavne stajanke 2. faza u ukupnom iznosu od 219.000,00 kn, a odnosi se na izradu glavnog izvedbenog projekta . Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 195.411,82 kn, a iz sredstava državnog proračuna 23.588,18 kn.
- U 2019. godini izvršeno je ulaganje u izradu novih jedno-krilnih ulaznih vrata na ulazu za opskrbu u prostoru DFS-a u iznosu od 8.161,30 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.
- U 2019. godini izvršeno je ulaganje u rekonstrukciju i uređenje restorana, a odnosi se na usluge projekta za preuređenje restorana, dogradnju instalacije plina, rekonstrukciju ventilacije restorana, radovi na preuređenju restorana i nadzor izvođenja radova u ukupnom iznosu od 719.688,07 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.
- U 2019. godini izvršeno je ulaganje u dobavu i montažu vratnog krila s dovratnikom na ulazu u VIP terminal u ukupnom iznosu od 7.490,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.
- U 2019. godini izvršeno je ulaganje u nabavu novih vrata za garažu i staro skladište DFS-a u ukupnom iznosu od 3.735,58 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.
- U 2019. godini izvršeno je ulaganje u uređenje prostora za azil i INAD koji se nalazi u prostoru stare kotlovnice u ukupnom iznosu od 145.365,61 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.
- U 2019. godini izvršeno je ulaganje u uređenje prostorija u novom skladištu DFS-a, ugradnju optike i komunikacijskih kabela u novom skladištu DFS-a u ukupnom iznosu od 699.564,81 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.
- U 2019. godini izvršeno je ulaganje u izradu programa za provedbu arhitektonsko-urbanističkog natječaja za izradu idejnog rješenja novog terminala Zračne luke Zadar i izradu idejnog arhitektonsko urbanističkog rješenja putničkog terminala u ukupnom iznosu od 428.000,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.
- U 2019. godini izvršeno je ulaganje u izradu vrata u carinskom skladištu u ukupnom iznosu od 3.563,58 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.

- U 2019. godini izvršeno je ulaganje u izgradnju prostora trafostanice, stručni nadzor nad izgradnjom, izradu izvedbenog elektrotehničkog projekta trafostanice u ukupnom iznosu od 579.110,79 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.
- U 2019. godini izvršeno je ulaganje u izradu i montažu ograde i vrata novog kolnog ulaza u ukupnom iznosu od 203.219,70 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.
- U 2019. godini izvršeni su radovi na rekonstrukciji dijela dovodne kanalizacije do uređaja za biološko pročišćavanje otpadnih voda u ukupnom iznosu od 197.788,52 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.

5.2. Oprema

- U 2019. godini nabavljena je oprema ukupne vrijednosti od 4.592.967,06: kolica za prtljagu (10 komada) u iznosu od 196.638,90, samohodne stepenice (2 komada) u iznosu od 1.680.194,84 kn, vozilo za nadopunu pitke vode u zrakoplov u iznosu od 730.531,58 kn, vozilo za fekalije u iznosu od 780.892,02 kn, prikolica sa bazenom za vodu u iznosu od 299.500,00, baterijski usisavač za otvorene površine u iznosu od 99.750,00 kn, isporuka i montaža uređaja za besprijeckorno napajanje UPS-a u iznosu od 97.800,00 kn i ostala oprema. Navedena oprema financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.
- U 2019. godini nabavljeno je osobno vozilo „Škoda Octavia“ u iznosu od 215.194,22 kn, te je ugrađen prednji monitor s upravljanjem na vatrogasnom vozilu „Volvo“ u iznosu od 120.027,00 kn. Navedena sredstva financirana su iz vlastitih sredstava.
- U 2019. godini izvršeno je ulaganje u sustav klimatizacije za centralni dio putničke zgrade: izrada glavnog projekta sustava klimatizacije za centralni dio putničke zgrade, izrada glavnog projekta termotehničkih instalacija i radovi na sanaciji sustava klimatizacije centralnog dijela putničke zgrade u ukupnom iznosu od 333.016,50 kn. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava.
- U 2019. godini izvršeno je proširenje integriranog sustava tehničke zaštite videonadzora i naplate parkinga u ukupnom iznosu od 21.183,75 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.
- U 2019. godini dograđen je sustav za virtualizaciju i izradu sigurnosnih kopija u ukupnom iznosu od 22.331,72 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.
- U 2019. godini nabavljen je i ugrađen samostojeći jednostrani panel za „Step up projekt“ u ukupnom iznosu od 102.085,00 kn. Navedeno sredstvo financirano je iz vlastitih sredstava.

5.3. Informatika

U 2019. godini na polju informatizacije realizirano je slijedeće:

- Uloženo je u nadogradnju programiranja i licence za programe, te proširenje software u ukupnom iznosu od 102.481,93 kn, a financirano je iz vlastitih sredstava.

5.4. Ostala nematerijalna imovina

- U 2019. godini izvršeno je ulaganje na tuđoj imovini, odnosno izvršena je reklasifikacija sa materijalne imovine u pripremi na nematerijalnu imovinu u pripremi (sanacija oštećenja USS-1) u ukupnom iznosu od 323.000,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.

- U 2019. godini izvršeno je ulaganje u imovinu s pravom upotrebe (korištenja) temeljem operativnog leasinga (najma) sukladno primjeni MSFI-16, u ukupnom iznosu od 132.083,42 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.

5.5. Ostalo

- Hortikulturno uređenje okoliša nastavljeno je i tijekom 2019. godine .

6. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Zračna luka Zadar izložena

6.1. Izloženost cjenovnom riziku

Budući da se svi ugovori sa stranim avio prijevoznicima ugovaraju u stranim valutama , konkretno u eurima (EUR), Zračna luka Zadar je zanemarivo malo izložena cjenovnom, a znatno više valutnom riziku.

6.2. Izloženost valutnom riziku

Valutni rizik ugrožava sva društva koja su poslovanjem povezana s inozemstvom, pa sukladno tome i Zračnu luku Zadar .

Valutnim rizicima može se upravljati kombinacijom instrumenata, kao što su balansiranje priljeva i odljeva u istoj valuti, ubrzanje plaćanja, korištenje terminskih deviznih transakcija, ograđivanjem (hedging) i drugi .

Zračna luka Zadar upravlja valutnim rizicima balansiranjem priljeva i odljeva u istoj valuti , te ubrzanjem plaćanja .

6.3. Izloženost kamatnom riziku

Kamatni rizik proizlazi iz mogućih promjena razina kamatnih stopa na tržištu kapitala, što povlači i visinu cijene tuđih izvora kapitala.

Zračna luka Zadar ne koristi izvore financiranja od financijskih institucija tako da nema rizika na novčani tok i rezultat poslovanja po osnovi kretanja kamatnih stopa na tržištu kapitala.

6.4. Izloženost kreditnom riziku

Pod pojmom izloženost kreditnom riziku, ponajprije se misli na potraživanja na osnovi danih kredita, na potraživanja od kupaca, te razna druga potraživanja (od države, od radnika i dr.) za koja, također, postoji opasnost da se neće naplatiti u cijelosti, odnosno da se neće naplatiti planiranom dinamikom .

Najveći kreditni rizik Zračne luke Zadar je onaj u odnosu na potraživanje od kupaca. Ukupna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2019. godine iznose 2.920.859 kn.

Najveći dio potraživanja od kupaca odnosi se na:

	Stanje 31.12.2019.	Stanje 16.03.2020. (dospjelo potraživanje)
Croatia Airlines d.d.	785.697 kn	0 kn
Norwegian Air Shuttle	327.420 kn	3.247 kn
Chair Airlines	316.548 kn	0 kn
Deutsche Lufthansa AG	179.912 kn	0 kn
Titan Airways	176.907 kn	1.150 kn
Gebr. Heinemann	129.701 kn	0 kn
Ukupno	1.916.185 kn	4.397 kn

Na dan 16.03.2020.g. naplaćena su gotovo sva dospjela potraživanja od kupaca koja su bila dio stanja 31.12.2019. g.

Od ukupnih potraživanja od kupaca izuzeta su vrijednosno usklađena potraživanja-sporna, utužena potraživanja u ukupnom iznosu od 951.860 kn. Najznačajnije vrijednosno usklađeno potraživanje odnosi se na potraživanje od Condor Flugdienst GmbH u iznosu od 906.882 kn (121.850 EUR) koje je prijavljeno povjereniku. Kod utuženih potraživanja problem naplate predstavlja i činjenica da su pojedine tvrtke otišle u stečaj, te nemaju imovinu iz koje bi se potraživanja mogla naplatiti .

Potrebno je istaknuti da je vrijednosno usklađeno potraživanje od ScandJet Aviation Group AB iz prijašnjih godina, a koje je utuženo u iznosu od 1.246.181 kn (167.439 EUR), krajem 2019. godine otpisano zbog nemogućnosti naplate prisilnim putem iako smo dobili presudu (likvidirani su).

6.5. Izloženost riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka

Likvidnost poslovanja je sposobnost trgovačkog društva za pravodobno namirenje obveza. Sukladno tome pokazatelji likvidnosti izražavaju koliko je trgovačko društvo sposobno podmirivati dospjele kratkoročne obveze. Uz pojam likvidnosti neizbježno se javlja i pojam solventnosti. Kada se govori o solventnosti tada je riječ o sposobnosti trgovačkog društva da trajno ispunjava sve dospjele obveze (kratkoročne i dugoročne) .

6.5.a. Koeficijent tekuće likvidnosti

$$\text{koeficijent tekuće likvidnosti} = \frac{\text{kratkotrajna imovina}}{\text{kratkoročne obveze}} \geq 2$$

Koeficijent tekuće likvidnosti predstavlja ocjenu likvidnosti i solventnosti. Koeficijent tekuće likvidnosti ne smije biti manji od 2 , što znači da kratkotrajna imovina mora biti dva puta veća od kratkoročnih obveza .

Koeficijenti tekuće likvidnosti na temelju Bilance na dan 31.12.2017. , 31.12.2018. i 31.12.2019. iznose kako je prikazano u nastavku.

Opis	2017.	2018.	2019.
Kratkotrajna imovina	50.747.859	60.663.793	57.255.814
Kratkoročne obveze	3.816.982	6.169.942	9.586.859
Koeficijent tekuće likvidnosti	13,30	9,83	5,97

Koeficijent tekuće likvidnosti u 2019. godini iznosi 5,97 , pa možemo reći da je u 2019. godini Zračna luka Zadar d.o.o. poslovala likvidno .

6.5.b. Koeficijent ubrzane likvidnosti

$$\text{koeficijent ubrzane likvidnosti} = \frac{\text{novac} + \text{potraživanja} + \text{kratkotrajna financijska imovina}}{\text{kratkoročne obveze}} \geq 1$$

Koeficijent ubrzane likvidnosti bi trebao biti minimalno 1 , što znači da kratkoročne obveze ne bi smjele biti veće od zbroja svote novca na računima, potraživanja i kratkotrajne financijske imovine .

Opis	2017.	2018.	2019.
Novac + potraživanja+kr.finan.im.	49.239.705	58.887.275	55.803.785
Kratkoročne obveze	3.816.982	6.169.942	9.586.859
Koeficijent ubrzane likvidnosti	12,90	9,54	5,82

Kao što se iz tablice vidi , kratkoročne obveze su manje od brzo unovčive imovine , pa se može zaključiti da je Zračna luka Zadar d.o.o. u odličnoj poziciji što se tiče ubrzane likvidnosti.

6.5.c. Koeficijent trenutačne likvidnosti

$$\text{koeficijent trenutačne likvidnosti} = \frac{\text{novac}}{\text{kratkoročne obveze}}$$

Ovaj koeficijent pokazuje kolika je pokrivenost kratkoročnih obveza najlikvidnijom kratkotrajnom imovinom – novcem .

Opis	2017.	2018.	2019.
Novac	10.505.745	14.966.532	16.250.434
Kratkoročne obveze	3.816.982	6.169.942	9.586.859
Koeficijent trenutačne likvidnosti	2,75	2,43	1,70

Smatra se da brojevi iz ovog koeficijenta ne bi trebao biti manji od 0,10, odnosno 10%.

6.5.d. Koeficijent financijske stabilnosti

$$\text{koeficijent financijske stabilnosti} = \frac{\text{dugotrajna imovina}}{\text{kapital + dugoročne obveze}} < 1$$

Koeficijent financijske stabilnosti bi trebao biti manji od 1, jer se iz dijela dugoročnih izvora treba financirati ne samo dugotrajna već i kratkotrajna imovina. Zato je smanjenje ovoga koeficijenta pozitivna tendencija, jer ako dugotrajna imovina angažira likvidnu kratkoročnu imovinu može doći do smanjenja mogućnosti podmirenja tekućih obveza.

Opis	2017.	2018.	2019.
Dugotrajna imovina	79.446.059	76.581.296	87.507.546
Kapital + dug. obveze	123.629.762	119.501.870	118.347.589
Koeficijent financijske stabilnosti	0,64	0,64	0,74

Na temelju svih navedenih pokazatelja likvidnosti dobiva se informacija da je u 2019. godini Zračna luka Zadar d.o.o. bila sposobna podmiriti svoje obveze .

7. Upravljanje financijskim rizicima

Sofisticirane financijske instrumente kakvima se poduzeća mogu zaštititi od nekih financijskih rizika naziva se financijskim derivatima (izvedenicama) .

Financijski derivati su instrumenti upravljanja različitim rizicima i u funkciji su zaštite (*hedging* ili ograđivanje) .

Cilj uporabe financijskih derivata za zaštitu od financijskih rizika nije špekulativna zarada , nego financijski učinak poslovanja učiniti neovisnim o štetnoj promjeni tečaja ili kamata .

Njima se aktivno trguje na financijskom tržištu, suvremeni su financijski instrumenti i determinirani su razvojem financijskog tržišta.

Najpoznatiji financijski derivati su : opcije , *forward-i* , *futures-i* i *swap-ovi* .

U 2019. godini Zračna luka Zadar je primjenjivala zadužnicu, bankovnu garanciju i deviznu klauzulu kao jedine instrumente za upravljanje financijskim rizicima, jer s obzirom na djelatnost i veličinu , nije značajnije izložena takvim rizicima .

8. Pokazatelji profitabilnosti (rentabilnosti)

Pokazatelji profitabilnosti odnosno rentabilnosti mjere uspjeh ostvarivanja zarada trgovačkog društva . Ukazuju na veličinu neto dobiti u odnosu na angažiranu imovinu, tj. na veličinu ukupnih prihoda. Za pokazatelje profitabilnosti može se reći da služe kao test na temelju kojega se donosi ocjena poslovanja uprave. Analitičari pokazatelje profitabilnosti rabe kao indikatore upravljačke djelotvornosti, kao metodu za predviđanje financijskog rezultata, te kao mjeru sposobnosti trgovačkog društva da omogući odgovarajuću stopu povrata ulaganja .

8.1. ROA (Return On Assets) ili povrat od uložene ukupne imovine (povrat na aktivu)

$$\text{ROA} = \frac{\text{neto dobit}}{\text{ukupna imovina}}$$

ROA ili povrat od uložene ukupne imovine (rentabilnost ukupne imovine) je izražena u postocima i pokazuje kako efikasno neko trgovačko društvo zarađuje novac.

Opis	2017.	2018.	2019.
Neto dobit	5.389.804	7.379.235	6.757.058
Ukupna imovina	130.367.649	137.424.460	145.046.417
ROA (Return On Assets) ili povrat od uložene ukupne imovine	4,13%	5,37%	4,66%

Iako se ROA značajno razlikuje od djelatnosti do djelatnosti, vrlo je koristan za relativnu usporedbu trgovačkih društava unutar iste djelatnosti.

Npr. u 2018.g. ROA unutar djelatnosti (zračne luke) iznosio je:

Zračna luka Osijek = -2,72% ,

Zračna luka Pula = 3,01% ,

Zračna luka Rijeka = 1,35% ,

Zračna luka Split = 10,04% ,

Zračna luka Dubrovnik = 3,76%

(Izvor: Web stranice zračnih luka-objavljena financijska izvješća za 2018.g.-podaci o neto dobiti i ukupnoj imovini).

Trgovačka društva koja zahtijevaju velika ulaganja u imovinu i imaju visoke troškove održavanja imovine imaju u pravilu nizak povrat od uložene imovine. Društva u djelatnostima s malim potrebnim ulaganjima u imovinu (npr. proizvođači računalnih programa) u pravilu imaju veći povrat od uložene imovine.

8.2. ROE (Return On Equity) ili povrat od uloženog vlastitog kapitala (povrat na kapital)

$$\text{ROE} = \frac{\text{neto dobit}}{\text{kapital}}$$

ROE ili povrat od uloženog vlastitog kapitala (rentabilnost vlastitog kapitala) pokazuje kako i koliko trgovačko društvo učinkovito koristi raspoloživi vlastiti kapital, odnosno kolika je dobit po kuni uloženog kapitala.

Opis	2017.	2018.	2019.
Neto dobit	5.389.804	7.379.235	6.757.058
Kapital	123.629.762	119.419.033	118.316.214
ROE (Return On Equity) ili povrat od uloženog vlastitog kapitala	4%	6%	6%

Ovaj pokazatelj prikazuje koliko je management trgovačkog društva zaradio dobiti na svaku kunu koju su udjelici (dioničari) investirali u društvo .

U 2019.godini u Zračnoj luci Zadar d.o.o. se na 1 kunu investiranu od udjelice zaradilo 6 lipa , odnosno 6% godišnje .

9. Obavijesti o zaštiti okoliša

U tijeku 2019. godine u Zračnoj luci Zadar nije bilo nikakvog ekološkog incidenta.

Zračna luka Zadar kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i održivog razvoja .

U tom smislu redovito se:

- skupljaju otpadna ulja u odgovarajuće spremnike, koje preuzimaju za to specijalizirane tvrtke ,
- skupljaju potrošene automobilske gume, koje, također, preuzimaju specijalizirane tvrtke za sakupljanje auto guma .

10. Obavijesti o radnicima

Ljudski resursi Zračne luke Zadar (radnici) su , uz imovinu (objekte) najvredniji resurs . Na dan 31.12.2019. godine Zračna luka Zadar je imala 127 zaposlenih radnika , a prema navedenoj kvalifikacijskoj strukturi , te udjelima u postotku , prikazano je u tablici 9.1. :

Tablica 9.1.

STRUČNA SPREMA	VSS	VŠS	SSS	NKV	UKUPNO
BROJ RADNIKA	32	12	77	6	127
STRUKTURA U %	25,20%	9,45%	60,63%	4,72%	100,00%

11. Djelovanje Zračne luke Zadar na području istraživanja i razvoja

Razvojna strategija Zračne luke Zadar ide u smjeru podizanja kvalitete svojih usluga , te konstatnim ulaganjem u opremu kako bi se u potpunosti zadovoljili kvalitativni i sigurnosni propisi .

Posvećuje se i posebna pozornost dodatnoj izobrazbi pretežito mladih, perspektivnih kadrova kojima se , putem snošenja troškova dodatne edukacije, omogućuje stjecanje novih znanja nužnih za što kvalitetnije obavljanje radnih zadataka i zahtjeva nametnutih novim suvremenim tehnologijama.

12. Očekivani razvoj Zračne luke Zadar u budućnosti

U 2020. godini očekuje se značajan pad prihoda zbog novonastalih izvanrednih okolnosti epidemijskog i pandemijskog širenja bolesti COVID-19.

**PRILOG 1 - Godišnji financijski izvještaji i Izvešće neovisnog revizora za 2019.
sastavni je dio ovog Godišnjeg izvješća.**

Rukovoditelj sektora financija i računovodstva:

Marina Žugaj , dipl. oec. i ovl.revizor



Direktor:

Josip Klišmanić , dipl.oec.



U Zemuniku Donjem, dana 02.04.2020.