

Zračna luka Zadar d.o.o.



**GODIŠNJE IZVJEŠĆE – IZVJEŠĆE
POSLOVODSTVA – IZVJEŠĆE O
STANJU DRUŠTVA ZA 2020. GODINU**

Zemunik Donji , travanj 2021.

Sadržaj

Uvod	3
1. Pogled u prošlost	5
2. Fizički obujam prometa	9
2.1. Fizički obujam prometa zrakoplova	9
2.2. Fizički obujam prometa putnika	11
3. Financijski rezultati poslovanja	12
3.1. Prihodi	12
3.2. Rashodi	18
3.3. Gubitak	25
4. Gubitak	27
5. Ostale aktivnosti tijekom 2020. godine	28
5.1. Izvedene investicije u 2020.g.	29
5.2. Oprema	31
5.3. Informatika	31
5.4. Ostala nematerijalna imovina	31
5.5. Ostalo	31
6. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Zračna luka Zadar izložena.....	32
6.1. Izloženost cjenovnom riziku	32
6.2. Izloženost valutnom riziku	32
6.3. Izloženost kamatnom riziku	32
6.4. Izloženost kreditnom riziku	32
6.5. Izloženost riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka	33
7. Upravljanje financijskim rizicima	35

8. Pokazatelji profitabilnosti (rentabilnosti)	36
8.1. ROA ili povrat od uložene ukupne imovine	36
8.2. ROE ili povrat od uloženog vlastitog kapitala	37
9. Obavijesti o zaštiti okoliša	37
10. Obavijesti o radnicima	38
11. Djelovanje Zračne luke Zadar na području istraživanja i razvoja	38
12. Očekivani razvoj Zračne luke Zadar u budućnosti	38
PRILOG 1 - Godišnji financijski izvještaji i Izvješće neovisnog revizora za 2020.	

Uvod

- Naziv pravne osobe: Zračna luka Zadar d.o.o.
- Adresa sjedišta: Ulica I br. 2/A , Zemunik Donji
- Matični broj: 03179494
- OIB: 39087623202
- Šifra djelatnosti (NKD): 52.23
- Naziv djelatnosti (NKD): uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom
- Matični broj subjekta (MBS): 060019948

- Temeljni kapital: 106.820.000,00 kn
- Broj udjela: 4
- Struktura vlasništva:

Republika Hrvatska	55%
Zadarska Županija	20%
Grad Zadar	20%
Općina Zemunik Donji	5%

- Uprava: Josip Klišmanić, imenovan odlukom Skupštine Društva 12.10.2017. godine .

- Nadzorni odbor:
 1. Željko Ivković, predsjednik Nadzornog odbora
 2. Nada Brekalo, zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
 3. Mario Pešut, član Nadzornog odbora
 4. Jure Buljat, član Nadzornog odbora
 5. Marija Blagojević, član predstavnik radnika u Nadzornom odboru

- Revizijski odbor:
 1. Nada Brekalo, predsjednica Revizijskog odbora
 2. Tamara Perić, zamjenica predsjednice Revizijskog odbora
 3. Željko Ivković, član Revizijskog odbora

- Računi u bankama: HR1324070001100017649
HR0723400091110997751

- Poslovne banke: OTP banka d.d.
Privredna banka d.d.

Osnovna djelatnost Zračne luke Zadar je uslužna djelatnost u vezi sa zračnim prijevozom , odnosno prihvat i otprema zrakoplova i putnika .

Od samog izbijanja i početka epidemije (pandemije) novog koronavirusa (COVID-19), Zračna luka Zadar d.o.o. s punom pažnjom prati razvoj situacije na globalnoj i lokalnoj razini. S posebnom pažnjom i odgovornosti se prate mjere Vlade Republike Hrvatske i svih nadležnih institucija koji daju preporuke i smjernice za provođenje mjera prevencije širenja virusa u cilju zaštite zdravlja uz održavanje ključnih poslovnih procesa i rada Društva.

Zbog novonastalih izvanrednih okolnosti epidemijskog i pandemijskog širenja bolesti COVID-19, od 22. ožujka 2020. godine do 20. lipnja 2020. godine u Zračnoj luci Zadar d.o.o. nije se odvijao redovni međunarodni linijski zračni promet i nisu se ostvarivali prihodi od osnovne djelatnosti. Pandemija COVID-19 značajno je negativno utjecala na poslovanje Zračne luke Zadar u 2020. godini. Kao rezultat pandemijskih strogih zaštitnih mjera, zračni promet naglo se smanjio što je utjecalo i na nagli pad prihoda Zračne luke Zadar .

U 2020. godine promet putnika manji je za 85% u odnosu na 2019. godinu (2020.=120.975 putnika , 2019.=801.349 putnika), što je rezultiralo padom prihoda od 66% u odnosu na 2019. godinu i iskazivanjem gubitka u 2020. godini u iznosu od 17.810.190 kn.

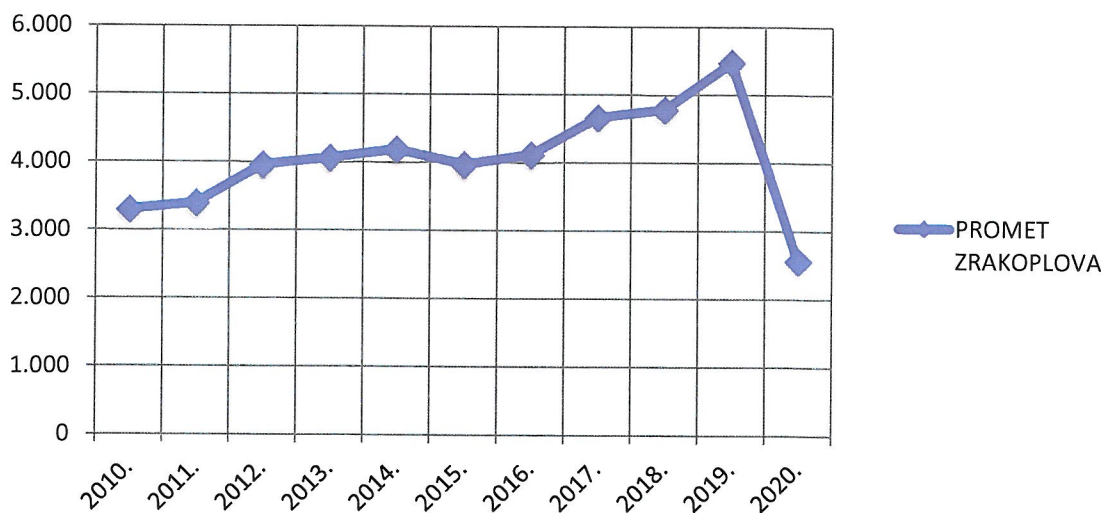
U cilju minimiziranja negativnih utjecaja na poslovanje, odnosno kako likvidnost i kontinuitet poslovanja uslijed trenutnih okolnosti ne bi postali upitni, Zračna luka Zadar je već krajem ožujka 2020.godine:

1. Reducirala i eliminirala sve rashode koji nisu ključni za redovno poslovanje u sadašnjim uvjetima,
2. Prilagođeni su planovi javne nabave sukladno točki 1.,
3. Reducirana su materijalna prava zaposlenika iz Kolektivnog ugovora, tako što je ukinut regres, otpremnine i božićnica,
4. Obustavljene su isplate donacija i sponzorstva.

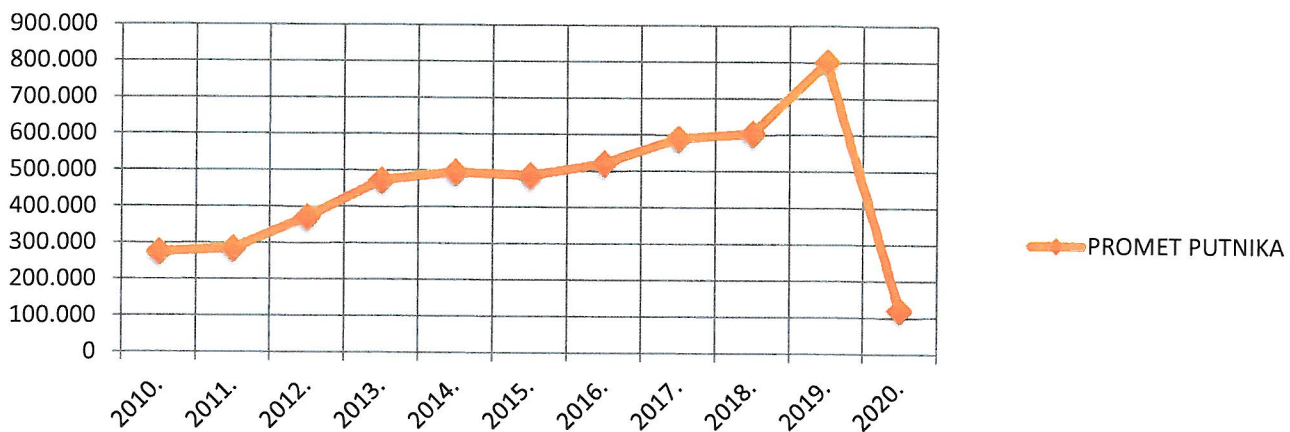
1. Pogled u prošlost

	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
PROMET ZRAKOPLOVA	3.299	3.396	3.961	4.061	4.191	3.967	4.112	4.664	4.781	5.474	2.565
PROMET PUTNIKA	275.082	284.973	370.995	472.539	495.690	487.226	520.226	589.971	604.039	801.349	120.975

PROMET ZRAKOPLOVA

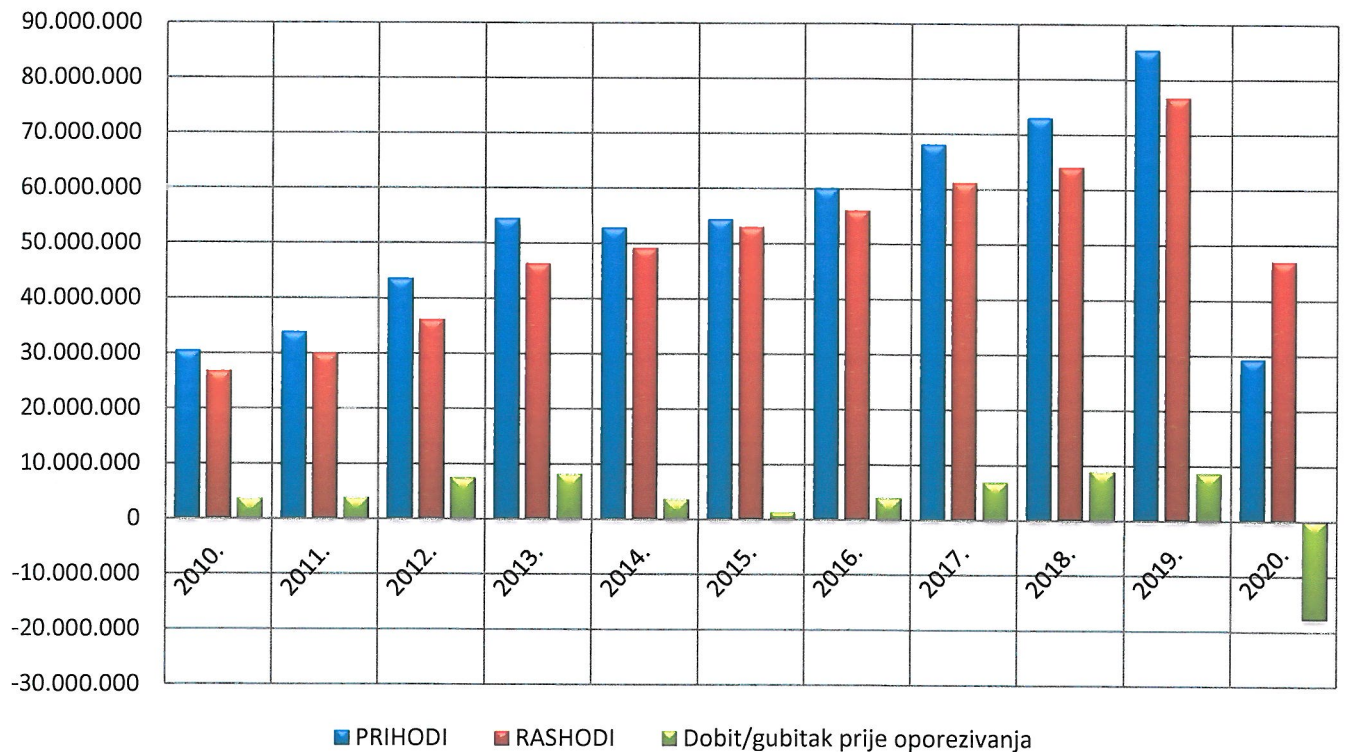


PROMET PUTNIKA



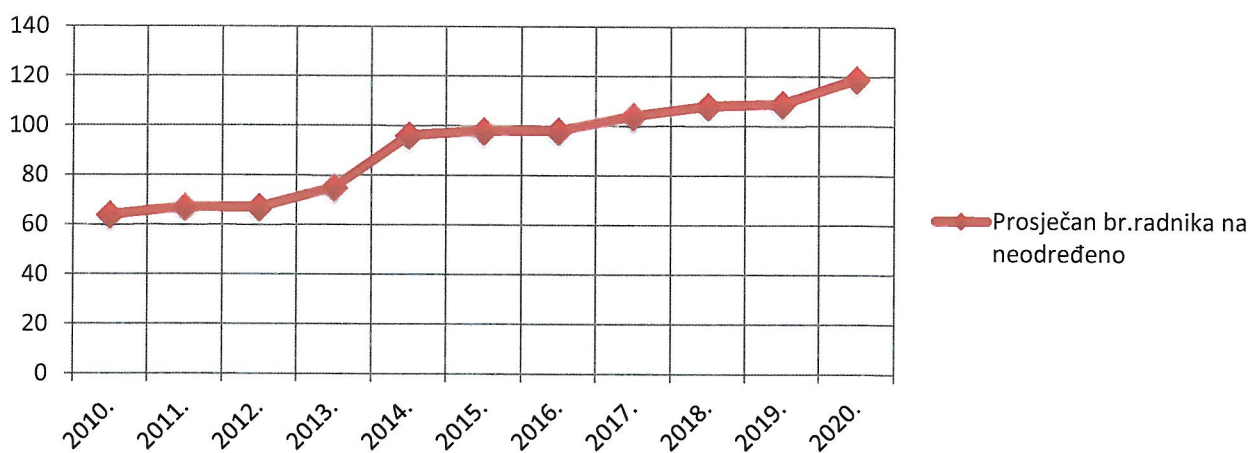
	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
PRIHODI	30.405.335	33.829.587	43.485.082	54.485.265	52.782.641	54.340.555	59.995.147	68.028.807	72.935.714	85.266.121	29.212.266
RASHODI	26.793.052	29.991.536	36.112.059	46.314.439	49.157.682	53.035.688	56.079.017	61.222.325	64.067.911	76.677.990	47.022.456
Dobit/gubitak prije oporezivanja	3.612.283	3.838.051	7.373.023	8.170.826	3.624.959	1.304.867	3.916.130	6.806.482	8.867.803	8.588.131	-17.810.190

FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA

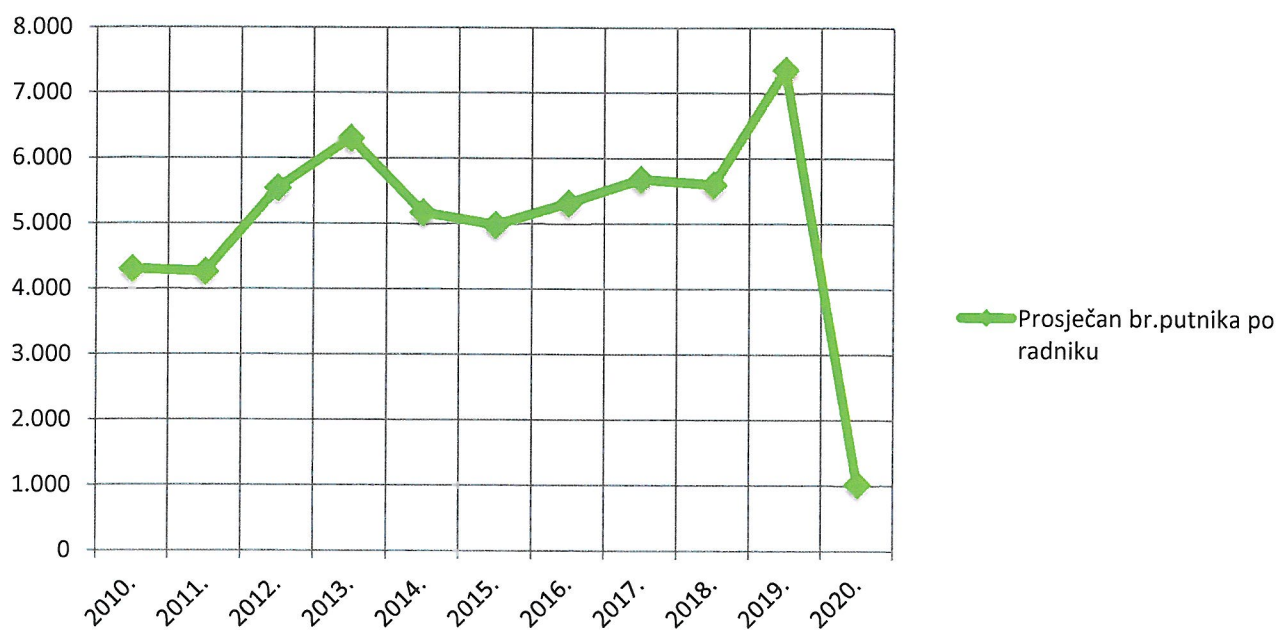


	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
PROMET PUTNIKA	275.082	284.973	370.995	472.539	495.690	487.226	520.226	589.971	604.039	801.349	120.975
Prosječan br.radnika na neodređeno	64	67	67	75	96	98	98	104	108	109	119
Prosječan br.putnika po radniku	4.298	4.253	5.537	6.301	5.163	4.972	5.308	5.673	5.593	7.352	1.017

Prosječan br.radnika na neodređeno

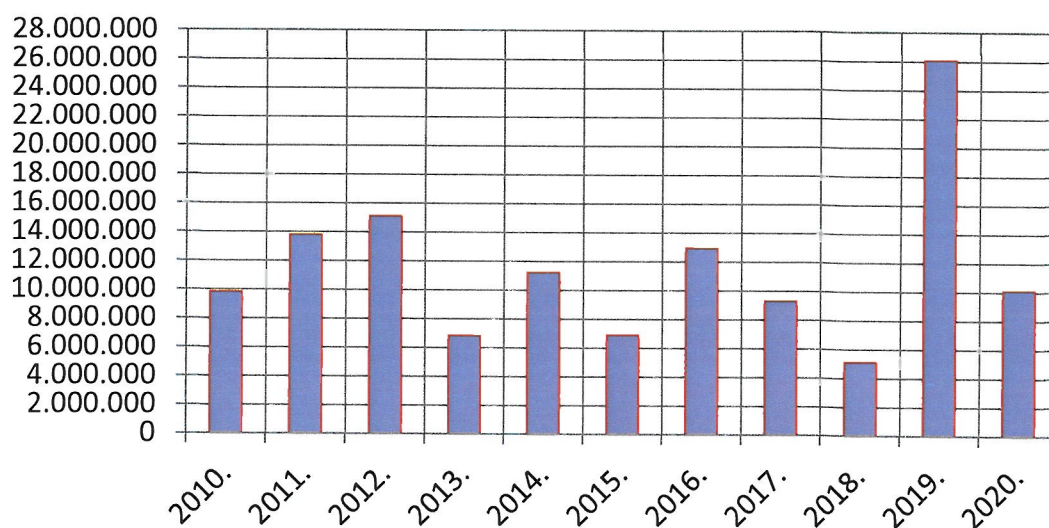


Prosječan br.putnika po radniku



ULAGANJA U INFRASTRUKTURU I OPREMU (bez PDV-a)	
2010.	9.826.358
2011.	13.793.259
2012.	15.080.220
2013.	6.823.778
2014.	11.225.502
2015.	6.880.375
2016.	12.927.480
2017.	9.320.067
2018.	5.100.192
2019.	26.087.361
2020.	10.116.330
UKUPNO	127.180.922

ULAGANJA U INFRASTRUKTURU I OPREMU



2. Fizički obujam prometa

2.1. Fizički obujam prometa zrakoplova

Tablica 2.1.a. Promet zrakoplova – po broju slijetanja

Mjesec	Ostvarenje 2020.g.	Ostvarenje 2019.g.	Index na 2019.g.
Siječanj	92	102	90
Veljača	150	83	181
Ožujak	78	133	59
Travanj	6	438	1
Svibanj	40	578	7
Lipanj	282	786	36
Srpanj	597	957	62
Kolovoz	715	1027	70
Rujan	310	680	46
Listopad	184	482	38
Studen	74	121	61
Prosinac	37	87	43
UKUPNO	2.565	5.474	47

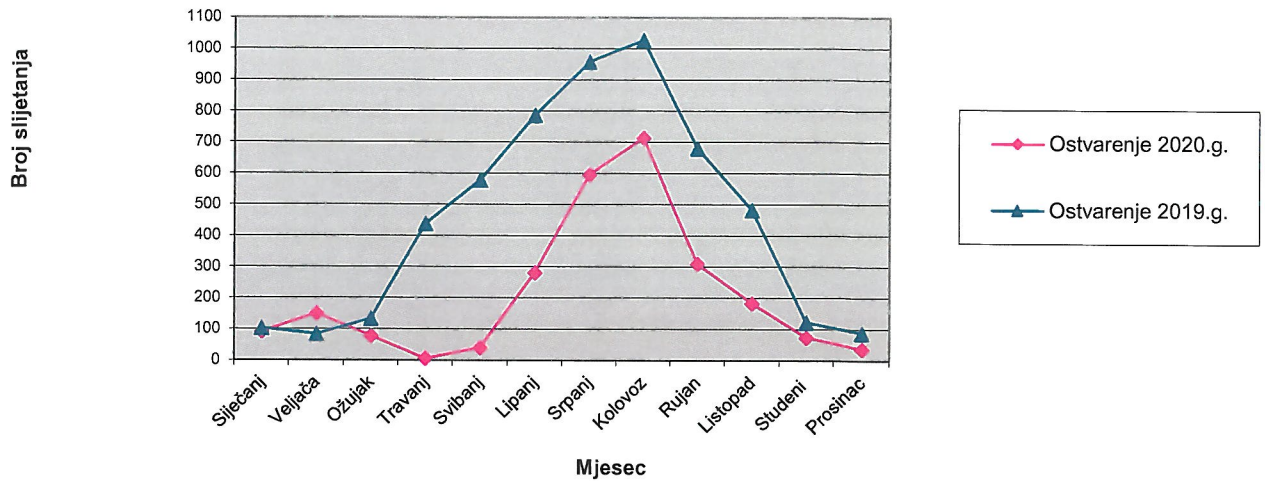
Tablica 2.1.b. Promet zrakoplova – po tonaži (MTOW)

Mjesec	Ostvarenje 2020.g.	Ostvarenje 2019.g.	Index na 2019.g.
Siječanj	1.556	2.427	64
Veljača	4.661	1.708	273
Ožujak	1.530	2.090	73
Travanj	30	19.364	0
Svibanj	166	25.982	1
Lipanj	3.319	31.879	10
Srpanj	14.043	36.125	39
Kolovoz	19.341	37.654	51
Rujan	9.398	29.811	32
Listopad	4.632	23.428	20
Studen	1.201	2.350	51
Prosinac	578	1.785	32
UKUPNO	60.455	214.603	28

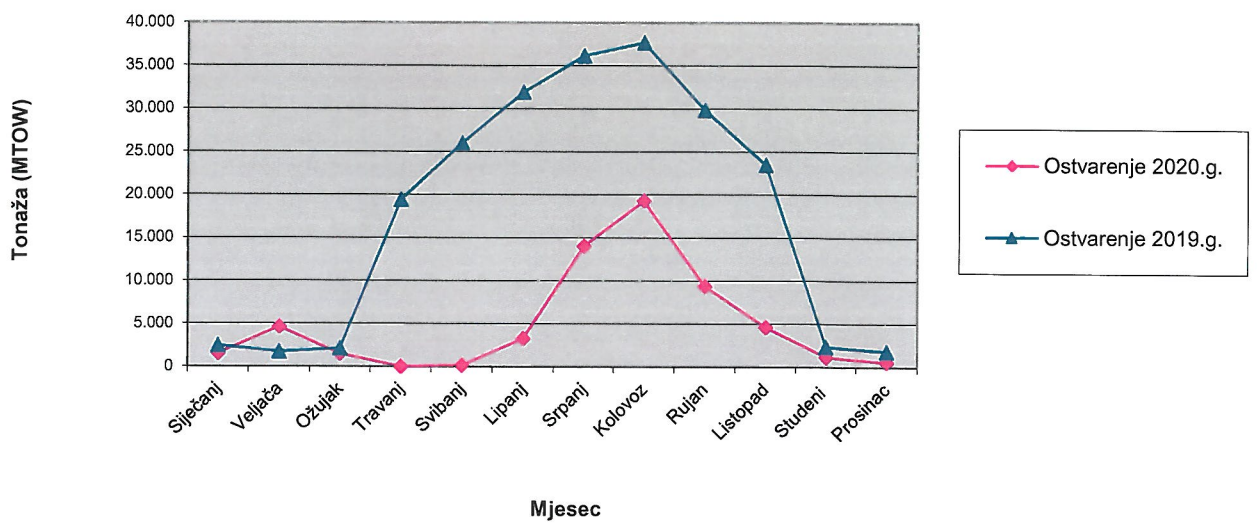
Iz priloženih Tablica 2.1.a. i 2.1.b. vidljivo je da je u 2020. godini promet zrakoplova po broju slijetanja manji za 53% i po tonaži (MTOW) manji za 72% u odnosu na 2019. godinu.

Slike 2.1.a. i 2.1.b. najuočljivije prikazuju promjene prometa zrakoplova po broju slijetanja i tonaži (MTOW) u 2020. godini u odnosu na 2019. godinu .

Slika 2.1.a. Promet zrakoplova u 2020. g. - po broju slijetanja



Slika 2.1.b. Promet zrakoplova u 2020. g. - po tonaži (MTOW)



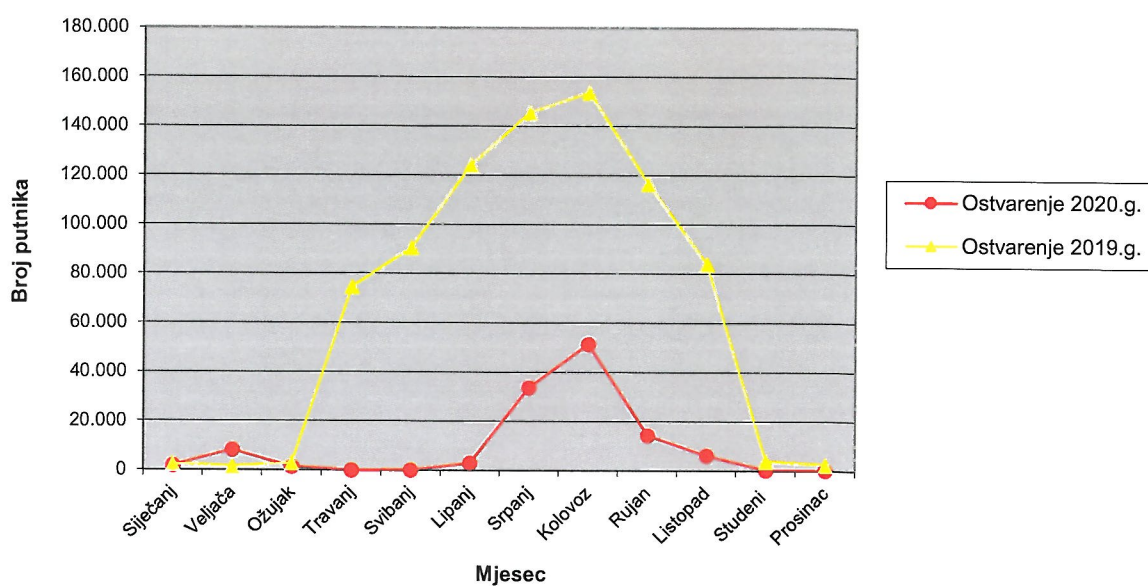
2.2. Fizički obujam prometa putnika

Tablica 2.2. Promet putnika u Zračnoj luci Zadar u 2020. godini

Mjesec	Ostvarenje 2020.g.	Ostvarenje 2019.g.	Index na 2019.g.
Siječanj	1.886	2.422	78
Veljača	8.251	1.418	582
Ožujak	1.408	2.880	49
Travanj	0	74.497	0
Svibanj	47	90.416	0
Lipanj	2.990	124.065	2
Srpanj	33.643	145.406	23
Kolovoz	51.424	153.675	33
Rujan	14.433	116.498	12
Listopad	6.234	83.797	7
Studen	417	3.873	11
Prosinac	242	2.402	10
UKUPNO	120.975	801.349	15

U 2020. godini broj putnika u odnosu na 2019. godinu manji je za 85% .

Slika 2.2. Promet putnika u 2020.g.



3. Financijski rezultati poslovanja

Financijski rezultati poslovanja prikazani su u slijedećim tablicama .

3.1. Prihodi Zračne luke Zadar u 2020. godini (Tablica 3.)

	Plan 2020.g.	Ostvarenje 2020.g.	Ostvarenje 2019.g.	Indeks na plan 2020.g. (4=2/1*100)	Indeks na ostv. 2019.g. (5=2/3*100)
	(1)	(2)	(3)		
Ukupno HLP (slijetanje, prihvat i otprema zrakoplova)	11.335.325	7.308.027	26.227.330	64	28
Ukupno putnički servis	9.522.862	3.366.165	20.115.658	35	17
Cargo služba	7.037	2.078	9.624	30	22
Provizija-prod.karata i višak prtlj.	80.000	670	130.142	1	1
Ostale usluge	624.972	804.543	2.357.215	129	34
Ukupno ostale usluge	712.009	807.291	2.496.981	113	32
Ukupno trgovina (Travel Value-DFS)	6.602.371	2.599.690	15.832.489	39	16
Caffe bar	3.045.771	1.003.426	7.363.573	33	14
Catering	197.569	212.463	447.928	108	47
Restoran	1.144.703	435.225	2.601.457	38	17
Ukupno ugostiteljstvo	4.388.043	1.651.114	10.412.958	38	16
Najam prostora i opreme	3.957.589	3.584.497	5.824.605	91	62
Najam reklama	312.390	284.677	651.637	91	44
Ostali poslovni prihodi	1.608.261	8.873.881	3.151.784	552	282
Ukupno posl.prihodi	5.878.240	12.743.055	9.628.026	217	132
Državni proračun-kapitalni prijen.	0	0	0		
Županija zadarska	0	0	0		
Grad Zadar	0	0	0		
Ukupno dotacije	0	0	0		
Tečajne razlike	100.000	633.276	402.526	633	157
Kamate	76.000	103.648	150.153	136	69
Ukupno finan.prihodi	176.000	736.924	552.679	419	133
UKUPNI PRIHODI	38.614.850	29.212.266	85.266.121	76	34

Iz Tablice 3. vidljivo je da je Zračna luka Zadar u 2020. godini ostvarila ukupni prihod u iznosu od 29.212.266 kn.

Ukupni prihodi u odnosu na 2019. godinu manji su za 66% i manji za 24% u odnosu na planirane veličine za 2020. godinu.

► **Prihodi od slijetanja, prihvata i otpreme zrakoplova** u 2020. godini manji su za 72% u odnosu na 2019. godinu.

U odnosu na planiranu veličinu navedeni prihodi manji su za 36%.

Fizički obujam prometa zrakoplova po broju slijetanja manji je za 53% i po tonaži (MTOW) manji je za 72% u odnosu na 2019. godinu .

► **Prihodi od putničkog servisa** u 2020. godini manji su za 83% od ostvarenih u 2019. godini i manji za 65% od planirane veličine.

Fizički obujam prometa putnika manji je za 85% u odnosu na 2019. godinu.

► **Prihodi od ostalih usluga** vezanih uz osnovnu djelatnost u 2020. godini manji su za 68% u odnosu na 2019.godinu, a veći za 13% od planiranih veličina.

U 2019. godini prihodi od ostalih usluga najvećim dijelom odnosili su se na prihode-naknade od prefakturiranih troškova avio-prijevoznicima za prijevoz posade i/ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika u iznosu od 1.079.600 kn.

► **Prihodi od trgovinske djelatnosti** (Travel Value-DFS) manji su za 84% od ostvarenih u 2019. godini i manji za 61% od planiranih veličina.

	1-12/2020.	1-12/2019.
PRIHODI-UKUPNO Travel Value-DFS	2.599.690	15.832.489
RASHODI-TROŠAK PRODANE ROBE Travel Value-DFS	1.639.240	10.039.550
DOBIT Travel Value-DFS	960.450	5.792.939

U 2020.g. ostvaren je promet u iznosu od 4.055.608 kn (539.827 EUR) , što je za 83% manje nego u 2019.g. (23.336.445 kn (3.153.248 EUR)) .

► **Prihodi od ugostiteljske djelatnosti** u 2020. godini manji su za 84% u odnosu na 2019. godinu i manji za 62% u odnosu na planirane veličine.

Prihodi кафе бара manji su za 86% u odnosu na 2019.g. i manji za 67% u odnosu na planiranu veličinu.

Ostvareni pad prihoda od 86% u odnosu na 2019.g. u skladu je sa smanjenjem fizičkog obujma prometa putnika za 85% u odnosu na 2019.g.

Prihodi cateringa manji su za 53% u odnosu na 2019.g., a veći za 8% u odnosu na planiranu veličinu.

Prihodi restorana manji su za 83% u odnosu na 2019.g. i manji za 62% u odnosu na planiranu veličinu.

► **Poslovni prihodi** u 2020. godini veći su za 32% u odnosu na prethodnu godinu i veći za 117% u odnosu na planirane veličine.

Prihodi od najma prostora i opreme manji su za 38% u odnosu na 2019.g. i za 9% u odnosu na planirane veličine što je sukladno ugovorima o najmu prostora i opreme.

Prihod od najma reklama smanjeni su sukladno ugovorima o najmu reklama.

Ostali poslovni prihodi odnose se na najvećim dijelom na: prihod od neplaćenih obvezadavanja (za porez i prirez, doprinose za mirovinsko i zdravstveno osiguranje)-ublažavanje negativnih posljedica u slučaju posebnih okolnosti (Koronavirus) u iznosu od 3.224.598 kn, prihod od potpore za očuvanje radnih mjesta u djelatnostima pogođenim Koronavirusom (Epidemijska bolest-COVID 19) u iznosu od 3.130.646 kn, te na prihode od ukidanja dugoročnog rezerviranja za otpremnine, jubilarne nagrade, sudske sporove i neiskorištene godišnje odmore u ukupnom iznosu od 1.608.325 kn .

► **Prihodi od dotacija** , od strane Državnog proračuna nisu evidentirani.

U 2020. godini iznos investicije (trošak stjecanja) veći je od primljene potpore, odnosno iz proračuna je financiran potporama samo dio investicije, stoga nema razloga iskazivati dio potpore na prihode jer ionako ne dosežu, ukupno gledajući, nabavnu vrijednost.

Ukoliko su potpore u ukupnom iznosu po investiciji do razine nabavne vrijednosti, treba ih i u cijelosti tako knjižiti (bez korekcije na prihodima) .

U razdoblju od 01.01.-31.12.2020.godine Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je za investicije doznačilo sredstva u ukupnom iznosu od 5.499.901 kunu – financiranje izrade glavnog i izvedbenog projekta rekonstrukcije i dogradnje USS 13-31 i staza za vožnju „A-H“, nabavu uređaja za detekciju tragova eksploziva, nabavu opreme za zaštitni pregled tekućina, što će se sukladno primjeni računovodstvene politike evidentiranja državne potpore povezane s imovinom evidentirati metodom koja oduzima potporu pri izračunavanju knjigovodstvenog iznosa imovine, na način da se potpora priznaje kao prihod, tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira, smanjenjem troška amortizacije.

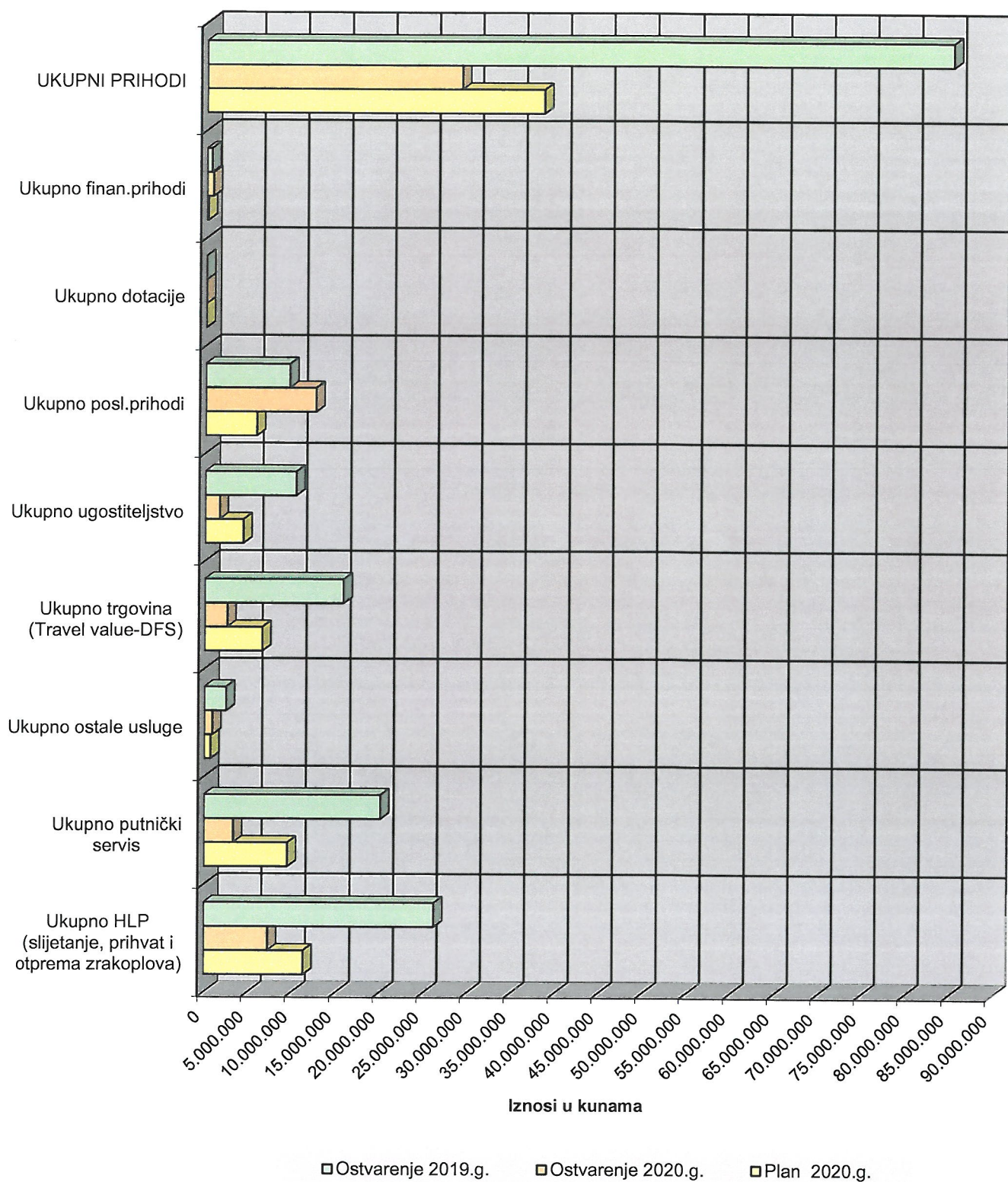
U razdoblju od 01.01.-31.12.2019.godine Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je za investicije doznačilo sredstva u ukupnom iznosu od 8.300.000 kuna – financiranje rekonstrukcije i dogradnje glavne stajanke 1. faza-radovi-nastavak iz 2018.g., izrade glavnog i izvedbenog projekta dogradnje glavne stajanke 2. faza i obnove rasvjete-promjena rasvjetnih tijela, što će se sukladno primjeni računovodstvene politike evidentiranja državne potpore povezane s imovinom evidentirati metodom koja oduzima potporu pri izračunavanju knjigovodstvenog iznosa imovine, na način da se potpora priznaje kao prihod, tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira, smanjenjem troška amortizacije.

► **Financijski prihodi** ostvareni u 2020.g. veći su za 33% u odnosu na 2019.godinu i za 319% u odnosu na planirane veličine.

Financijski prihodi su uglavnom prihodi od obračunanih pozitivnih tečajnih razlika temeljem potraživanja i obveza iskazanim u stranim valutama (633.276 kn), te prihodi od kamata na oročena novčana sredstva (103.648 kn).

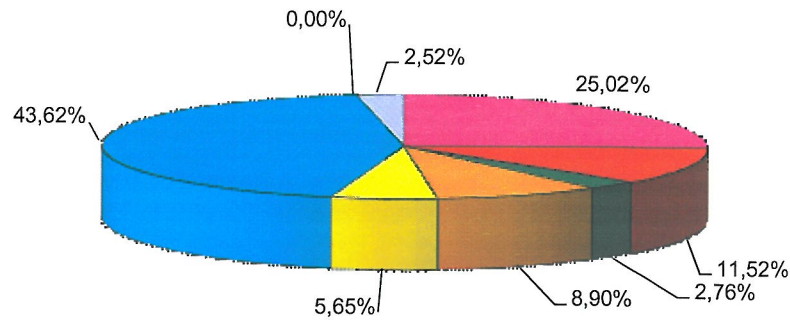
Odstupanje od planiranih veličina je opravdano, jer se ne može predvidjeti fluktuacija kamatnih stopa i tečaja referentnih valuta i njihov međusobni odnos .

Slika 3.1. Prihodi Zračne luke Zadar u 2020.g.

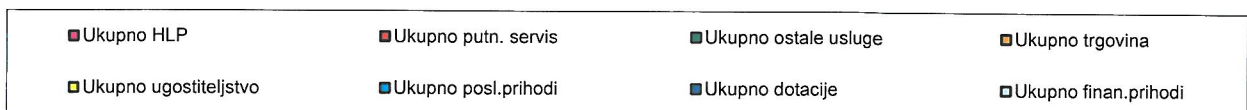
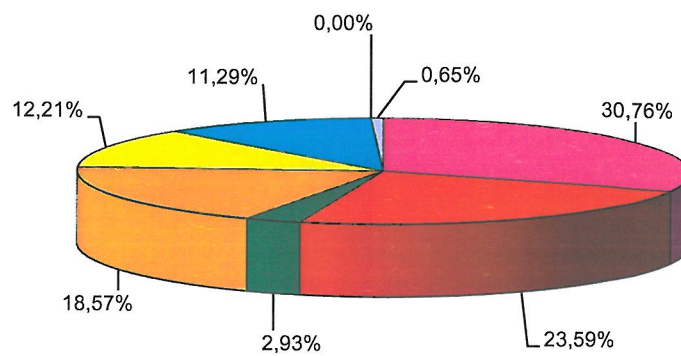


Iz strukture prihoda (Slika 3.2. i Slika 3.3.) vidljivo je da je u 2020. godini došlo do značajnih promjena u odnosu na 2019. godinu što je prethodno pojašnjeno na str. 13-15 .

Slika 3.2. Struktura prihoda u 2020.g.



Slika 3.2. Struktura prihoda u 2019.g.



3.2. Rashodi Zračne luke Zadar u 2020. godini (Tablica 4.)

	Plan 2020.g.	Ostvarenje 2020.g.	Ostvarenje 2019.g.	Indeks na plan 2020.g. (4=2/1*100)	Indeks na ostv. 2019.g. (5=2/3*100)
	(1)	(2)	(3)		
Troškovi sirovina i materijala	1.116.941	728.880	1.764.627	65	41
Utrošena el. energija	1.190.000	925.141	1.162.720	78	80
Utrošeno gorivo	301.378	179.185	325.686	59	55
Sitan inventar	934.500	506.437	868.521	54	58
Materijalni troškovi	3.542.819	2.339.643	4.121.554	66	57
Usluge telefona	236.329	224.296	232.939	95	96
Poštanske i prijevozne usl.	269.353	215.991	1.260.429	80	17
Tekuće i invest. održavanje	4.524.833	2.780.615	3.634.057	61	77
Zakupnina	58.088	40.846	115.829	70	35
Intelektualne i osobne usl.	310.000	302.760	1.139.778	98	27
Komunalne usluge	718.744	580.704	829.089	81	70
Vanjske usl. reprez.(ugost.)	53.780	25.818	159.566	48	16
Usluge čuvanja imovine i usluge zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage	2.858.348	2.451.975	3.768.979	86	65
Ostale usluge (šped.usl.,reg.prom.sred.)	1.200.000	784.971	1.819.143	65	43
Troškovi usluga	10.229.475	7.407.976	12.959.809	72	57
Dnevnice i putni troškovi	222.040	72.553	438.998	33	17
Naknade troškova zaposl.	610.500	517.075	1.725.624	85	30
Nadzorni odbor i Revizijski odbor	257.000	255.217	208.021	99	123
Reprezentacija	52.675	39.448	78.396	75	50
Promidžba, wellcome i pokl.	304.427	80.715	479.030	27	17
Premije osiguranja	1.180.000	441.604	1.110.473	37	40
Bankovne usluge	211.256	85.613	318.067	41	27
Doprinosi i članarine	348.000	290.666	370.147	84	79
Takse i porezi	3.000	2.730	1.455	91	188
Stručno obraz. i literatura	207.782	170.803	446.043	82	38
Ostalo (v.u.potraž.,zdrav.nadz.)	3.000.000	2.700.363	6.702.270	90	40
Ostali troškovi poslovanja	6.396.680	4.656.787	11.878.524	73	39
Kamate	10.000	9.546	397.721	95	2
Tečajne razlike	200.100	115.571	296.138	58	39
Financijski rashodi	210.100	125.117	693.859	60	18
Troškovi prodane robe	5.550.956	1.860.661	11.876.606	34	16
Troškovi plaće	26.400.000	23.578.556	29.103.858	89	81
Troškovi amortizacije	6.100.000	7.053.716	6.043.780	116	117
UKUPNI RASHODI	58.430.030	47.022.456	76.677.990	80	61

Iz Tablice 4. vidljivo je da je Zračna luka Zadar u 2020. godini ostvarila ukupne rashode u iznosu od 47.022.456 kn .

Ukupni rashodi u odnosu na 2019. godinu manji su za 39% , a u odnosu na planirane veličine manji su za 20% .

► **Materijalni troškovi** u 2020. godini manji su za 43% od ostvarenih u 2019. godini i manji za 34% u odnosu na planirane veličine .

Troškovi sitnog inventara odnose se najvećim dijelom na nabavu: FIDS računala i ekrana (47.189 kn), monitora (27.050 kn), podmetača za zrakoplove (41.408 kn), radio stanica (24.750 kn), trosjeda od perforiranog čelika za putnike (170.280 kn), guma za vozila koja nisu za osobni prijevoz (15.786 kn), vatrogasne zaštitne odjeće (19.777 kn), kanti za otpadne predmete na stajanci (10.696 kn) i prometnih znakova ispred garaže (11.200 kn).

► **Troškovi usluga** u 2020. godini manji su za 43% u odnosu na 2019. godinu i manji za 28% u odnosu na planirane veličine .

Troškovi poštanskih i prijevoznih usluga značajno su smanjeni u odnosu na 2019. godinu, jer su u ovoj kategoriji evidentirani i troškovi prijevoza posada i/ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika po nalogu zrakoplovnih kompanija-koji im se prefakturiraju, stoga je takve zahtjeve zrakoplovnih kompanija vrlo teško predvidjeti odnosno planirati ovu kategoriju troškova.

U 2020.g. troškovi prijevoza posada i /ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika iznose 162.180 kn , a u 2019.g. iznosili su 937.474 kn .

Troškovi tekućeg i investicijskog održavanja najvećim dijelom odnose se na: godišnji servis automatskih vrata (19.920 kn), preventivni servis RTG uređaja Smiths Heimann i opreme Ceia (84.885 kn), radove na demontaži i montaži staklenih stijena u putničkom terminalu (199.597 kn), obnovu horizontalnih oznaka na operativnim površinama (149.970 kn), zakup snage za 100 kW (135.000 kn), proširenje diskova i memorije na virtualnoj okolini (69.508 kn), radove na izmještanju carosela u dolascima i ugradnja trake na check-in (341.900 kn), bojanje zidova-montažu-demontažu gips ploča u putničkom terminalu (69.764 kn), radove na izmještanju linija zašitnog pregleda sa svom pripadajućom opremom i uređajima (76.758 kn), servis carosela u sortirnici i sustava traka (202.140 kn), ugradnju novih i demontažu starih garažnih vrata kod vatrogasaca (31.305 kn), redovni godišnji servis vatrogasnih vozila Man i Mercedes (74.786 kn), popravak vatrogasnog vozila Volvo (21.088 kn), popravak vatrogasnog vozila Man (46.111 kn), popravak nedostataka sustava naplate parkinga (15.607 kn), održavanje plućnih automata (33.559 kn), izradu i aplikaciju folija na staklenim stijenama u putničkoj zgradi (20.260 kn), redovni servis klima opreme (50.900 kn), dodatne popravke klima sustava (89.467 kn), servis agregata (7.865 kn), popravak IP kamera sustava videonadzora (7.791 kn), servisnu intervenciju-provjeru propuštanja rashladnog medija (8.000 kn), redovno održavanje i servisiranje IP videonadzora (20.000 kn), te uređenje dijela osnovne staze-poravnanje valjkom (36.000 kn).

Troškovi intelektualnih i osobnih usluga najvećim dijelom odnose se na: troškove ugovora o autorskom djelu za nagrade na natječaju za izradu idejnog arhitektonsko urbanističkog rješenja putničkog terminala Zračne luke Zadar d.o.o. (131.246 kn), reviziju godišnjih financijskih izvještaja (39.000 kn), te na odvjetničke usluge (32.823 kn).

U 2019. godini troškovi intelektualnih i osobnih usluga najvećim dijelom odnosili su se na troškove autorskih djela i ugovora o djelu za nagrade na natječaju za izradu idejnog arhitektonsko urbanističkog rješenja putničkog terminala Zračne luke Zadar d.o.o. (618.886 kn), konzultantske usluge provođenja arhitektonsko-urbanističkog natječaja rekonstrukcije i nadogradnje Zračne luke Zadar d.o.o. (212.964 kn), provedbu EU projekta „Step-up“ (65.620 kn), reviziju godišnjih financijskih izvještaja (49.000 kn), te na odvjetničke usluge (63.210 kn) .

Troškovi vanjskih usluga reprezentacije značajno su smanjeni u odnosu na 2019. godinu. U 2019. godini troškovi vanjskih usluga reprezentacije najvećim dijelom su se odnosili na organizaciju domjenka za sudionike sjednice Udruženja zračnog prometa Hrvatske gospodarske komore (19.500 kn) i koncerta povodom svečane proslave 50. obljetnice Zračne luke Zadar d.o.o. (85.000 kn) .

U kategoriju ostale usluge uključene su: usluge kontrole kakvoće i atestiranja dobara-izračun ugljičnog otiska, mjerenje intenziteta rasvjete operativnih površina, ispitivanje rasvjete stajanke (219.597 kn), usluge studentskog servisa (2020.=12.939 kn, 2019.=613.100 kn), usluge prijevoza radnika na posao i s posla (2020.=312.819 kn, 2019.=596.410 kn), špediterske usluge (2020.=39.647 kn, 2019.=91.741 kn), te usluge registracije prijevoznih sredstava i usluge oglašavanja u tisku - objave oglasa javne nabave .

► **Ostali troškovi poslovanja** u 2020. godini manji su za 61% od ostvarenih u 2019. godini i za 27% od planiranih veličina .

Naknade troškova zaposlenima najvećim dijelom odnose se na otpremninu djelatniku zbog odlaska u mirovinu u siječnju 2020. godine (150.578 kn), te na naknade troškova prijevoza radnika na posao (269.003 kn), sukladno Kolektivnom ugovoru (naknade troškova prijevoza radnika na posao isplaćuju se svim radnicima po prebivalištima gdje nema organizirani prijevoz Zračne luke Zadar (sve osim grad Zadar), mjesečno u iznosu stvarne cijene autobusne karte)).

Troškovi Nadzornog odbora i Revizijskog odbora povećani su za 23% u odnosu na 2019. godinu što je sukladno povećanju mjesečnih naknada od srpnja 2019. godine .

Troškovi promidžbe značajno su smanjeni zbog ne sudjelovanja na promidžbenim konferencijama i sajmovima (Routes i slično) jer se nisu ni održavali zbog epidemijskog i pandemijskog širenja bolesti COVID-19 .

Troškovi premija osiguranja smanjeni su u odnosu na 2019. godinu i na planiranu veličinu, jer u 2020. godini nije uplaćena premija dobrovoljnog mirovinskog osiguranja-III.stup za djelatnike.

Troškovi bankovnih usluga smanjeni su zbog smanjenja broja priljeva i odljeva (transakcija) po deviznim računima i POS uređajima .

Troškovi doprinosa i članarina odnose se najvećim dijelom na: članarinu HGK (47.676 kn), članarinu turističkoj zajednici (47.178 kn), novčanu naknadu za neispunjenje kvote za zapošljavanje osoba s invaliditetom (42.250 kn = 4.875 kn*2 mj. + 3.250 kn*10 mj.) sukladno primjeni Zakona o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (Nar.nov., br. 157/13., 152/14., 39/18. i 32/20.), te na produženo plaćanje doprinosa za mirovinsko osiguranje stalnih sezonaca za veljaču, ožujak i travanj 2020.g. (89.599 kn).

Troškovi klasificirani u kategoriju ostalo najvećim dijelom odnose se na:

- vrijednosno usklađenje potraživanja od osobe odgovorne za manjak po inventuri u iznosu od 120.947 kn, jer su obavljene sve radnje za osiguranje naplate duga, pažnjom dobrog gospodarstvenika.
- rezerviranje za troškove neiskorištenih godišnjih odmora 2020. godine u iznosu od 722.269 kn, sukladno primjeni članka 11., stavka 5. Zakona o porezu na dobit.
- troškove dugoročnog rezerviranja za otpremnine za umirovljenje (trošak kamate i tekućeg rada) sukladno aktuarskom izračunu ovlaštenog aktuara u iznosu od 1.035.920 kn.
- troškove dugoročnog rezerviranja za jubilarne nagrade (trošak kamate i tekućeg rada) sukladno aktuarskom izračunu ovlaštenog aktuara u iznosu od 49.501 kn.
- otpis nenaplaćenih potraživanja od kupaca u iznosu od 70.731 kn.
- neamortiziranu vrijednost rashodovane imovine u iznosu od 277.985 kn.

U troškove pod *ostalo* uključeni su i naknadno utvrđeni troškovi poslovanja, troškovi zdravstvenog nadzora i troškovi obveznih liječničkih pregleda.

► **Financijski rashodi** u 2020. godini značajno su smanjeni u odnosu na ostvarene u 2019. godini.

U 2020. godini financijski rashodi su uglavnom rezultat obračunanih negativnih tečajnih razlika temeljem potraživanja i obveza iskazanim u stranim valutama.

Odstupanje od planiranih veličina je opravdano, jer se ne mogu predvidjeti tečajevi referentnih valuta i njihov međusobni odnos.

U 2020. godini kamate su značajno smanjene u odnosu na ostvarene u 2019. godini koje su se odnosile na zatezne kamate (386.212 kn) sukladno pravomoćnoj presudi po kojoj smo izgubili sudski spor sa Hrvatskom agencijom za civilno zrakoplovstvo.

► **Troškovi prodane robe** u 2020. godini manji su za 84% od ostvarenih u 2019. godini i manji za 66% u odnosu na planirane veličine, a proizašli su prema prihodima caffè bara i Travel Value-DFS (pojašnjeno je pod Prihodi od trgovinske djelatnosti i Prihodi od ugostiteljske djelatnosti - str.13-14).

► **Troškovi plaća** ostvareni u 2020.g. manji su za 19% od ostvarenih u 2019. godini i manji za 11% od planiranih veličina.

Prosječan broj zaposlenih (utvrđen na temelju ostvarenih sati rada) u 2020.g. iznosio je 132 zaposlenih, što je za 35% manje od prosječnog broja zaposlenih (utvrđenog na temelju ostvarenih sati rada) u 2019.g. (203 zaposlenih) .

Prosječan broj zaposlenih po mjesecima u 2020.g. iznosio je 148 zaposlenih, što je za 25% manje od prosječnog broja zaposlenih po mjesecima u 2019.g. (198 zaposlenih) i što je manje za 16% od planiranog prosječnog broja zaposlenih po mjesecima u 2020.g. (176 zaposlenih).

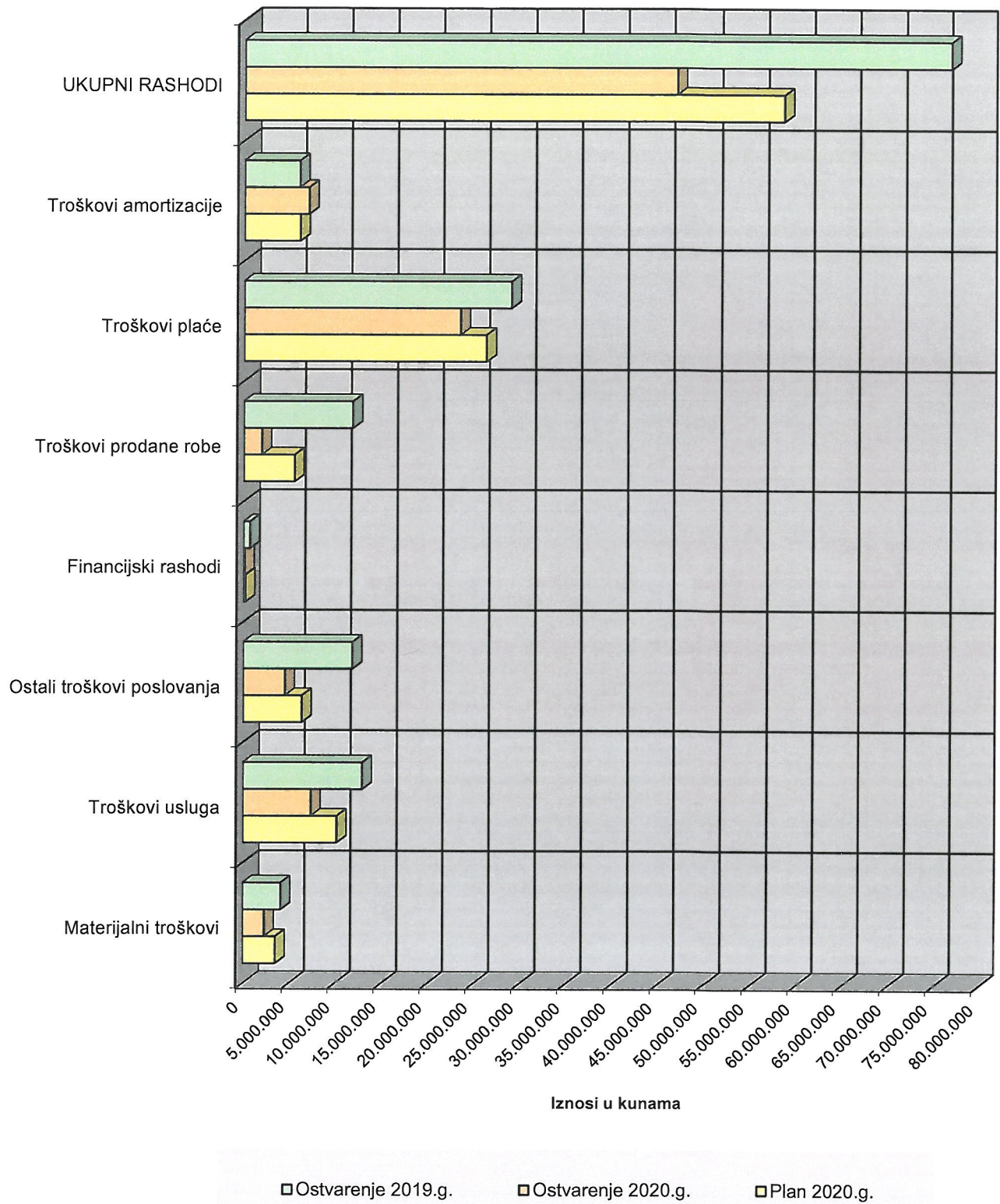
Na datum bilance (31.12.2020.) bilo je zaposleno 127 djelatnika.

Prosječno isplaćena neto plaća po zaposlenom iznosila je 7.679 kn.

Prosječno isplaćena neto plaća za 2020.g. prema NKD-u (Nacionalna klasifikacija djelatnosti) za H » 52 Skladištenje i prateće djelatnosti u prijevozu (gdje pripada Zračna luka Zadar d.o.o.) iznosila je 7.663 kn (Izvor: Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske-Priopćenje od 19.02.2021.) što je na razini prosječno isplaćene neto plaće po zaposlenom u Zračnoj luci Zadar .

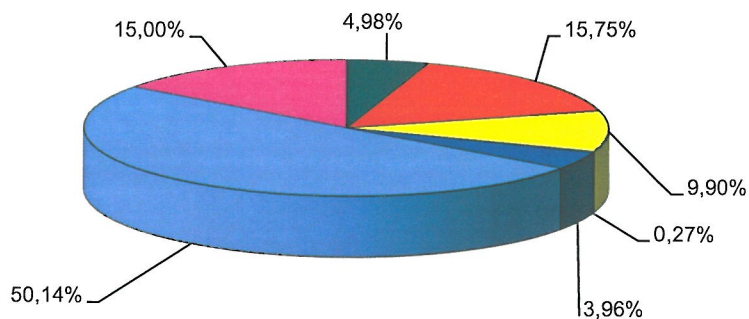
► **Troškovi amortizacije** u 2020.g. veći su za 17% u odnosu na 2019. godinu i veći za 16% u odnosu na planiranu veličinu, a proizašli su prema zakonskim stopama, ostatkom vrijednosti i korisnim vijekom uporabe dugotrajne imovine , te predviđenim investicijskim ulaganjima .

Slika 4.1. Rashodi Zračne luke Zadar u 2020.g.

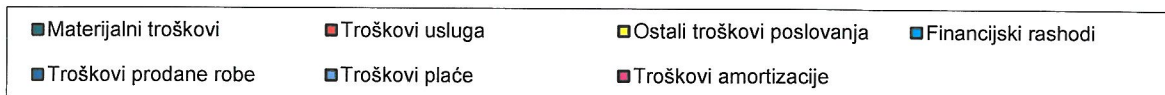
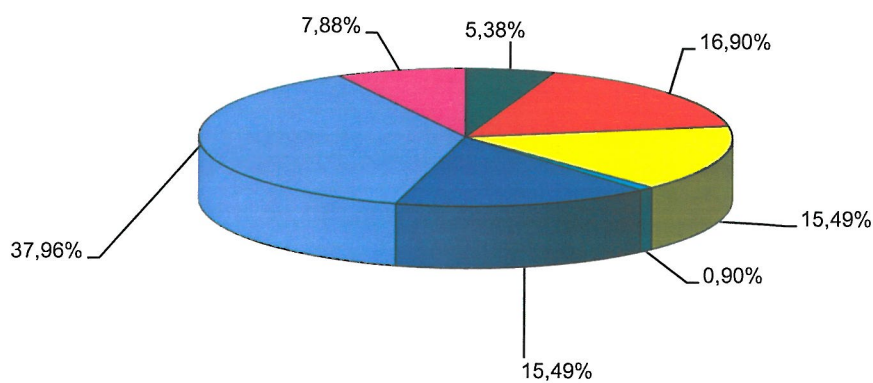


Iz strukture rashoda (Slika 4.2. i Slika 4.3.) vidljivo je da je u 2020. godini došlo do značajnijih promjena u odnosu na 2019. godinu što je prethodno pojašnjeno na str. 19-22 .

Slika 4.2. Struktura rashoda u 2020.g.



Slika 4.3. Struktura rashoda u 2019.g.



3.3. Gubitak Zračne luke Zadar u 2020. godini (Tablica 5.)

	Plan 2020.g.	Ostvarenje 2020.g	Ostvarenje 2019.g.	Indeks na plan 2020.g.	Indeks na ostv. 2019.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
UKUPNI PRIHODI	38.614.850	29.212.266	85.266.121	76	34
UKUPNI RASHODI	58.430.030	47.022.456	76.677.990	80	61
DOBIT / GUBITAK prije oporezivanja	-19.815.180	-17.810.190	8.588.131	90	-207
POREZ NA DOBIT	0	0	1.831.073		0
DOBIT / GUBITAK FINANCIJSKE GODINE	-19.815.180	-17.810.190	6.757.058	90	-264

Zračna luka Zadar je u 2020. godini iskazala gubitak prije oporezivanja u iznosu od 17.810.190 kn .

Iskazani gubitak prije oporezivanja u iznosu od 17.810.190 kn razlika je ostvarenih prihoda (29.212.266 kn) i rashoda (47.022.456 kn).

Izračun poreza na dobit temelji se na odredbama Zakona o porezu na dobit (Nar. nov., br.177/04, 90/05, 57/06, 146/08, 80/10, 22/12, 148/13, 143/14, 50/16, 115/16, 106/18, 121/19, 32/20 i 138/20) i Pravilnika o porezu na dobit (Nar. nov., br.95/05, 133/07, 156/08, 146/09, 123/10, 137/11, 61/12, 146/12, 160/13, 12/14, 157/14, 137/15, 1/17, 2/18, 1/19, 1/20, 59/20 i 1/21).

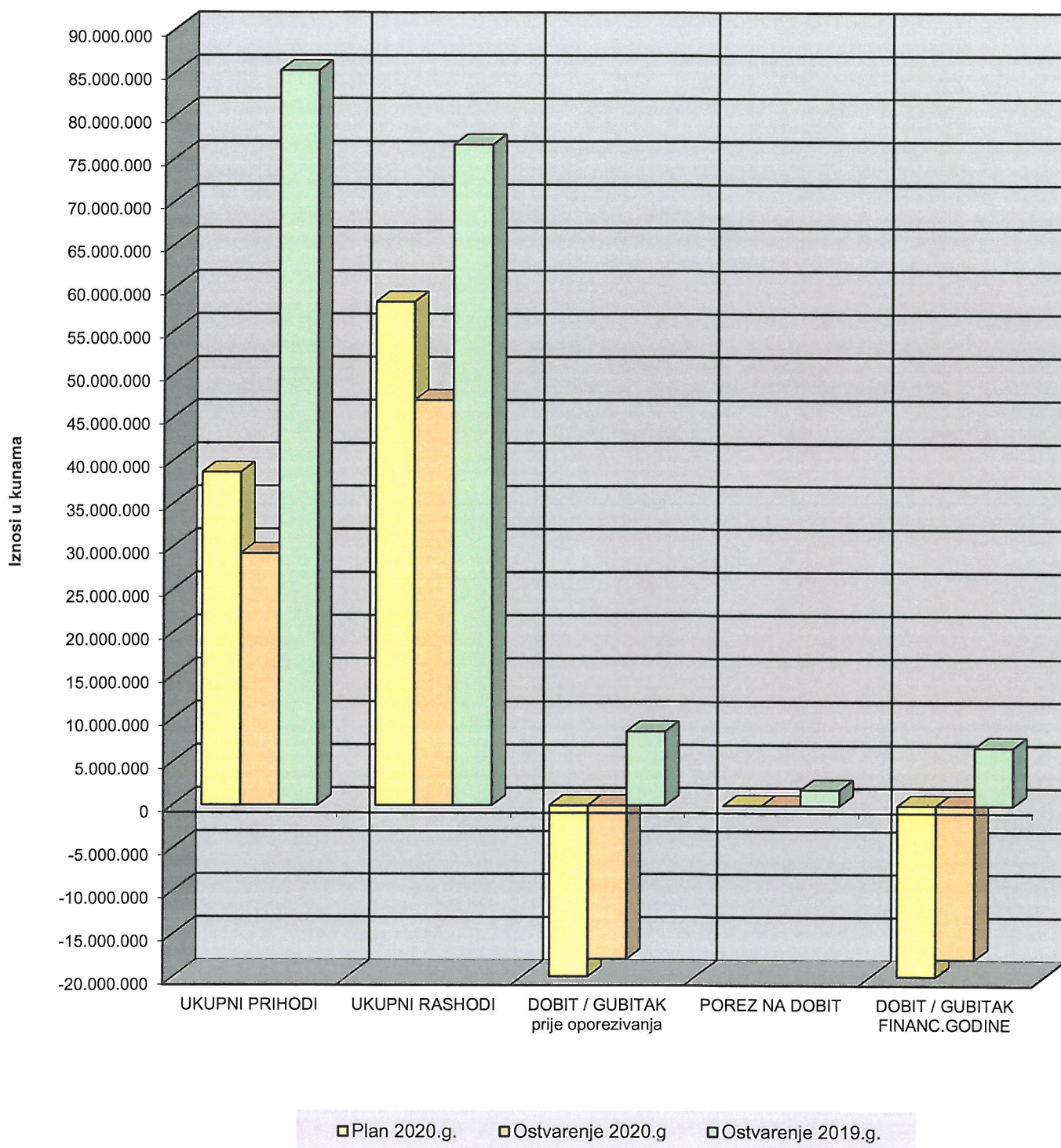
Porezna osnovica nije utvrđena .

Porezni gubitak za prijenos iznosi 22.779.973,46 kn.

Obveza poreza na dobit za tekuću poslovnu godinu nije utvrđena zbog nepostojanja porezne osnovice.

Gubitak financijske godine, u iznosu od 17.810.190 kn , jednak je iskazanom gubitku prije oporezivanja, jer porezna obveza nije utvrđena zbog nepostojanja porezne osnovice .

Slika 5.1. Gubitak Zračne luke Zadar u 2020.g.



4.Gubitak

U 2020. godini, kao razlika iskazanih ukupnih prihoda (29.212.265,63 kn) i ukupnih rashoda (47.022.456,03 kn) utvrđen je gubitak prije oporezivanja, u iznosu od 17.810.190,40 kn .

Obveza poreza na dobit za tekuću poslovnu godinu nije utvrđena zbog nepostojanja porezne osnovice.

Gubitak financijske godine, u iznosu od 17.810.190,40 kn, jednak je iskazanom gubitku prije oporezivanja, jer porezna obveza nije utvrđena zbog nepostojanja porezne osnovice.

Sukladno čl. 45. Društvenog ugovora od 16. ožujka 2017. godine, Uprava Zračne luke Zadar predlaže da se gubitak utvrđen u 2020. godini u iznosu od 17.810.190,40 kn:

- 1. pokrije iz zadržane dobiti Društva u iznosu od 6.811.859,65 kn i**
- 2. rasporedi na poziciju prenesenog gubitka u iznosu 10.998.330,75 kn. Pokriće gubitka će se izvršiti kada Društvo bude ostvarilo dobit iz poslovanja.**

5. Ostale aktivnosti tijekom 2020. godine

Iz Tablice: Ulaganja u infrastrukturu i opremu u 2020. godini vidljivo je da je Zračna luka Zadar i u 2020. godini nastavila sa razvojnim projektima ulaganja u infrastrukturu i opremu.

Tijekom 2020. godine u infrastrukturu i opremu ukupno je uloženo **10.116.329,55** kn .

U infrastrukturu i opremu uloženo je **4.616.429,00** kn vlastitih sredstava, a **5.499.900,55** kn sredstava državnog proračuna.

NAZIV PROJEKTA	VLASTITA SREDSTVA	SREDSTVA DRŽAVNOG PRORAČUNA	UKUPNO ULAGANJE po projektu
	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)
Sanacija USS 04-22, stajanke i staze za vožnju „K“	19.800,00		19.800,00
Rekonstrukcija i dogradnja glavne stajanke 1. faza	352.792,47		352.792,47
Rekonstrukcija i dogradnja glavne stajanke 2. faza	780.000,00		780.000,00
Montažni uredi pored parkirališta	8.000,00		8.000,00
Putnička zgrada-adaptacija prostora aerodromske policije	69.500,00		69.500,00
Terminal za business avijaciju (VIP terminal+portirnica)	3.000,00		3.000,00
Putnička zgrada-preuređenje informacija, caffe bara, i nadogradnja check-in	929.444,53		929.444,53
Kontejneri za Ryanair	27.460,00		27.460,00
Zaštitna ograda oko zelenih površina	189.004,45		189.004,45
Putnički terminal-arhitektonsko rješenje	214.290,35		214.290,35
Carinsko skladište-skladišni prostori	15.625,00		15.625,00
Trafostanica-rekonstrukcija	338.940,47		338.940,47
Upravna zgrada (stara)	29.480,00		29.480,00
Adaptacija prostora za tehnički prihvata	138.810,00		138.810,00

NAZIV PROJEKTA	VLASTITA SREDSTVA	SREDSTVA DRŽAVNOG PRORAČUNA	UKUPNO ULAGANJE po projektu
	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)
Oprema	963.085,45	738.300,00	1.701.385,45
Transportna sredstva - osobni automobili i ostala transportna sredstva	137.999,99		137.999,99
Sustav klimatizacije za centralni dio putničke zgrade	209.087,50		209.087,50
Software-licence za programe	78.940,62		78.940,62
Ostala ulaganja na tuđoj imovini	111.168,17	4.761.600,55	4.872.768,72
UKUPNO ULAGANJA:	4.616.429,00	5.499.900,55	10.116.329,55

5.1. Izvedene investicije u 2020. godini

U 2020. godini realizirane su slijedeće investicije:

- U 2020. godini izvršeno je ulaganje u projekt pojačanog održavanja - sanacija oštećenja USS 04-22 i staze za vožnju "K" u ukupnom iznosu od 19.800,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 19.800,00 kn.
- U 2020. godini izvršeno je ulaganje u rekonstrukciju i dogradnju glavne stajanke 1. faza u ukupnom iznosu od 352.792,47 kn, a odnosi se na dovršetak građevinskih radova na rekonstrukciji i dogradnji glavne stajanke - 1. faza. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 352.792,47 kn.
- U 2020. godini izvršeno je ulaganje u rekonstrukciju i dogradnju glavne stajanke 2. faza u ukupnom iznosu od 780.000,00 kn, a odnosi se na izradu glavnog izvedbenog projekta, izradu elaborata usklađenosti glavnog projekta s mjerama zaštite okoliša i programom praćenja stanja okoliša za zahvat izgradnje stajanke 2. faza. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 780.000,00 kn.
- U 2020. godini izvršeno je ulaganje u izradu izmjere izvedenih radova na dogradnji montažnih ureda (rent a car) u iznosu od 8.000,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.

- U 2020. godini izvršeno je ulaganje u izradu i montažu kućice za policiju u međunarodnim odlascima putničke zgrade u ukupnom iznosu 69.500,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.
- U 2020. godini izvršeno je ulaganje u ugradnju prozora u skladište električara (donji dio zgrade VIP terminala) u ukupnom iznosu od 3.000,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.
- U 2020. godini izvršeno je ulaganje u izmještanje check point linija sa svom pripadajućom opremom i uređajima, radovi na uređenju informacija i cafe bara, te ostala pripadajuća oprema i radovi za ponovno stavljanje u funkciju cafe bara, informacija i check-in u ukupnom iznosu od 929.444,53 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.
- U 2020. godini izvršeno je ulaganje u pripremu i izgradnju podloge za postavljanje kontejnera za Ryanair (kod hangara) u ukupnom iznosu od 27.460,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.
- U 2020. godini izvršeno je ulaganje u izradu zaštitne ograde oko zelenih površina u ukupnom iznosu od 189.004,45. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.
- U 2020. godini izvršeno je ulaganje u izradu izvedbenog arhitektonskog projekta rekonstrukcije dijela putničkog terminala – 0. faza, usluge vođenja projekta, izrada projektne dokumentacije putničkog terminala, savjetovanje stručnjaka vezano za arhitektonsko rješenje A. Kuzmanića u ukupnom iznosu od 214.290,35 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.
- U 2020. godini izvršeno je ulaganje u uređenje prostorija u starom skladištu DFS-a, izvedeni su dodatni radovi na ugradnji prozora i vrata na starom skladištu DFS-a u ukupnom iznosu od 15.625,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.
- U 2020. godini izvršeno je ulaganje u izgradnju prostora trafostanice, stručni nadzor nad izgradnjom, izradu geodetskog elaborata izvedbenog stanja, te stručni nadzor nad izgradnjom trafostanice u ukupnom iznosu od 338.940,47 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.
- U 2020. godini izvršeno je ulaganje u uređenje prostorija za policiju koje se nalaze u prostoru stare upravne zgrade u ukupnom iznosu od 29.480,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.
- U 2020. godini izvršeno je ulaganje u uređenje i adaptaciju prostorija za tehnički prihvati i opremu, električare i DFS skladište koje se nalaze u prostoru starog skladišta DFS-a u ukupnom iznosu od 138.810,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.

5.2. Oprema

- U 2020. godini nabavljena je oprema u ukupnoj vrijednosti od 1.701.385,45 kn: uređaj za regeneraciju baterija u iznosu od 46.573,25 kn, zebra skener 3 kom., čitač IER 602 6 kom., tipkovnica OCR Neptun 4 kom. u ukupnom iznosu od 162.000,00 kn, mobilno ekološko spremište u iznosu od 25.000,00 kn, kontejneri za Ryanair u iznosu od 171.930,01 kn, nabavljena je računalna oprema u ukupnom iznosu od 318.165,68 kn, nabavljene su klime 3 komada u iznosu od 117.871,00 kn, uređaj za detekciju tragova eksploziva 2 komada u iznosu od 488.600,00 kn koji su financirani iz sredstava državnog proračuna u ukupnom iznosu, uređaj za pregled tekućina u iznosu od 249.700,00 kn i financiran je iz sredstava državnog proračuna i ostala oprema. Navedena oprema financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 963.085,45 kn, dok je iz sredstava državnog proračuna financirana oprema u iznosu od 738.300,00 kn.
- U 2020. godini nabavljeno je osobno vozilo Volkswagen Caddy Furgon 2,00 TDI Comfort u iznosu od 137.999,99 kn. Navedena sredstvo financirano je iz vlastitih sredstava.
- U 2020. godini izvršeno je ulaganje u sustav klimatizacije za centralni dio putničke zgrade: nabava sustava klimatizacije u ukupnom iznosu od 209.087,50 kn. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava.

5.3. Informatika

U 2020. godini na polju informatizacije realizirano je slijedeće:

- Uloženo je u nadogradnju programiranja i licence za programe, proširenje software, u ukupnom iznosu od 78.940,62, kn, a financirano je iz vlastitih sredstava.

5.4. Ostala nematerijalna imovina

- U 2020. godini izvršeno je ulaganje na tuđoj imovini: izrada glavnog projekta i provođenje geotehničkih istražnih radova za rekonstrukciju i dogradnja USS 13-31 i staza za vožnju u iznosu od 4.872.768,72 kn. Navedena investicija financirana je iz sredstava državnog proračuna u iznosu od 4.761.600,55 kn, a preostali dio od 111.168,17 kn financiran je iz vlastitih sredstava.

5.5. Ostalo

- Hortikulturno uređenje okoliša nastavljeno je i tijekom 2020. godine .

6. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Zračna luka Zadar izložena

6.1. Izloženost cjenovnom riziku

Budući da se svi ugovori sa stranim avio prijevoznicima ugovaraju u stranim valutama , konkretno u eurima (EUR), Zračna luka Zadar je zanemarivo malo izložena cjenovnom, a znatno više valutnom riziku.

6.2. Izloženost valutnom riziku

Valutni rizik ugrožava sva društva koja su poslovanjem povezana s inozemstvom, pa sukladno tome i Zračnu luku Zadar .

Valutnim rizicima može se upravljati kombinacijom instrumenata, kao što su balansiranje priljeva i odljeva u istoj valuti, ubrzanje plaćanja, korištenje terminskih deviznih transakcija, ograđivanjem (hedging) i drugi .

Zračna luka Zadar upravlja valutnim rizicima balansiranjem priljeva i odljeva u istoj valuti , te ubrzanjem plaćanja .

6.3. Izloženost kamatnom riziku

Kamatni rizik proizlazi iz mogućih promjena razina kamatnih stopa na tržištu kapitala, što povlači i visinu cijene tuđih izvora kapitala.

Zračna luka Zadar ne koristi izvore financiranja od financijskih institucija tako da nema rizika na novčani tok i rezultat poslovanja po osnovi kretanja kamatnih stopa na tržištu kapitala.

6.4. Izloženost kreditnom riziku

Pod pojmom izloženost kreditnom riziku, ponajprije se misli na potraživanja na osnovi danih kredita, na potraživanja od kupaca, te razna druga potraživanja (od države, od radnika i dr.) za koja, također, postoji opasnost da se neće naplatiti u cijelosti, odnosno da se neće naplatiti planiranom dinamikom .

Najveći kreditni rizik Zračne luke Zadar je onaj u odnosu na potraživanje od kupaca. Ukupna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2020. godine iznose 1.966.861 kn.

Najveći dio potraživanja od kupaca odnosi se na:

	Stanje 31.12.2020.	Stanje 31.03.2021. (dospjelo potraživanje)
LOT Polish Airlines	674.414 kn	0 kn
Rental Viribus d.o.o.	142.332 kn	96.454 kn
Adriaticum Travel d.o.o.	141.126 kn	72.754 kn
Carwiz d.o.o.	119.765 kn	0 kn
Marijos Travel j.d.o.o.	110.958 kn	73.270 kn
A-Anticus d.o.o.	104.567 kn	128.468 kn
Taslak Trade d.o.o.	97.734 kn	91.696 kn
Ukupno	1.390.896 kn	462.642 kn

Do dana 31.03.2021.g. naplaćeno je najveće potraživanje od LOT Polish Airlines koje je bilo dio stanja 31.12.2020. g.

Od ukupnih potraživanja od kupaca izuzeta su vrijednosno usklađena potraživanja-sporna, utužena potraživanja u ukupnom iznosu od 963.352 kn. Najznačajnije vrijednosno usklađeno potraživanje odnosi se na potraživanje od Condor Flugdienst GmbH u iznosu od 918.374 kn (121.850 EUR) koje je prijavljeno povjereniku. Kod utuženih potraživanja problem naplate predstavlja i činjenica da su pojedine tvrtke otišle u stečaj, te nemaju imovinu iz koje bi se potraživanja mogla naplatiti .

6.5. Izloženost riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka

Likvidnost poslovanja je sposobnost trgovačkog društva za pravodobno namirenje obveza. Sukladno tome pokazatelji likvidnosti izražavaju koliko je trgovačko društvo sposobno podmirivati dospjele kratkoročne obveze. Uz pojam likvidnosti neizbježno se javlja i pojam solventnosti. Kada se govori o solventnosti tada je riječ o sposobnosti trgovačkog društva da trajno ispunjava sve dospjele obveze (kratkoročne i dugoročne) .

6.5.a. Koeficijent tekuće likvidnosti

$$\text{koeficijent tekuće likvidnosti} = \frac{\text{kratkotrajna imovina}}{\text{kratkoročne obveze}} \geq 2$$

Koeficijent tekuće likvidnosti predstavlja ocjenu likvidnosti i solventnosti. Koeficijent tekuće likvidnosti ne smije biti manji od 2 , što znači da kratkotrajna imovina mora biti dva puta veća od kratkoročnih obveza .

Koeficijenti tekuće likvidnosti na temelju Bilance na dan 31.12.2018. , 31.12.2019. i 31.12.2020. iznose kako je prikazano u nastavku.

Opis	2018.	2019.	2020.
Kratkotrajna imovina	60.663.793	57.255.814	36.286.051
Kratkoročne obveze	6.169.942	9.586.859	3.570.782
Koeficijent tekuće likvidnosti	9,83	5,97	10,16

Koeficijent tekuće likvidnosti u 2020. godini iznosi 10,16 , pa možemo reći da je u 2020. godini Zračna luka Zadar d.o.o. poslovala likvidno .

6.5.b. Koeficijent ubrzane likvidnosti

$$\text{koeficijent ubrzane likvidnosti} = \frac{\text{novac} + \text{potraživanja} + \text{kratkotrajna financijska imovina}}{\text{kratkoročne obveze}} \geq 1$$

Koeficijent ubrzane likvidnosti bi trebao biti minimalno 1 , što znači da kratkoročne obveze ne bi smjele biti veće od zbroja svote novca na računima, potraživanja i kratkotrajne financijske imovine .

Opis	2018.	2019.	2020.
Novac + potraživanja+kr.finan.im.	58.887.275	55.803.785	34.802.843
Kratkoročne obveze	6.169.942	9.586.859	3.570.782
Koeficijent ubrzane likvidnosti	9,54	5,82	9,75

Kao što se iz tablice vidi , kratkoročne obveze su manje od brzo unovčive imovine , pa se može zaključiti da je Zračna luka Zadar d.o.o. u odličnoj poziciji što se tiče ubrzane likvidnosti.

6.5.c. Koeficijent trenutačne likvidnosti

$$\text{koeficijent trenutačne likvidnosti} = \frac{\text{novac}}{\text{kratkoročne obveze}}$$

Ovaj koeficijent pokazuje kolika je pokrivenost kratkoročnih obveza najlikvidnijom kratkotrajnom imovinom – novcem .

Opis	2018.	2019.	2020.
Novac	14.966.532	16.250.434	11.632.117
Kratkoročne obveze	6.169.942	9.586.859	3.570.782
Koeficijent trenutačne likvidnosti	2,43	1,70	3,26

Smatra se da brojčani izraz ovog koeficijenta ne bi trebao biti manji od 0,10, odnosno 10%.

6.5.d. Koeficijent financijske stabilnosti

$$\text{koeficijent financijske stabilnosti} = \frac{\text{dugotrajna imovina}}{\text{kapital} + \text{dugoročne obveze}} < 1$$

Koeficijent financijske stabilnosti bi trebao biti manji od 1, jer se iz dijela dugoročnih izvora treba financirati ne samo dugotrajna već i kratkotrajna imovina. Zato je smanjenje ovoga koeficijenta pozitivna tendencija, jer ako dugotrajna imovina angažira likvidnu kratkoročnu imovinu može doći do smanjenja mogućnosti podmirenja tekućih obveza.

Opis	2018.	2019.	2020.
Dugotrajna imovina	76.581.296	87.507.546	84.793.044
Kapital + dug. obveze	119.501.870	118.347.589	101.626.711
Koeficijent financijske stabilnosti	0,64	0,74	0,83

Na temelju svih navedenih pokazatelja likvidnosti dobiva se informacija da je u 2020. godini Zračna luka Zadar d.o.o. bila sposobna podmiriti svoje obveze .

7. Upravljanje financijskim rizicima

Sofisticirane financijske instrumente kakvima se poduzeća mogu zaštititi od nekih financijskih rizika naziva se financijskim derivatima (izvedenicama) .

Financijski derivati su instrumenti upravljanja različitim rizicima i u funkciji su zaštite (*hedging* ili ograđivanje) .

Cilj uporabe financijskih derivata za zaštitu od financijskih rizika nije špekulativna zarada , nego financijski učinak poslovanja učiniti neovisnim o štetnoj promjeni tečaja ili kamata .

Njima se aktivno trguje na financijskom tržištu, suvremeni su financijski instrumenti i determinirani su razvojem financijskog tržišta.

Najpoznatiji financijski derivati su : opcije , *forward-i* , *futures-i* i *swap-ovi* .

U 2020. godini Zračna luka Zadar je primjenjivala zadužnicu, bankovnu garanciju i deviznu klauzulu kao jedine instrumente za upravljanje financijskim rizicima, jer s obzirom na djelatnost i veličinu , nije značajnije izložena takvim rizicima .

8. Pokazatelji profitabilnosti (rentabilnosti)

Pokazatelji profitabilnosti odnosno rentabilnosti mjere uspjeh ostvarivanja zarada trgovačkog društva . Ukazuju na veličinu neto dobiti u odnosu na angažiranu imovinu, tj. na veličinu ukupnih prihoda. Za pokazatelje profitabilnosti može se reći da služe kao test na temelju kojega se donosi ocjena poslovanja uprave. Analitičari pokazatelje profitabilnosti rabe kao indikatore upravljačke djelotvornosti, kao metodu za predviđanje financijskog rezultata, te kao mjeru sposobnosti trgovačkog društva da omogući odgovarajuću stopu povrata ulaganja .

8.1. ROA (Return On Assets) ili povrat od uložene ukupne imovine (povrat na aktivu)

$$\text{ROA} = \frac{\text{neto dobit}}{\text{ukupna imovina}}$$

ROA ili povrat od uložene ukupne imovine (rentabilnost ukupne imovine) je izražena u postocima i pokazuje kako efikasno neko trgovačko društvo zarađuje novac.

Opis	2018.	2019.	2020.
Neto dobit	7.379.235	6.757.058	-17.810.190
Ukupna imovina	137.424.460	145.046.417	121.395.643
ROA (Return On Assets) ili povrat od uložene ukupne imovine	5,37%	4,66%	-14,67%

Zračna luka Zadar d.o.o. je u 2020. godini poslovala s gubitkom, stoga je ROA negativnog predznaka i nije ostvaren povrat od uložene ukupne imovine.

Iako se ROA značajno razlikuje od djelatnosti do djelatnosti, vrlo je koristan za relativnu usporedbu trgovačkih društava unutar iste djelatnosti.

Npr. u 2019.g. ROA unutar djelatnosti (zračne luke) iznosio je:

Zračna luka Osijek = 0,57% ,

Zračna luka Pula = 5,03% ,

Zračna luka Rijeka = 0,02% ,

Zračna luka Split = 9,62% ,

Zračna luka Dubrovnik = 4,85%

(Izvor: Web stranice zračnih luka-objavljena financijska izvješća za 2019.g.-podaci o neto dobiti i ukupnoj imovini).

Trgovačka društva koja zahtijevaju velika ulaganja u imovinu i imaju visoke troškove održavanja imovine imaju u pravilu nizak povrat od uložene imovine. Društva u djelatnostima s malim potrebnim ulaganjima u imovinu (npr. proizvođači računalnih programa) u pravilu imaju veći povrat od uložene imovine.

8.2. ROE (Return On Equity) ili povrat od uloženog vlastitog kapitala (povrat na kapital)

$$\text{ROE} = \frac{\text{neto dobit}}{\text{kapital}}$$

ROE ili povrat od uloženog vlastitog kapitala (rentabilnost vlastitog kapitala) pokazuje kako i koliko trgovačko društvo učinkovito koristi raspoloživi vlastiti kapital, odnosno kolika je dobit po kuni uloženog kapitala.

Opis	2018.	2019.	2020.
Neto dobit	7.379.235	6.757.058	-17.810.190
Kapital	119.419.033	118.316.214	101.626.711
ROE (Return On Equity) ili povrat od uloženog vlastitog kapitala	6%	6%	-18%

Zračna luka Zadar d.o.o. je u 2020. godini poslovala s gubitkom, stoga je ROE negativnog predznaka i nije ostvaren povrat od uloženog vlastitog kapitala.

Ovaj pokazatelj prikazuje koliko je management trgovačkog društva zaradio dobiti na svaku kunu koju su udjeličari (dioničari) investirali u društvo .

U 2020.godini u Zračnoj luci Zadar d.o.o. se na 1 kunu investiranu od udjeličara izgubilo 18 lipa, odnosno 18% godišnje .

9. Obavijesti o zaštiti okoliša

U tijeku 2020. godine u Zračnoj luci Zadar nije bilo nikakvog ekološkog incidenta.

Zračna luka Zadar kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i održivog razvoja .

U tom smislu redovito se:

- skupljaju otpadna ulja u odgovarajuće spremnike, koje preuzimaju za to specijalizirane tvrtke,
- skupljaju potrošene automobilske gume, koje također preuzimaju specijalizirane tvrtke za sakupljanje auto guma .

10. Obavijesti o radnicima

Ljudski resursi Zračne luke Zadar (radnici) su , uz imovinu (objekte) najvredniji resurs . Na dan 31.12.2020. godine Zračna luka Zadar je imala 127 zaposlenih radnika, a prema navedenoj kvalifikacijskoj strukturi, te udjelima u postotku, prikazano je u tablici 9.1. :

Tablica 9.1.

STRUČNA SPREMA	VSS	VŠS	SSS	NKV	UKUPNO
BROJ RADNIKA	32	12	77	6	127
STRUKTURA U %	25,20%	9,45%	60,63%	4,72%	100,00%

11. Djelovanje Zračne luke Zadar na području istraživanja i razvoja

Razvojna strategija Zračne luke Zadar ide u smjeru podizanja kvalitete svojih usluga , te konstatnim ulaganjem u opremu kako bi se u potpunosti zadovoljili kvalitativni i sigurnosni propisi .

Posvećuje se i posebna pozornost dodatnoj izobrazbi pretežito mladih, perspektivnih kadrova kojima se, putem snošenja troškova dodatne edukacije, omogućuje stjecanje novih znanja nužnih za što kvalitetnije obavljanje radnih zadataka i zahtjeva nametnutih novim suvremenim tehnologijama.

12. Očekivani razvoj Zračne luke Zadar u budućnosti

U 2021. godini očekuje se normalizacija cjelokupne situacije povezane s COVID-19 i rast prihoda u odnosu na 2020. godinu.

U 2021.g. očekuje se znatno veći broj putnika nego u 2020.g. Planirano je da će Zračna luka Zadar u 2021.godini ostvariti promet od 577.560 putnika, što je za 377% više nego u 2020. godini kada je ostvaren promet od 120.975 putnika.

Zračna luka Zadar iz godine u godinu ulaže u svoje kapacitete kako bi ih podigla na višu razinu, kako u kvantitativnom tako i u kvalitativnom smislu, jer bez pravodobne pripreme i ulaganja ne može biti pripravna na povećanje fizičkog obujma prometa, koje treba utjecati na povećanje dobiti odnosno ostvarenje što boljeg financijskog rezultata .

PRILOG 1 - Godišnji financijski izvještaji i Izvješće neovisnog revizora za 2020. sastavni je dio ovog Godišnjeg izvješća.

Rukovoditelj sektora financija i računovodstva:

Marina Žugaj , dipl. oec. i ovl.revizor



Direktor:

Josip Klišmanić , dipl.oec.



U Zemuniku Donjem, dana 20.04.2021.